
EVALUACIÓN FINAL Y EXTERNA DEL PROYECTO

“CONTRIBUCIÓN A LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA EN LA COSTA CENTRAL DEL PERÚ A TRAVÉS DEL INCREMENTO DE LA RENTA FAMILIAR, MEDIANTE LA ARTICULACIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS Y LA GENERACIÓN DE CAPACIDADES EN ACTORES ESTRATÉGICOS DEL SECTOR AGRÍCOLA”

**INFORME FINAL
(DOCUMENTO DEFINITIVO)**

CONSULTORA RESPONSABLE: VERÓNICA SALIRROSAS R.

30 de Abril de 2013

ÍNDICE

1. INTRODUCCIÓN	2
2. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN.....	6
2.1. PERTINENCIA.....	6
2.2. COHERENCIA.....	14
2.3. EFICIENCIA.	18
2.4. EFICACIA.....	39
2.5. IMPACTO.....	67
2.6. GÉNERO.....	71
2.7. MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN SOSTENIBLE.	74
2.8. APROPIACIÓN.....	76
2.9. VISIBILIDAD DE LA COOPERACIÓN.	78
2.10. SOSTENIBILIDAD.....	80
3. LECCIONES APRENDIDAS.....	83
4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	86

EVALUACIÓN FINAL Y EXTERNA DEL PROYECTO “CONTRIBUCIÓN A LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA EN LA COSTA CENTRAL DEL PERÚ A TRAVÉS DEL INCREMENTO DE LA RENTA FAMILIAR, MEDIANTE LA ARTICULACIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS Y LA GENERACIÓN DE CAPACIDADES EN ACTORES ESTRATÉGICOS DEL SECTOR AGRÍCOLA”

INFORME FINAL

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento corresponde al Informe Final de la consultoría de **EVALUACIÓN FINAL Y EXTERNA DEL PROYECTO “CONTRIBUCIÓN A LA REDUCCIÓN DE LA POBREZA EN LA COSTA CENTRAL DEL PERÚ A TRAVÉS DEL INCREMENTO DE LA RENTA FAMILIAR, MEDIANTE LA ARTICULACIÓN DE CADENAS PRODUCTIVAS Y LA GENERACIÓN DE CAPACIDADES EN ACTORES ESTRATÉGICOS DEL SECTOR AGRÍCOLA”**.

El Proyecto “*Contribución a la reducción de la pobreza en la costa central del Perú a través del incremento de la renta familiar, mediante la articulación de cadenas productivas y la generación de capacidades en actores estratégicos del sector agrícola*” es una iniciativa de la Promotora de obras sociales y de instrucción popular – PROSIP a través de su Instituto Rural Valle Grande, en cofinanciamiento por la Fundación Albihar¹ y la Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID).

El proyecto inició su ejecución en diciembre del 2009 y finalizó en junio de 2012. El objetivo general del proyecto es “Contribuir a la reducción de la pobreza en el valle de cañete a través del incremento de la renta familiar de las familias de pequeños/as agricultores/as. Para tal fin, se plantea como Objetivo Específico: *“Familias de pequeños/as agricultores/as del valle de Cañete producen, de manera sostenible con el medio ambiente, cultivos de alta rentabilidad”*.”

Para conseguir estos objetivos el Proyecto trabajó sobre cuatro resultados:

- Resultado 1: Productores/as del valle de Cañete cultivan sosteniblemente sus campos agrícolas, mediante un adecuado manejo técnico integral. Para ello se diseñaron y ejecutaron charlas de capacitación a más de 900 productores y productoras de cultivos tradicionales de 4 localidades de la provincia de Cañete, en los temas de Nutrición vegetal y Manejo Integrado de Plagas.
- Resultado 2: Las mujeres cañetanas tienen iguales oportunidades económicas para la generación y mejora de sus ingresos que los varones. Para tal efecto se realizó un programa de formación laboral para 305 mujeres que trabajan en la agroindustria; y se realizaron talleres de sensibilización sobre el enfoque de

¹ La fundación Albihar viene promoviendo actividades en el Departamento de Lima desde el año 2003.

equidad de género (con 81 mujeres y 20 varones), cuyos temas giraron en torno a la importancia que tiene la mujer en el desarrollo de la actividad económica y familiar de la provincia de Cañete.

- Resultado 3: Una nueva cadena productiva de agroexportación articulada. El proyecto se propuso promover la articulación de una cadena productiva de espárrago. En este componente, el Proyecto trabajó con 55 pequeños agricultores y agricultoras para dotarlos de las herramientas necesarias para poder llevar adelante un cultivo más rentable con la finalidad de mejorar de manera directa la economía de las familias rurales, además de contribuir a dinamizar la vida económica de Cañete a través de la generación de puestos de trabajo en actividades relacionadas con el mantenimiento del cultivo, la cosecha y post cosecha del cultivo de espárragos de exportación.
- Resultado 4: Agricultores/as de Cañete cuentan con un moderno Centro de Servicios Agrícolas que atiende sus necesidades de maquinaria agrícola, análisis de suelos, aguas y foliares, asistencia técnica, capacitación y comercialización. Con este cuarto y último componente se buscó brindar la plataforma necesaria sobre la que se apoye el desarrollo del sector agrícola de Cañete poniendo a disposición de los pequeños agricultores los servicios mencionados.

Con esta propuesta el Proyecto pretende contribuir a la reducción de la pobreza entre los productores y productoras de la costa central del país buscando el incremento de la renta familiar a través de la generación de capacidades de los actores estratégicos del sector agrícola, así como la articulación de una cadena productiva de espárrago.

La ejecución del Proyecto duró un total de 30 meses.

Para ampliar los antecedentes del Proyecto, en cuanto al desarrollo de las actividades y los resultados alcanzados, se adjunta en anexos un breve resumen de la intervención. Ver Anexo A: Resumen de la ejecución del Proyecto.

Al término del Proyecto y, como parte de su gestión, se considera pertinente realizar una evaluación final y externa del desarrollo de la intervención y de los resultados e impactos alcanzados. Las razones básicas de esta evaluación final son:

- La obtención de enseñanzas útiles que permitan a los gestores del Proyecto mejorar la calidad de su trabajo y la eficacia de sus intervenciones.
- A su vez, el art. 25 de la normativa que rige la convocatoria en la que resultó financiado este proyecto exige una evaluación final de los proyectos con un importe superior a 250.000 euros (Orden de 27 de febrero de 2008, por la que se establecen las bases reguladoras para la concesión de subvenciones a las ONGD).
- Asimismo, una vez finalizado la evaluación externa PROSIP y ALBIHAR deben realizar la difusión de los resultados de la evaluación, para ello deben elaborar un plan de comunicación en donde se detalle las acciones que tomarán a fin de difundir dichos resultados tanto a la población beneficiaria, como a los diferentes organismos públicos vinculados al proyecto.

Basados en el marco descrito, la evaluación final se propone como objetivo general *“Evaluar la intervención del Proyecto, al final de su proceso de ejecución, identificar los aprendizajes útiles de la experiencia y alcanzar las recomendaciones pertinentes para la gestión futura de otras intervenciones”*.

Para ello se plantearon ocho objetivos específicos:

- OE1. Evaluar la pertinencia del Proyecto en relación con las necesidades/prioridades de la población sujeto y las características del contexto en la zona de intervención.
- OE2. Valorar la coherencia y calidad en el diseño del Proyecto, de acuerdo a la metodología del marco lógico.
- OE3. Valorar el desarrollo de las actividades, su correspondencia con lo previsto en la planificación del Proyecto, su contribución al logro de los resultados y la optimización de los recursos empleados para llevarlas a cabo.
- OE4. Determinar el grado de eficacia en la consecución de los objetivos y los resultados esperados.
- OE5. Identificar y valorar los impactos generados por el Proyecto y los factores que han coadyuvado a su alcance.
- OE6. Evaluar la eficiencia en la utilización de los recursos y la capacidad de gestión de las entidades responsables en relación a la ejecución del Proyecto.
- OE7. Valorar el grado de sostenibilidad de los efectos del Proyecto, identificando los factores que aseguran o ponen en riesgo la continuidad de los procesos y los resultados e impactos generados.
- OE8. Identificar los aprendizajes útiles y aportar las recomendaciones pertinentes para el diseño e implementación de futuras intervenciones.

La evaluación del Proyecto comprende cinco dimensiones de análisis: Planteamiento y diseño del proyecto, Implementación de la estrategia y ejecución de las actividades, y resultados y objetivos. Las dos primeras dimensiones buscan valorar la pertinencia de los procesos de planificación, gestión e implementación del Proyecto. Mientras que las dos últimas buscan valorar los efectos e impactos alcanzados. Para realizar la valoración del Proyecto en cada una de las dimensiones de análisis, se emplean nueve criterios de evaluación: pertinencia, coherencia, eficiencia, eficacia, impacto, sostenibilidad, apropiación, género, medio ambiente y visibilidad de la cooperación.

El proceso de evaluación se planifica y revisa de manera conjunta con Fundación Albihar y PROSIP- Valle Grande, definiendo primeramente el alcance concreto de la evaluación y adecuando, posteriormente, las técnicas de trabajo, tiempos y ritmos a las características de la zona de intervención y los actores destinatarios que conforman la población sujeto. Conforme a la propuesta, la evaluación en campo se implementó a través de un proceso participativo (a través de grupos focales y entrevistas) que involucró activamente a los diferentes grupos beneficiarios del Proyecto y otros actores locales vinculados (como las empresas comercializadoras y las autoridades comunales). Asimismo, se sostuvo un taller de trabajo con el equipo técnico responsable del Proyecto y se realizaron entrevistas personales a cada una de

las personas responsables de las actividades; de igual manera se realizó una entrevista a la representante de Fundación Albiar en Perú, responsable del seguimiento del Proyecto.

La evaluación se desarrolla entre los meses de marzo y abril del presente año.

El enfoque conceptual y la metodología aplicada en el desarrollo del proceso de la evaluación final del Proyecto se adjunta al informe en el Anexo B: Metodología de la Evaluación Final del Proyecto.

El presente documento, que corresponde al informe final de la evaluación, se organiza en un total de 3 apartados:

- Resultados de la Evaluación, en el que se presentan los principales hallazgos y el análisis correspondiente a la valoración de la intervención del Proyecto (diseño, ejecución de actividades, resultados e impactos), de acuerdo a los criterios de evaluación propuestos en la metodología.
- Lecciones aprendidas, las mismas que dan cuenta de los aprendizajes obtenidos del desarrollo del Proyecto y que puedan ser útiles en otras intervenciones; y
- Conclusiones de la evaluación y las correspondientes recomendaciones, según los criterios de evaluación establecidos.

La organización del documento de informe final toma como referencia lo solicitado en los TDR de la evaluación.

2. RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

2.1. PERTINENCIA.

Correspondencia de los objetivos del Proyecto con las necesidades y prioridades de la población beneficiaria.

- *Justificación y contexto inicial del proyecto.*

PROSIP – Instituto Rural Valle Grande, socio local de Fundación Albihar en Perú, interviene en la provincia de Cañete desde el año 1965, a lo largo de estos 49 años de trabajo ininterrumpido ha desarrollado una vasta experiencia en la ejecución de proyectos de desarrollo, principalmente en el sector agrario y con las familias que se dedican a la pequeña agricultura.

La actividad agrícola es la principal (o única en muchos casos) fuente de sustento familiar para las personas que se dedican a la pequeña agricultura; sin embargo, el desarrollo de la misma se realiza con escasa tecnología, deficiente manejo, bajos niveles de producción, baja productividad y escasa o nula rentabilidad. Estas características han condicionado un permanente bajo nivel de ingresos para los pequeños agricultores/as y una persistente tasa de pobreza en la zona.

Pese a que, desde hace unos 10 años el desarrollo del sector agrícola en el valle de Cañete se ha visto potenciado por la presencia de empresas agroexportadoras, los pequeños/as agricultores/as se han visto imposibilitados/as de acceder a los beneficios de la dinámica comercial inyectada por dichas empresas, por las exigencias técnicas y de calidad en la producción.

Asimismo, las pérdidas ocasionadas en las localidades de Cañete por el sismo de agosto de 2007, siendo los distritos más afectados los de San Luis e Imperial con el 76% y 78% de viviendas afectadas², restaron a muchas de ellas su escaso capital de trabajo y sus posibilidades de obtención de financiamiento, pues en muchos casos estas familias perdieron sus viviendas o se vieron seriamente afectadas. Ante la ocurrencia de dicho desastre, PROSIP-Valle Grande con apoyo de algunas de sus socias (entre ellas Fundación Albihar) movilizó algunos recursos para la atención inmediata de las familias más afectadas, ofreciendo ayuda humanitaria y apoyando la reconstrucción de viviendas.

Ante dicho contexto, se hace imperante la necesidad de brindar mayor apoyo a dichas familias, apostando por el desarrollo de su actividad agrícola y su articulación en cadenas productivas vinculadas a las empresas agroexportadoras presentes en la zona.

- *¿Qué necesidades ha atendido el proyecto? ¿Qué nivel de prioridad tienen estas necesidades para la población beneficiaria?*

La principal necesidad y prioridad manifiesta por los productores y productoras es la de contar con mayores ingresos económicos para el sustento de sus familias, ingresos que mayormente obtienen de la venta de sus productos agrícolas.

² Según el censo de damnificados del sismo del 15 de agosto del 2007, elaborado por el INEI

Por ello es prioritario para estas familias mejorar sus niveles de producción y rentabilidad de sus principales cultivos. Sin embargo, los cultivos tradicionales que producen (algodón, camote, maíz y otros) no tienen buenas condiciones de mercado, por lo que reciben generalmente bajos precios.

Ante las condiciones desfavorables del mercado para los cultivos tradicionales, la presencia de las empresas agroexportadoras y el creciente mercado de frutales, que pagan mejores precios, los productores y productoras de la zona han manifestado en más de una ocasión (en distintos talleres y actividades de capacitación realizados con anterioridad por PROSIP-Valle Grande) su deseo de introducirse en la producción de nuevos cultivos de exportación.

Dado el objetivo de potenciar la actividad agrícola de las familias de pequeños/as agricultores/as, el proyecto propone articularlos/as en nuevas cadenas productivas, con cultivos de mayor rentabilidad (como el espárrago y el palto) promoviendo un mayor vínculo directo con las empresas agroexportadoras de la zona.

Para tal objetivo, el proyecto se centra en la atención de las principales necesidades y debilidades en el desarrollo de la pequeña agricultura y que consisten en la capacitación y formación de las capacidades técnicas de manejo y gestión (conocimiento y habilidades), la oferta de servicios de soporte en maquinaria agrícola y servicios de laboratorio (para realizar análisis de suelos y otros) a precios accesibles (para productores/as de bajos recursos) y la facilitación del contacto comercial con las empresas para su introducción efectiva en las cadenas productivas.

No obstante y, siendo conscientes de que no es posible introducir a todos los pequeños productores y productoras en nuevos cultivos, el Proyecto considera también el fortalecimiento de capacidades de pequeños/as agricultores/as en el manejo de sus cultivos tradicionales.

En tal sentido, los objetivos propuestos por el Proyecto resultan bastante pertinentes a las necesidades demandadas por los productores y productoras beneficiarios/as.

- *¿Cómo se identificaron estas necesidades? ¿Cómo se elige la alternativa de este proyecto para atender estas necesidades? ¿Por qué no otra alternativa?*

Las necesidades señaladas que atiende el Proyecto han sido identificadas a través de la larga experiencia de trabajo de PROSIP-Valle Grande en la zona, en las actividades de formación de los hijos de agricultores/as, en diferentes eventos de capacitación y en la propia observación directa de los campos de cultivos y de las actividades de manejo realizadas por los pequeños/as productores/as.

Asimismo, en el año 2007, como un proceso de validación de dicho conocimiento, se realizaron unos talleres de diagnóstico de necesidades de capacitación (conducidos por una consultora externa contratada específicamente para dicho trabajo) realizados en cada una de las localidades de intervención en Cañete, contando con la participación de varones y mujeres. De acuerdo al informe presentado por la consultora, los talleres se realizaron en todas las localidades participantes del Proyecto, donde se recogieron las principales dificultades en la producción de sus cultivos tradicionales, y sus principales expectativas en cuanto a la producción de nuevos cultivos y en cuanto al fortalecimiento de sus capacidades técnicas y de manejo empresarial.

Las localidades consultadas coincidieron en señalar como principales alternativas para la producción de nuevos cultivos, el espárrago (en las 4 localidades), la alcachofa (en 3 localidades), el palto y la páprika (en dos localidades).

Nuevos cultivos de interés identificados por los/as productores/as de las localidades beneficiarias del Proyecto

Distrito	Centro Poblado Menor	Cultivos sugeridos por los productores/as (en orden de prioridad)		
		1	2	3
San Luis	Santa Bárbara	Alcachofa	Espárrago	Páprika
	Santa Cruz	Alcachofa	Espárrago	Páprika
	La Quebrada	Palto	Vid	Espárrago
Imperial	San Benito	Palto	Alcachofa	Espárrago

Fuente: Informe de consultoría "Diagnóstico de necesidades de capacitación con agricultores de Cañete y Pisco". Julio de 2007.

De los cultivos sugeridos, PROSIP-Valle Grande realizó un posterior análisis, tomando en consideración dos aspectos esenciales:

- La facilidad de manejo de cultivo (considerando que es un producto nuevo y que si su manejo es complejo, puede costar mucho más al productor aprenderlo)
- Los menores costos de inversión, que sean posibles de asumir por los pequeños/as productores/as.
- Expectativas de precios, que resulten rentables.

Realizado el análisis, sustentado adecuadamente en la elaboración de un plan de negocio con un estudio de mercado más riguroso, PROSIP-Valle Grande propone trabajar las cadenas de espárrago y palto. Para promover el desarrollo de tales cadenas productivas, el Proyecto propone trabajar en la migración de cultivos tradicionales a estos dos nuevos cultivos y fortalecer las capacidades de manejo técnico y gestión empresarial de los productores que participen de esta actividad.

En cuanto a las necesidades manifestadas para la mejora de los cultivos tradicionales (maíz, algodón, camote) los productores/as coinciden en señalar como sus principales dificultades el no contar con análisis de suelos, los altos costos de fertilización (relacionados a lo anterior) y el inadecuado manejo de plagas.

Según esto, el Proyecto ha atendido las principales necesidades de capacitación manifiestas por los propios productores y productoras (de cultivos tradicionales), exceptuando las relacionadas al tema de gestión empresarial. Hubiera sido recomendable que el Proyecto abordara también este último tema en la oferta de capacitación para este grupo de productores/as, teniendo en cuenta que una de las dificultades elementales para el incremento de ingresos y de la rentabilidad, es la comercialización.

- *¿Hay otras necesidades relacionadas que no atiende el Proyecto? ¿Cómo han afectado el Proyecto? ¿El proyecto se ha adecuado/respondido a estas otras necesidades?*

Además de la capacitación en temas de gestión empresarial (para el caso de los pequeños productores/as de cultivos tradicionales), una necesidad adicional de los

pequeños productores y productoras que no ha atendido el Proyecto es la formalización de la sucesión de sus predios, dados por herencia. En muchos casos, los productores y productoras que conducen los predios son los hijos e hijas de los productores/as titulares de los predios. Aunque son los primeros quienes mayormente participan de las capacitaciones, sus decisiones para la aplicación de mejoras en la conducción de los predios se ven limitadas por no ser ellos los propietarios formales.

Esto a su vez ha condicionado en algunos casos el compromiso formal necesario por parte de los productores con las actividades del Proyecto (aspectos legales), particularmente en lo que se refiere a la instalación de los nuevos cultivos.

El Proyecto no tuvo mayor capacidad de respuesta ante tal factor, pues es un tema que escapa a su control y que debe ser atendido directamente por el Estado.

Asimismo, una necesidad manifestada por las empresas comercializadoras que han trabajado con el Proyecto, es la de la organización/asociatividad de los productores y productoras, lo cual podría facilitar la comercialización y algunos otros temas necesarios como la certificación.

Este tema no ha sido abordado directamente por el Proyecto lo cual hubiera sido pertinente. Si bien es cierto, el equipo técnico de Valle Grande hace siempre la recomendación de organizarse a los productores/as, habría sido más adecuado incorporar acciones específicas de capacitación relacionadas a la promoción de la organización.

Consideración de las capacidades y potencialidades locales.

- *¿Qué capacidades/potencialidades locales se consideran en la formulación de la estrategia?*

Por otra parte, la propuesta del Proyecto ha tomado en consideración distintas capacidades y potencialidades locales, que se convierten en factores favorables a la consecución de los objetivos propuestos. Entre los elementos considerados tenemos como los más importantes:

- El conocimiento tradicional y la experiencia de productores y productoras en el manejo de sus cultivos tradicionales.
- La geografía y clima del Valle de Cañete, que condicionan unas características deseables en sus suelos para el desarrollo de un conjunto variado de cultivos.
- La disponibilidad permanente de agua para el riego.
- Cercanía a Lima, ciudad capital del país.
- Vías y servicios de comunicaciones, que favorecen el desarrollo comercial.

El equipo técnico de PROSIP-Valle Grande resalta entre estos elementos el conocimiento y experiencia en campo de los productores y productoras, quienes se distinguen por contar con mayores conocimientos técnicos en comparación a otros productores/as de otras zonas de la costa.

Para tener una mejor idea del aporte de estos pequeños/as agricultores/as, en opinión del propio responsable de los programas de capacitación dentro de PROSIP-Valle Grande, del paquete total de capacitación ofrecido por el Proyecto, el aporte de “saberes previos” de los productores/as ha sido de un 30% a nivel de conocimientos y de un 80% a nivel de habilidades.

Por otro lado, si bien es cierto, los cultivos de espárrago y palto propuestos por el Proyecto son nuevos para los productores y productoras beneficiarios/as, existen múltiples coincidencias en el manejo de estos cultivos y el de los cultivos tradicionales, lo cual ha favorecido en buena medida el aprendizaje efectivo de las prácticas impartidas en las capacitaciones. Esto se puede corroborar en los contenidos de los programas de capacitación para cada uno de los grupos de productores y productoras considerados en el Proyecto.

Correspondencia con las prioridades del sector a nivel local, regional y nacional.

- *¿Se corresponden los objetivos del Proyecto con las políticas públicas a nivel local, regional y nacional?*

Correspondencia con las políticas públicas (objetivos, líneas y estrategias) a nivel local.

A nivel local, se observa una clara correspondencia de los objetivos del Proyecto con los objetivos y programas propuestos en el Plan de Desarrollo Provincial de Cañete, concretamente en lo que se refiere al eje de desarrollo económico, donde se proponen acciones concretas de fortalecimiento de las cadenas productivas (en las que se incluyen el espárrago y palto) y de capacitación y aplicación de buenas prácticas agrícolas.

Correspondencia con las políticas públicas (objetivos, líneas y estrategias) a nivel regional.

Las comunidades y distritos de la zona de intervención del Proyecto se encuentran dentro del territorio de la Región Lima (la cual se encuentra constituida por las provincias del Departamento de Lima, a excepción únicamente de la provincia de Lima Metropolitana) bajo la jurisdicción del Gobierno Regional de Lima. De acuerdo a lo señalado en el Plan de Desarrollo Regional Concertado 2008-2021, los objetivos del Proyecto coinciden en buena medida con los ejes de desarrollo propuestos y sus objetivos estratégicos. En el eje productivo se coincide principalmente en la mejora de la producción, productividad y rentabilidad de las actividades agropecuarias; y en el eje de medio ambiente y recursos naturales, en la promoción del uso sostenible de los recursos naturales.

Correspondencia con las políticas públicas (objetivos, líneas y estrategias) a nivel sectorial-nacional.

A nivel de la política nacional, la entidad más directamente vinculada a la temática del Proyecto es el Ministerio de Agricultura (MINAG).

En lo que refiere a las políticas agrarias, el Proyecto coincide en la promoción del desarrollo rural a través del manejo adecuado de los recursos naturales, el desarrollo de las actividades productivas articuladas al mercado, la igualdad de oportunidades y la equidad de género.

Correspondencia del Proyecto con las políticas públicas a nivel local, regional y nacional.

Nivel	Institución	Políticas (objetivos, líneas de acción) con los que coincide el Proyecto	Fuente
Local	Municipalidad Provincial de Cañete	<p><u>Objetivos y Programas de Política Local:</u></p> <p><u>Eje estratégico de Desarrollo Económico:</u></p> <p>Promover la competitividad de la agroexportación, la agroindustria y la producción de alimentos. Fortalecimiento de cadenas productivas de Palto, camote, espárrago, holantao, Cítricos. Capacitación y aplicación de buenas prácticas agrícolas.</p>	Plan de Desarrollo Concertado de la Provincia de Cañete 2008-2021.
Regional	Gobierno Regional de Lima	<p><u>Objetivos de Política regional:</u></p> <p><u>Eje productivo sostenido y competitivo:</u> Incremento de la producción, productividad y rentabilidad de las actividades agropecuarias. Promoción sostenida del empleo y el desarrollo de la micro y pequeña empresa. Promover y apoyar la tecnificación para elevar la competitividad de los productores agropecuarios (política sectorial en agricultura).</p> <p><u>Eje medio ambiente y recursos naturales:</u> Mantenimiento de las áreas naturales protegidas y uso sostenible de los recursos naturales. Conservación y manejo del recurso hídrico con enfoque de manejo y gestión de cuenca.</p>	Plan de Desarrollo Regional Concertado 2008 – 2021.
Nacional	Ministerio de Agricultura (MINAG)	<p><u>Política agraria:</u></p> <p><u>Objetivos estratégicos:</u> Elevar el nivel de competitividad de la actividad agraria. Lograr el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y la biodiversidad.</p> <p><u>Eje de desarrollo rural:</u> Promover el manejo sustentable de los recursos naturales y de desarrollo comunal en zonas de pobreza. Promover el desarrollo productivo y la articulación a mercados en zonas altoandinas y demás zonas vinculadas al agro, con igualdad de oportunidades y equidad de género.</p>	Plan Estratégico Sectorial Multianual Actualizado del Ministerio de Agricultura 2007-2011. MINAG, agosto de 2010.

Correspondencia con las políticas de los agentes cooperantes.

La correspondencia de la propuesta del Proyecto con los objetivos institucionales de las entidades responsables de su ejecución, se evidencia en lo siguiente:

a. A nivel del Socio Local (PROSIP – Valle Grande).

PROSIP-Valle Grande realiza una revisión periódica de su plan estratégico institucional, cada 5 años. En el marco de dicha revisión periódica, en la etapa final del Proyecto, año 2012, PROSIP-Valle Grande reformula su estrategia institucional de intervención en la zona para el período 2012-2017³. En esta nueva estrategia institucional, podemos observar lo siguiente:

- La labor de PROSIP Valle Grande en la promoción del desarrollo de las localidades de Cañete se encuentra claramente identificada en su visión y misión institucional, en la cual se da un importante énfasis a la educación técnica y formación integral de jóvenes del medio rural y de otros actores del sector agrario del país.
- Dentro de los actores del sector en los que se enfoca el trabajo de la institución, destaca como grupo meta los “emprendedores del agro” entre los que encontramos a los pequeños productores interesados en trabajar cultivos de mayor rentabilidad (como es el caso del Proyecto).
- El fortalecimiento de capacidades para el desarrollo rentable y sostenible de los sistemas productivos y el desarrollo humano integral, es el eje central sobre el cual gira el trabajo de la institución.
- En relación a las políticas establecidas por el socio local en su estrategia institucional, el Proyecto se encuentra enmarcado dentro de dos de ellas:
 - i) La actualización permanente de tecnologías agrarias. Dentro de la cual se propone como objetivo específico lograr que “los programas de capacitación sean pertinentes a las necesidades reales del sector productivo”
 - ii) La implementación de sistemas de calidad del IRVG, orientada hacia la oferta de servicios con mayor calidad.
- Dentro de su nueva estrategia institucional se observan cambios importantes en la estructura organizacional del socio local, los cuales obedecen a un análisis actualizado de las necesidades reales del sector agrario en la zona. En dicho análisis se definen como necesidades prioritarias la *formación técnica y humana* de los actores del sector: pequeños agricultores y agricultoras, sus jóvenes hijos, técnicos agropecuarios y pequeños emprendedores/as.

En consecuencia, PROSIP-Valle Grande se propone potenciar sus áreas de servicios de formación y retirarse de la línea de trabajo de los Proyectos de Cooperación al Desarrollo, tomándose la decisión de cerrar las áreas correspondientes al Programa Costa (dentro del cual se enmarcaba inicialmente la ejecución del presente Proyecto) y Programa Sierra (que se ejecutaba anteriormente en la provincia de Yauyos, zona sierra del Departamento de Lima). Así, PROSIP-Valle Grande continúa realizando su labor de promoción del desarrollo en favor de las familias de pequeños/as agricultores y agricultoras, centrándose en la formación y sin mayor dependencia de recursos externos. Consecuentemente,

³ Anexo C.1: Documentos revisados. Estrategia para la gestión del Instituto Rural Valle Grande (IRVG) 2012-2017.

podemos ver que dentro de dicha reestructuración, el socio local mantiene las líneas de intervención del Proyecto. En el actual organigrama podemos ver que se mantiene el área correspondiente al Centro de Formación para el Desarrollo Agrícola (CFDA), dentro de la cual se mantiene igualmente la línea de trabajo en la capacitación de agricultores (Programa Agricultores). Asimismo, se observa como cambio importante, en la línea del Proyecto, la incorporación del Laboratorio de Química Agrícola como una de las áreas dentro de la organización del socio local, lo cual reafirma el compromiso institucional con la oferta permanente de servicios de análisis, los cuales son posibles gracias a la intervención del Proyecto.⁴

- Finalmente, como criterios importantes de trabajo se identifican en la estrategia institucional: el desarrollo centrado en la persona como sujeto y fin, la sostenibilidad ambiental, la equidad, la visión empresarial, y la participación y concertación interinstitucional. Estos criterios institucionales guardan particular coherencia con las prioridades horizontales consideradas dentro del Proyecto, en el marco de la política de cooperación de la AACID.

b. A nivel de la entidad beneficiaria (Fundación Albiar).

Los objetivos del Proyecto se encuentran alineados con los objetivos institucionales de Fundación Albiar, expresados en su estrategia Perú 2009-2011, a través de lo siguiente:

- Los objetivos del Proyecto se encuentran plenamente enmarcados en el objetivo estratégico de la intervención de Fundación Albiar en Perú, concretamente con los aspectos de “articulación al mercado de los emprendimientos productivos de la población” y de la “erradicación de la pobreza y toda forma de exclusión”.
- Asimismo, los objetivos y actividades del Proyecto se corresponden con 3 de sus 5 líneas estratégicas:
 - i) Fortalecimiento de la base productiva empresarial, concretamente en la promoción y apoyo a emprendimientos productivos generadores de empleo y mayor riqueza y, en el apoyo a cadenas productivas con enfoque de demanda y visión empresarial.
 - ii) Promoción de la equidad de género, referido específicamente a la promoción de la participación de la mujer y la lucha contra el machismo y toda forma de exclusión y discriminación contra la mujer.
 - iii) Protección y mejora del medio ambiente, relacionado a la promoción de tecnologías que protejan y mejoren el medio ambiente.
- Asimismo, los objetivos del Proyecto se corresponden con los ejes transversales de acción de la Fundación: equidad de género y sostenibilidad ambiental.
- Finalmente, la intervención del Proyecto encuentra plena correspondencia con los enfoques prioritarios de acción, especialmente en dos de ellos:
 - o Enfoque de demanda, visión empresarial, cadenas de valor y generación de sinergias en el tejido social y económico de zonas de intervención; y
 - o Enfoque de desarrollo de capacidades sociales, institucionales, humanas, económicas, culturales y medioambientales, basadas en valores y principios.

⁴ Anexo C.2: Documentos revisados. Organigrama Valle Grande – Evolución.

c. A nivel del financiador (AACID).

De igual manera, los objetivos del Proyecto se encuentran alineados con los objetivos y lineamientos del Plan Andaluz de Cooperación para el Desarrollo (PACODE 2008-2011):

- La propuesta del Proyecto se enmarca en el Objetivo Específico 1 del PACODE: Genera procesos de desarrollo en las áreas geográficas prioritarias de la cooperación andaluza, a través del cual se espera contribuir a la reducción de la pobreza y al desarrollo humano sostenible.
- Los objetivos del Proyecto corresponden a las líneas prioritarias del PACODE: 3) el respeto de los derechos humanos, la promoción de la igualdad de oportunidades, con especial atención a la integración social de la mujer y de los grupos más vulnerables; 4) formación y capacitación de recursos humanos; 5) dotación, mejora o ampliación de infraestructura, el desarrollo de la base productiva, el fortalecimiento del tejido empresarial básico, en particular de las pequeñas y medianas empresas, las empresas artesanales, las empresas de economía social y todas aquellas actuaciones dirigidas a la creación de empleo en los sectores más desfavorecidos; 6) protección y mejora de la calidad del medio ambiente y uso sostenible de recursos naturales.
- Dentro de la línea prioritaria 5, las actividades realizadas en el Proyecto se corresponden específicamente con dos de las acciones propuestas en el PACODE: apoyo a programas para el fomento del comercio como medio de poner en valor los recursos endógenos y propiciar su incardinación en los sistemas productivos locales, y el apoyo a programas de formación, información de los agentes económicos y sociales en el ámbito de la seguridad y salud laboral.
- El desarrollo del Proyecto ha seguido los principios operativos y prioridades horizontales señalados en el PACODE, resaltando entre estos últimos, la equidad de género y la protección del medio ambiente y su gestión sostenible.

2.2. COHERENCIA.

Coherencia interna en el diseño de la estrategia de intervención.

- *¿Es coherente el análisis de problemas con la lectura del diagnóstico? ¿Se corresponden los objetivos propuestos con los problemas identificados?*
 - La identificación de los problemas que aborda el Proyecto se sustentan sobre la consulta realizada a los productores/as en la realización del diagnóstico de necesidades de capacitación y sobre el amplio conocimiento del socio local sobre el sector agrario y la realidad de la zona, conocimiento que ha acumulado en más de 49 años de trabajo.
 - El análisis de problemas se sustenta adecuadamente en la elaboración de un árbol de problemas, en el cual podemos observar una pertinente identificación del problema central y de sus principales causas, así como una coherente relación causa-efecto.
 - El problema central es definido como la “baja rentabilidad, poca competitividad y deterioro del recurso suelo de los predios agrícolas de los pequeños agricultores”, el cual se desprende de manera coherente de la lectura del diagnóstico y del análisis de las percepciones e intereses manifestados por los propios productores y productoras entrevistados.

- El análisis de causas del problema central se estructura en 5 componentes, tomando en cuenta los diferentes factores que influyen en el problema central identificado. Estos componentes se corresponden con los principales problemas y necesidades prioritarias manifestadas por los productores/as.
 - Asimismo, las causas identificadas del problema central identifican coherentemente las causas indirectas.
 - El análisis de objetivos se sustenta adecuadamente en la elaboración de un árbol de objetivos (de acuerdo a la metodología del marco lógico).
 - Los objetivos propuestos por el Proyecto (tanto a nivel del objetivo específico como de causas directas e indirectas) se corresponden lógicamente con el análisis del árbol de problemas (lógica horizontal). El análisis vertical de medios y fines es también coherente.
- *¿En qué medida son coherentes la jerarquía de los objetivos y resultados propuestos?*
- Los objetivos y resultados definidos en la matriz de marco lógico guardan total correspondencia con los medios y fines identificados en el análisis del árbol de objetivos.
 - Sin embargo, en la lógica vertical planteada objetivo-general-objetivo específico-resultados, se observa una relación poco coherente entre el objetivo específico y los resultados propuestos.
 - Si observamos el árbol de objetivos del Proyecto, el objetivo específico definido en el marco lógico parece estar al nivel de los componentes (o medios) y no del objetivo central.
 - Por otro lado, si observamos los grupos beneficiarios referidos en los diferentes resultados (productores/as de cultivos tradicionales, productores/as de espárrago, mujeres vinculadas a las actividades de cosecha y post cosecha), estos no se recogen nuevamente en el logro del objetivo específico (en el cuál sólo se mencionan a los productores y productoras esparragueros).
 - Sin embargo, dado que el objetivo central del árbol de objetivos responde a un cambio de muy largo plazo; hubiera sido conveniente que el Proyecto propusiera un objetivo intermedio, acorde al plazo de ejecución de las actividades.
 - De acuerdo a la lectura del diagnóstico del Proyecto y a los diferentes grupos beneficiarios considerados, el objetivo específico debiera haber estado referido al fortalecimiento de las capacidades de las familias del valle de Cañete para el desarrollo de una agricultura rentable y sostenible.
 - Por otra parte, entre los resultados definidos, se observa ausente uno relacionado a la gestión empresarial, la cual es señalada también por los propios productores/as como una de las principales debilidades en la conducción de sus predios agrícolas.
 - A nivel de la formulación de los indicadores, éstos se observan coherentes a nivel del objetivo específico y de cada resultado planteado en la matriz de marco lógico. Los indicadores cumplen con los criterios esenciales de tiempo, cantidad y calidad, siendo efectivamente posible su medición.
 - No obstante, en la formulación de indicadores, el indicador propuesto en cuanto a la certificación de las hectáreas migradas a los cultivos de espárrago/palto propone una meta muy alta, dado el punto de partida inicial y dados los plazos de ejecución del Proyecto. La certificación requiere un proceso gradual de aplicación de buenas prácticas agrícolas que puede demorar entre una a dos campañas, de acuerdo a lo manifestado por la propia consultora que hizo la

auditoría interna de los productores de espárragos que participaron del Proyecto.

- *¿Son suficientes y adecuadas las actividades previstas para la consecución de los resultados?*
 - Las actividades planteadas para la consecución de los resultados y del objetivo específico propuesto son pertinentes y han sido diseñadas de manera adecuada (a nivel metodológico, programático y de recursos).
 - No obstante, en algunos de los resultados propuestos, las actividades no han resultado ser suficientes para el logro de los cambios esperados:
 - En el resultado 1, las actividades de capacitación en nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, no han sido suficientes para asegurar cambios a nivel de prácticas, tal como propone el resultado.
 - En el resultado 2, las actividades de sensibilización en equidad de género han resultado de igual modo insuficientes para poder sensibilizar, sobre todo a los varones respecto de la importancia de la valoración de la mujer y su participación activa a nivel social, económico y político.
- *¿Cuáles fueron los principales supuestos asumidos en la estrategia del Proyecto? ¿Se han valorado adecuadamente las hipótesis u otros factores externos?*

Entre los principales supuestos asumidos en la estrategia de intervención del Proyecto, se encontraban:

- La estabilidad macroeconómica.
- Estabilidad social.
- Precios de los productos promocionados (palta y espárrago) se mantienen sin fuertes caídas.
- Productores/as, mujeres, participan activamente en la capacitación.
- Agricultores/as, empresas comercializadoras, y bancos muestran interés en participar de manera organizada en la explotación de un cultivo determinado.

Dichas hipótesis asumidas por el Proyecto fueron adecuadamente identificadas, sin embargo no se valoraron oportunamente otros factores como:

- La estabilidad política del país, teniendo en cuenta que durante la ejecución del Proyecto se tendría un cambio de Gobierno presidencial y que éste podría afectar las variables macroeconómicas de las que dependía el Proyecto y su financiamiento.
- La predisposición de los propietarios de los predios agrícolas a realizar cambios importantes en sus sistemas de producción. Como se ha comentado antes, los propietarios de los predios son productores de avanzada edad quienes muestran mayor resistencia al cambio.

Coherencia externa.

- *¿Complementa la intervención a otras estrategias o programas aplicados en el mismo territorio, sector o población objetivo? ¿Se articulan? ¿Cómo?*

No se han identificado otras iniciativas similares o complementarias al Proyecto, en las localidades de intervención. No existe mayor presencia institucional en la zona, salvo

la de los municipios distritales y las de las instituciones encargadas de la prestación de servicios básicos como educación y salud (centros educativos y puestos o postas de salud).

Los productores y productoras reconocen a PROSIP-Valle Grande como la única institución con presencia permanente y que brinda apoyo continuo a las familias de la zona.

2.3. EFICIENCIA.

- *Planificación inicial de las actividades vs, ejecución real. Diferencias y su sustento/capacidad de adecuación en función de los resultados esperados y/o de cambios en el contexto.*

Resultado 1: Productores del Valle de Cañete cultivan sosteniblemente sus campos agrícolas, mediante un manejo técnico integral.

Actividades:

- 1.1. Implementación de un curso de capacitación sobre criterios básicos en nutrición vegetal.
- 1.2. Implementación de un curso de capacitación sobre manejo integrado de plagas en los principales cultivos del valle.

Los temas de capacitación (nutrición vegetal y manejo integrado de plagas) impartidos por el Proyecto fueron adecuadamente seleccionados sobre la base de las principales necesidades de capacitación manifestadas por los propios productores (en el Diagnóstico de necesidades de Capacitación realizado en diferentes localidades de Cañete en 2008, a cargo de una consultora contratada por IRVG). Durante la evaluación, los productores y productoras entrevistados/as recalcaron que entre los problemas más frecuentes a los que tienen que hacer frente en la producción, están mayormente el empleo excesivo de fertilizantes y de insecticidas, lo cual responde al desconocimiento del tipo y cantidad de nutrientes que requieren los suelos para cada tipo de cultivo, en el primer caso, y a una mayor presencia de plagas, en el segundo.

En el diseño de la capacitación, selección y desarrollo de contenidos, participó el equipo técnico del Proyecto en su conjunto, entre ingenieros y técnicos de campo, lo cual permitió aterrizar los contenidos teóricos incluyendo una mirada más práctica y aplicativa a las capacitaciones, desde la propia realidad de la zona.

La convocatoria fue realizada por el equipo técnico de PROSIP-Valle Grande, con el apoyo de las autoridades y organizaciones de cada una de las localidades, tales como dirigentes de Cooperativas Agrarias (en el caso de que estuvieran en vigencia), asociaciones de productores, organizaciones de vasos de leche y comedores populares. Asimismo las invitaciones fueron hechas mediante cartas dirigidas a nombre de cada productor y también de manera abierta mediante el uso de megáfono. La convocatoria realizada mediante las organizaciones de mujeres (vasos de leche y comedores populares) facilitó una mayor difusión de los cursos entre las mujeres.

La convocatoria logró una participación mayor a la esperada, tanto en el caso de varones como en el de mujeres:

- En el caso de las charlas de nutrición vegetal, se logró una participación de 953 productores/as (712 varones y 241 mujeres), superando la cifra inicial prevista de 800 productores/as y la participación prevista de mujeres, llegando a un 25% del total de participantes, sobre un 20% inicialmente esperado.
- En el caso de la charla de manejo integrado de plagas, se logró una participación de 967 productores/as (721 varones y 246 mujeres), superando el total de participantes previsto (800) y la participación prevista de mujeres,

llegando también en este caso a un 25% del total de participantes, sobre un 20% inicialmente esperado.

Las capacitaciones se desarrollaron bajo la metodología de capacitación para adultos, incentivando una participación activa de los productores, rescatando los saberes y experiencias previos de los agricultores.

Complementariamente, se entregaron materiales elaborados a manera de folletos, para cada uno de los dos temas, a fin de reforzar los conocimientos impartidos en las charlas, los mismos que fueron repartidos al inicio de las capacitaciones. Los folletos entregados fueron valorados como buenos y muy útiles por gran parte de los productores, aunque se debe precisar que debido a la heterogeneidad del grado de instrucción de los mismos, algunos mencionaron que fueron un poco complicados de entender. No todos los productores conservaron el material, sin embargo entre los que lo mantienen, se destaca que el folleto es útil, puesto que recurren a él con cierta frecuencia como material de consulta.

En cuanto a la programación de las capacitaciones, inicialmente, las charlas se impartieron en dos días diferentes, uno seguido del otro; en el primer día se dictó el tema de nutrición vegetal y en el segundo día el tema de manejo integrado de plagas. Sin embargo, esta primera programación tuvo el inconveniente de que los productores/as asistían sólo el primer día y ya no el segundo. Por tal motivo, se optó por desarrollar ambas charlas el mismo día, una a continuación de la otra. Con esta segunda alternativa, se logró asegurar que los productores se beneficien de ambas capacitaciones. Con esta nueva programación, la duración de las charlas fue de aproximadamente 3 horas.

Las charlas fueron desarrolladas en horas de la tarde, en una hora de inicio aproximada de 3 de la tarde, luego de finalizada la jornada de trabajo en las chacras, a fin de poder garantizar la asistencia de los productores/as. Sin embargo, la realización de las charlas en este horario no permitió una mayor participación de las mujeres, debido a que normalmente en estas horas, las mujeres se encuentran todavía realizando labores del hogar. Sumado a ello, la participación de la mujer se ha visto restringida también por la consideración de parte de los varones y de las propias mujeres, de que la participación de la mujer no es importante en este tipo de capacitaciones, pues su labor en la unidad productiva es considerada únicamente “de apoyo”. Sin embargo, hay que señalar que actualmente la participación de la mujer (esposas e hijas) en las tareas productivas de la unidad familiar es aún mayor, debido al incremento del coste de la mano de obra en la zona.

El cronograma de ejecución de las capacitaciones fue de setiembre 2010 a setiembre de 2011 (13 meses), difiriendo de la programación inicial que contemplaba la realización de la misma actividad en 24 meses (del 1° al 4° semestre). La reducción del tiempo inicialmente previsto fue resultado de la nueva programación de las charlas de capacitación (en un solo día, en vez de dos días).

En cuanto a la evaluación de conocimientos adquiridos, al finalizar las capacitaciones se aplicó un diagnóstico de salida (examen final) para evaluar si las charlas habían sido entendidas y si los participantes habían fijado los conceptos claves. En ambos temas, en promedio, el 95% de los productores/as aprobaron la evaluación.

No obstante, los productores/as observan que aunque las charlas les fueron de utilidad y han logrado implementar algunas de las prácticas de manejo recomendadas, con el

paso del tiempo les es difícil recordar e implementar las diferentes recomendaciones dadas en las capacitaciones, pues la generación de mayores impactos a nivel de prácticas, requiere de una capacitación más constante. Al respecto, los productores señalaron que las charlas debían ser realizadas con una frecuencia de cada 3 meses y por un mayor espacio de tiempo.

Resultado 2: Las mujeres cañetanas tienen iguales oportunidades económicas para la generación y mejora de sus ingresos que los varones.

Actividades:

- 2.1. Diseño de programas de formación productiva para las mujeres rurales, articulados a los procesos de producción agrícola.
- 2.2. Ejecución de los programas de capacitación para mujeres rurales.

El diseño de los programas de formación productiva para las mujeres rurales, se dio en dos etapas, una primera, entre los meses de julio y agosto del 2010, donde el diseño de la capacitación para mujeres estuvo a cargo de la ingeniera Rivera Acuña y el ingeniero Dagoberto Quevedo Chiroque. La segunda etapa de diseño, fue realizada en los meses de julio, agosto y setiembre del 2011, estando a cargo de la ingeniera Helga Araujo y Marco Caller, ambos acreditados como Food Safety Consultants, con una amplia experiencia en procesos de buenas prácticas de manufactura y temas relacionados a la calidad e inocuidad alimentaria.

La identificación de la temática de las capacitaciones, se hizo mediante reuniones participativas con las empresas que contratan frecuentemente a las mujeres del área rural de Cañete, de esta manera se seleccionaron los contenidos y se estableció un perfil profesional idóneo con experiencia en temas concernientes a seguridad industrial, contaminación, entre otros.

Es así que, el primer diseño de capacitaciones, aplicadas en el 2010, incluyeron los temas de Buenas Prácticas de Manufactura (Peligros y fuentes de contaminación, rechazo de productos, intoxicaciones alimentarias, entre otras, compromiso en la manipulación de alimentos) y Seguridad Ocupacional e Industrial (definiciones, condiciones del trabajo, riesgo laboral, accidentes- tipos y causas, prevención de riesgo laboral, planes de contingencia ante emergencias).

La segunda fase de capacitaciones, en el 2011, incluyó además la temática de Buenas Prácticas Agrícolas (conceptos y normas, relación con la higiene e inocuidad, protección personal, seguridad laboral, peligros, prevención y fuentes de contaminación). Ello se incorporó a las capacitaciones, dado que las empresas en Cañete han ido trasladando parte del área de procesamiento de planta a campo, para lograr la reducción de costos y mejorar la competitividad. En este contexto, en el rediseño de las capacitaciones, las empresas solicitan la incorporación de este apartado, con el fin de contar con personal de campo más competitivo y entrenado de acuerdo a los requerimientos del mercado.

El diseño de los cursos de capacitación estaba programado inicialmente para ser elaborado en el primer y tercer trimestre del proyecto, sin embargo éste fue realizado en menor tiempo, aunque se debe señalar que el primer diseño empezó con retrasos; el segundo fue desarrollado en el tiempo previsto según cronograma y su diseño tomó menor tiempo de ejecución, optimizando de esta manera el uso del tiempo.

Posteriormente a la etapa de diseño, se dio inicio a la ejecución de las capacitaciones, las primeras (2010), fueron impartidas por la ingeniera Karina Rivera y el ingeniero Dagoberto Quevedo Chiroque. Éstas se desarrollaron en la planta de procesamiento de la empresa Agrícola Viñasol S.A., las beneficiarias fueron mujeres obreras que laboraban en la empresa señalada, asimismo, debido al interés de la temática, los varones también participaron en estas capacitaciones.

La segunda etapa de las capacitaciones, en el 2011, contó con la participación de la Ingeniera Helga Araujo y el Ingeniero Marco Caller, quienes impartieron las capacitaciones, que se desarrollaron en el Fundo Agrícola de la Corporación Agrícola Viñasol S.A., con la asistencia y participación de mujeres obreras de la empresa, así como de varones, estos últimos en menor cantidad. Otro grupo de mujeres fue capacitado en el auditorio de la Municipalidad de Cañete, para lo cual se hicieron las coordinaciones necesarias con dicha institución, a fin de que se realice la convocatoria conjunta. Un tercer grupo de mujeres participantes fueron las cosechadoras de campo, quienes trabajaban en diferentes fundos de la localidad; ellas fueron capacitadas en las instalaciones de Valle Grande.

Las capacitaciones se desarrollaron en 4 días, es decir en cuatro sesiones de 2 horas cada una, lo que significó que cada una de las participantes recibió 8 horas de capacitación, ello fue para el caso de mujeres obreras capacitadas dentro de la empresa Agrícola Viñasol S.A.

Las mujeres capacitadas en coordinación con la Municipalidad o los fundos, recibieron capacitaciones de una duración de 5 horas en total.

El total de mujeres capacitadas fue de 305; de las cuales 104 fueron capacitadas en el 2010 y 201 en el 2011, asimismo 50 varones fueron beneficiarios de esta actividad.

Al finalizar las capacitaciones, se hicieron entrega de los certificados correspondientes. Ello con la finalidad de que las mujeres, acrediten su entrenamiento en estos temas al buscar un puesto de trabajo. Sin embargo, del segundo grupo de mujeres capacitadas, 28 no han recibido su certificado correspondiente, pues no se han acercado a las oficinas de Valle Grande a recoger el documento respectivo.

Estos certificados son de gran utilidad, por dos razones fundamentales, la primera, que normalmente las mujeres no acceden a capacitaciones en estos temas de forma frecuente, salvo las que ingresan a laborar en alguna fábrica, y las capacitaciones que les imparten son más a manera de orientaciones; esto se evidencia también en el hecho de que posteriormente a estas capacitaciones, las mujeres no han recibido alguna otra en temas relacionados.

La segunda razón, se relaciona con el hecho de que las mujeres trabajan en estas empresas por temporadas, siendo que la temporada de mayor oferta laboral se da entre los meses de agosto a noviembre, época en que se realizan las campañas de cosecha de diferentes cultivos, como el camote, zanahoria, papaya, uva, mango, manzana, palta y alcachofa. Es así que las mujeres en cada temporada se encuentran postulando a diferentes empresas procesadoras, las más importantes en la zona son Agrícola Viñasol S.A., Agro floral y Cerro Verde; para lo cual necesitan ingresar su documentación y en este sentido una certificación de capacitación en procesos de Buenas Prácticas de Manufactura, Agrícolas y Seguridad Industrial, les otorga una importante ventaja.

Dentro de esta búsqueda de demanda laboral en empresas procesadoras de alimentos, se ve también la migración de las mujeres a diferentes zonas como Ica o Chincha, en temporadas de baja demanda en Cañete.

Ello refleja una permanente vinculación de las mujeres con este tipo de trabajo, aunque con una alta rotación entre diferentes fundos y empresas de procesamiento de alimentos, en las zonas de Cañete, Chincha e Ica. Estas zonas cuentan con una producción variada tanto en frutas como en hortalizas, por lo que las empresas locales procesadoras de alimentos requieren frecuentemente contar con personal para las labores de cosecha y procesamiento, actividades para las que normalmente se prefiere emplear a mujeres.

Con respecto a la metodología utilizada en las capacitaciones, fue catalogada por las propias mujeres como muy dinámica y participativa, usando técnicas de animación grupal como teatro, juego de roles, entre otros, y que contaron con la participación activa de las beneficiarias, permitiendo una mayor motivación de las mujeres y un aprendizaje más fluido.

Este tipo de metodología ha implicado que las asistentes aprendan efectivamente los conocimientos impartidos y logren incorporar algunas prácticas de manufactura, agrícolas y de seguridad industrial recomendadas en el procesamiento; entre ellas se puede señalar el uso del uniforme completo (antes de la capacitación no se observaba esta práctica), la limpieza del uniforme, el mayor cuidado en el lavado de manos y el uso de gel, y el no uso de aretes o anillos dentro de la planta de procesamiento; todas ellas, prácticas adecuadas para contribuir a la inocuidad del producto y evitar la presencia de agentes extraños dentro del mismo.

Entre las debilidades de esta actividad, se reconoce que el número de participantes establecido como meta fue muy alto, pues fue bastante difícil conseguir ubicar a las mujeres que laboran en estas actividades, por su alta rotación y frecuente migración. Pese a ello se logró captar a 305 mujeres (102% de la meta), gracias al apoyo y a la coordinación en la convocatoria con las empresas locales de Cañete. Esta coordinación ha sido acertada, ya que las mujeres capacitadas están vinculadas al mercado laboral de este tipo de empresas. Asimismo, cabe resaltar que la empresa Agrícola Viñasol brindó las facilidades necesarias para que su personal fuera capacitado en grupos de 15 o 20, por turnos, dentro de su propio horario de trabajo.

Se señala también como una de las dificultades que los Gobiernos Locales, no invierten en temas de capacitación agrícola o en general en proyectos agrícolas, pese a que la principal ocupación de la población de la zona está relacionada a dicho sector. Ello dificultó convocar a mayor cantidad de mujeres en coordinación con los municipios.

Las convocatorias realizadas mediante los fondos también resultaron igualmente un poco complicadas, puesto que éstos prefieren contar principalmente con trabajadores varones, dado que ellos pueden realizar todo tipo de actividades inclusive las que requieren mayor fuerza, como el traslado de productos.

Estas capacitaciones fueron realizadas dentro del cronograma previsto, aunque su ejecución se realizó en menor tiempo de lo esperado; inicialmente estaban programadas para el 2° y 4° semestre del proyecto, siendo realizadas no en los 6 meses, sino en 2 meses del segundo semestre y 2 meses del 4° semestre.

Actividad:

2.3. Realización de talleres de sensibilización en equidad de género, en los centros poblados donde intervendrá el proyecto.

El objetivo de los talleres de sensibilización en equidad de género fue fortalecer las capacidades de participación, gestión y valoración de varones y mujeres respetando su condición dentro de la comunidad. Para lograrlo, se convocó a la ONG Tierra de Niños, la cual tiene experiencia de trabajo en la temática de género.

Tierra de Niños en coordinación con PROSIP-Valle Grande, elaboró una propuesta de capacitación, la misma que fue evaluada y aprobada por el equipo técnico de Valle Grande. Asimismo la ONG se encargó de brindar las capacitaciones en los centros poblados de: Laura Caller, Asentamiento Humano Nuevo Horizonte, Espíritu Palo y el Asentamiento Humano de Viña Los Milagros.

La convocatoria se hizo empleando volantes, cartas de invitación; esto en el caso de la invitación individual. Además se emplearon afiches y megáfonos como medio de información del evento a realizar. Las convocatorias estuvieron apoyadas también en las organizaciones de base (comedores populares y vaso de leche), a fin de que las directivas puedan invitar a sus asociadas.

Se efectuaron 4 capacitaciones, las mismas que estuvieron dirigidas, principalmente a mujeres beneficiarias de comedores y de la organización del programa vaso de leche. Estas capacitaciones tuvieron una duración de una hora y treinta minutos, a las cuales asistieron 101 personas, de las cuales 81 eran mujeres y 20 varones. Las capacitaciones se centraron en el tema de autoestima, pues es éste el principal factor que incide en la escasa valoración de la mujer y su participación en equidad. La metodología empleada fue expositiva participativa.

El realizar una única capacitación en temas de género ha resultado insuficiente para lograr cambios a nivel del individuo, de la familia y comunidad; sin embargo ha contribuido a “sensibilizar” de primer momento a los asistentes. Aunque, la sensibilización es también un proceso y para ello deben involucrarse a todos los diferentes actores de las localidades, haciendo actividades de forma periódica.

Resultado 3: Una nueva cadena productiva de agroexportación articulada (espárrago)

Actividad:

3.1. Difusión del proyecto en los centros poblados beneficiarios del proyecto:

La difusión del proyecto se hizo en forma conjunta con la difusión del laboratorio de química agrícola, con la finalidad de que los productores conozcan las actividades del proyecto, entre ellas los servicios que brinda dicho laboratorio.

Esta difusión fue realizada a manera de sesiones en las instalaciones de Valle Grande, con una duración de 40 minutos, las mismas que incluyeron visitas guiadas al laboratorio. Como parte de estas visitas, los profesionales que laboran en el área, fueron los encargados de explicar el proceso que siguen las muestras en el laboratorio y las diferentes áreas de éste. Además de la visita se entregó material de consulta, donde se especificaba las diferentes actividades que realiza el laboratorio.

Los participantes de estas visitas fueron: 14 productores de Cañete (20 de setiembre del 2011), 30 estudiantes y profesionales de diversas partes del país (2 visitas en diferentes fechas, 28 de setiembre del 2011 y 12 de octubre del 2011) y un último grupo de estudiantes y agricultores que ascendieron a 22 personas (21 de octubre de 2011).

Otro medio utilizado para realizar la difusión del proyecto fueron las visitas realizadas a los distintos centros poblados rurales, por parte de los profesionales asignados al proyecto como de los otros técnicos que forman parte de los distintos programas de trabajo del Instituto Rural Valle Grande. En cada visita se daba a conocer las actividades del proyecto así como sus metas.

Actividades:

- 3.2. Inscripción de los/as agricultores interesados/as en formar parte de las cadenas productivas.
- 3.3. Selección y evaluación de las características técnicas de los campos agrícolas a participar en las cadenas productivas.
- 3.4. Selección de la población beneficiaria que serán parte de las cadenas productivas.

Las siguientes actividades del tercer resultado (3.2 a 3.5), fueron afectadas debido a la modificación del contexto que trajo consigo el cambio en las condiciones necesarias para el cumplimiento del resultado 3 del proyecto.

El principal supuesto que consideró la presente intervención fue el del financiamiento de las cadenas de agro-exportación (palto y espárragos) por parte de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECID) y la Fundación Codespa, este supuesto se basó en el hecho de que PROSIP-Valle Grande ejecutaba desde el 2007 un convenio con las instituciones mencionadas, cuyo propósito era el fortalecimiento de la articulación de cadenas productivas en el valle de Cañete. Sin embargo, al cambiar las reglas normativas en la institución, no se hizo posible el financiamiento de las cadenas productivas de espárrago y palto. Cambiando radicalmente el escenario del proyecto al no contar con el insumo principal (capital de inversión y trabajo) para el desarrollo de las actividades del resultado 3.

Ante tales condiciones, una de las estrategias empleadas fue la de reducir la meta a una cadena, eligiéndose la de espárragos, ya que ésta requiere un menor tiempo de recuperación de la inversión y su manejo técnico resulta un poco más sencillo en comparación al del palto.

El instalar cultivos perennes (como el espárrago o los frutales) requiere asumir una alta inversión, mucho mayor si se compara con la que se requiere para la instalación de cultivos anuales (algodón, maíz, yuca y otros.). El asumir estos costos de instalación, no es posible para los pequeños productores, pues la producción de sus cultivos tradicionales (maíz, algodón, camote) escasamente les permite recuperar la inversión hecha al inicio de cada campaña agrícola. Los pequeños agricultores beneficiarios del proyecto cuentan en promedio con 4 hectáreas, y teniendo en cuenta que se obtiene una utilidad promedio de US\$ 500 por hectárea, el ingreso anual por venta de sus cultivos anuales asciende a US\$ 4,000, dinero que les debe de alcanzar para financiar su manutención por todo el año. Con este panorama es muy difícil que un pequeño agricultor se pueda capitalizar para poder invertir en la instalación de cultivos perennes.

Cultivo	Tipo	Costo de Instalación	Tiempo de recuperación inversión
Palto	Perenne	US\$ 6,603	7 años
Espárrago	Perenne	US\$ 6,196	4 años
Maíz	Anual	US\$ 2,692	6 meses
Algodón	Anual	US\$ 3,461	9 meses
Camote	Anual	US\$ 2,692	6 meses

Fuente: PROSIP – Valle Grande.

Por otro lado el sistema financiero que atiende a los pequeños productores, cobra una tasa anual, por los préstamos que les facilitan, que fluctúan entre el 40% y 50%, ello hace inviable cualquier proyecto agrícola, por los retornos que se obtienen de estos.

Por tales motivos, era necesario buscar un financiamiento externo para la instalación de esta cadena. Sin embargo, en este contexto se empieza a evidenciar los efectos de la crisis internacional, siendo el sector agrícola uno de los más afectados, por los numerosos riesgos externos (clima, precios, etc.) que condicionan los resultados de la producción. Como consecuencia de un entorno poco favorable la oferta crediticia se redujo de forma considerable.

Es en este escenario que se inicia la búsqueda de un respaldo económico que fomenta la conversión de campos de cultivos tradicionales en espárrago. Se presentó un proyecto a Grassroots Business Fund (GBF)⁵, en el último trimestre del 2010. El planteamiento del proyecto incluía la posibilidad de manejar un fondo de reconversión para la pequeña agricultura, a través de un fideicomiso, mediante la caja rural “Credi Chavín”⁶ y el apoyo comercial de Agrícola Viñasol S.A.

Al mismo tiempo, se trabajó una propuesta con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el cual estaba alineado con el objetivo de la inclusión financiera para la mejora de la productividad de productores del valle de Cañete. Con todo ello se planteó a GBF el financiamiento para la instalación de 100 hectáreas de espárragos.

Sin embargo, una nueva coyuntura política entró en juego en todo este proceso; el cambio de gobierno, del ex presidente Alan García al actual presidente Ollanta Humala, generó mucha especulación y desconfianza ante la posibilidad de cambios drásticos en las políticas macroeconómicas, hacia políticas estatistas, medidas que habían sido anunciadas en el Plan de Gobierno del presidente Humala (denominado “La Gran Transformación”) en el que uno de sus principales lineamientos era la nacionalización de las actividades estratégicas⁷.

Esta nueva coyuntura entró a tallar, paralizando las inversiones y los riesgos crediticios, no sólo del sector agricultura, sino de los diferentes sectores económicos en general. Esta situación se mantuvo durante casi todo el primer año de gobierno del presidente Humala (julio 2011- julio 2012), año en el que el sistema financiero prefirió invertir en sectores de menor riesgo.

⁵ www.gbfund.org

⁶ www.credichavin.com

⁷ <http://e.elcomercio.pe/66/doc/plandegobiernoganaperu.pdf>

Más aun, la posibilidad de acceder a un préstamo de los productores como unidad productiva es aun hoy, poco probable, debido al no cumplimiento de requisitos o a que entre éstos se exige la hipoteca del predio o de la vivienda.

Ante este entorno poco favorable el socio local decide cambiar de estrategia para lograr la articulación de la cadena productiva, tomando la decisión de convocar a pequeños productores que ya contaban con por lo menos una hectárea de espárrago instalado y que desearan reconvertir las otras hectáreas de su propiedad que venían produciendo cultivos anuales. Este cambio permitió que 34 hectáreas de cultivos de pan llevar (camote, yuca, maíz, etc.) migren hacia la producción de espárrago. Este cambio audaz se hizo posible a la mayor capacidad de financiamiento que tienen estos productores, por tener un mayor flujo de efectivo.

La identificación de los agricultores de espárrago interesados se realizó con el apoyo de las empresas “Servicios Mayoc S.A.” y “Agronegocios y Alimentarias”, las cuales aglutinan a un grupo importante de productores de espárrago, a través de los servicios de comercialización que les prestan. .

Esta inscripción se llevó a cabo durante el segundo, tercer y cuarto mes del último semestre del proyecto.

Se contó con un total de 55 productores esparragueros inscritos en el proyecto, para las actividades de este resultado, de los cuales 48 eran varones y 7 eran mujeres. Estos 55 productores/as sumaban un total de 155 Ha de cultivo de espárragos.

Estos productores se caracterizan por ser pequeños agricultores (desde 1 hasta 7 hectáreas), en su mayoría de casos y sólo en un caso se encontró un productor beneficiario, cuya dimensión de terreno era de 20 hectáreas.

Todos estos beneficiarios, decidieron años atrás, cambiar sus cultivos tradicionales, de camote, maíz o algodón por el espárrago; impulsados por la poca rentabilidad que generaban los cultivos tradicionales. Para lograr la reconversión acudieron a una serie de mecanismos, principalmente al préstamo hipotecario, dejando en prenda su vivienda. En otros casos recibieron ayuda de una empresa procesadora española de origen navarro (www.grupoian.com/), la cual muda sus operaciones de Cañete a China en el año 1999.

El tiempo promedio de producción de espárragos de estos agricultores, es entre 5 a 8 años (con excepción de un productor que tiene 15 años produciendo espárragos), en este tiempo han ido aprendiendo cuestiones relacionadas al manejo de espárragos y han logrado enganchar su producto a la cadena productiva.

Estos productores conocedores de los beneficios económicos que tiene el cultivo de espárrago, animados por el proyecto, deciden migrar 34 hectáreas de cultivos anuales a esta hortaliza de tipo perenne. Dado que cada instalación de una nueva área requiere de una evaluación técnica, el proyecto les facilitó a los agricultores esta ayuda en el marco de las actividades del proyecto.

Los productores inscritos participaron en una serie de actividades no planteadas inicialmente en el proyecto, que fueron incorporadas en la última fase, debido al nuevo perfil de agricultor con el que se trabajó:

- a) Análisis de suelos en los campos de cultivo de espárrago.

- b) Auditoría interna de certificación en Buenas Prácticas Agrícolas.
- c) Capacitaciones en Buenas Prácticas Agrícolas.
- d) Visita de asistencia técnica en el campo de cultivo.

Entre estas actividades, las más valoradas por los productores ha sido la auditoría interna de certificación en Buenas Prácticas Agrícolas. Esto consistió en una visita por parte de una auditora experta en certificación de Buenas Prácticas Agrícolas, y la aplicación conjunta con el productor del formato oficial para la certificación.

El Global GAP es un organismo que establece normas voluntarias para certificar productos agrícolas, incluyendo acuicultura a nivel mundial. Las normas Global GAP se han diseñado para generar confianza al consumidor final, certificando los procesos de producción agropecuaria. Entre los objetivos que tiene están el minimizar el impacto de la explotación en el medio ambiente, reducir el uso de insumos químicos y brindar seguridad laboral a los trabajadores.

Como parte de la auditoría interna, se aplicó la lista de verificación módulo base para todo tipo de explotación agropecuaria, la lista de verificación módulo base para cultivos y la lista de verificación de frutas y hortalizas. Se aplicó la última versión 4.0, en vigencia desde marzo del 2012. Una de los aspectos obligatorios que contempla el Global GAP es el manejo integrado de plagas y también cumplir al menos una actividad en cada una de las siguientes áreas: prevención, observación y control e intervención.

Este formulario, fue aplicado a 39 productores⁸ (33 varones y 6 mujeres) de 55 que participaron de la cadena de espárrago; ello debido a que no todos estuvieron dispuestos a compartir su información confidencial del predio. La aplicación de esta auditoría ha contribuido a que los productores puedan dar una mirada crítica a los procesos que vienen realizando, identificando las prácticas inadecuadas que se convierten en los principales cuellos de botella para lograr la certificación.

Los puntos más deficientes y habituales que se identificaron en la auditoría interna fueron: el almacenamiento de los insecticidas en lugares no apropiados, muchas veces cercanos a los depósitos de semillas, y la poca costumbre de llevar registros, de uso de insecticidas, producción obtenida por campaña y otros datos relevantes para la producción.

Luego de la auditoría interna, se hizo entrega a los productores del manual original, completo con el análisis arrojado de la evaluación, material que hasta hoy en día lo conservan y sirve de consulta cuando los productores desean ver las prácticas a mejorar.

El análisis de suelo (realizado a los 55 productores), fue la segunda actividad más valorada, puesto que aún entre este tipo de productores de cultivos no tradicionales (que tienen mayores ingresos), no existe la costumbre de recurrir a estas pruebas para mejorar su producción de forma continua, estos análisis se hacen con una periodicidad de cada 2, 3 o 4 años. Entre algunos de estos productores, se encontró que nunca habían enviado muestras de suelos para realizar el análisis, siendo entonces esta actividad novedosa y útil.

⁸ Informe Técnico Final del Proyecto. Anexo 2 – Informe BPA.

Los técnicos de PROSIP-VG acudieron a los campos de cultivo, para extraer la muestra y llevarla al laboratorio de dicha institución, posteriormente los resultados de este análisis fueron entregados a los productores. Esto incluyó no sólo el resultado, sino también las recomendaciones de fertilización según lo reportado en el análisis, el cual se basó en las deficiencias de nutrientes y minerales del suelo, estableciendo las cantidades por tipo de abono que necesitaba el suelo.

De esta manera, este análisis para algunos productores resultó novedoso y en todos los casos, resultó útil para aplicar una nueva fórmula de fertilizantes para una mejor nutrición del cultivo.

Los productores recibieron una visita de asistencia técnica a sus campos de cultivo; durante esta visita los especialistas explicaron a cada productor el nuevo manejo integrado de plagas, así como otros temas vinculados al manejo de la producción de espárragos.

Se organizó también capacitaciones (4) para los productores participantes en este resultado; esta actividad fue la más débil, lo que se evidenció en la poca presencia y participación de los productores en estas capacitaciones. Los temas tratados en las capacitaciones fueron de Buenas Prácticas Agrícolas.

Sólo 7 de los 55 productores asistieron a las charlas programadas, los productores señalaron que esto se debió a una serie de factores, como el poco hábito de recibir capacitaciones en este tema, el desinterés y la deficiente organización en campo, como para poder “abandonar” las actividades agrícolas y asistir a alguna capacitación.

Actividad:

3.5. Firma de los contratos de comercialización entre los/as agricultores y la (s) empresa (s) comercializadora (s).

Se firmaron convenios con las empresas Agronegocios y Alimentarias S.A.C y con Servicios Mayoc, ambas dedicadas a la comercialización de espárragos. Se debe señalar que, previamente a estos convenios, los productores/as beneficiarios/as ya tenían o habían tenido alguna relación comercial con alguna de estas empresas.

El acuerdo firmado, estableció como objeto, el promover acciones que fortalezcan a los pequeños agricultores que participan en la cadena de espárrago, fomentando el desarrollo económico local, mediante actividades de capacitación y de transferencia tecnológica.

Las responsabilidades asumidas por PROSIP, fueron la de brindar a los pequeños agricultores, capacitación y asistencia técnica, en función del requerimiento del cultivo de espárragos y de acuerdo con un plan de trabajo elaborado. PROSIP se comprometió también a asumir los costos generados por las actividades mencionadas.

La empresa asume la responsabilidad de organizar y gestionar la cadena de espárragos, organizando a los pequeños productores para que puedan comercializar su producción a través de una cadena.

Es en este marco, que PROSIP-Valle Grande, se compromete a brindar capacitaciones a los productores en el manejo integrado de plagas, buenas prácticas agrícolas y nutrición del espárrago; brindar el servicio de análisis de suelo gratuito en

el laboratorio de Química Agrícola de PROSIP a cada uno de los productores de la cadena productiva; asistencia técnica individual en el cultivo de espárragos, y realizar una auditoría interna en el cumplimiento de la norma Global GAP.

Las empresas se comprometieron, dentro de este convenio, a realizar la evaluación y selección de los pequeños agricultores que participarían en la cadena productiva de espárragos, en función de las condiciones comerciales que la empresa determine; y brindar el apoyo y el financiamiento que los pequeños agricultores requieran para poder participar en la cadena productiva de espárragos, de acuerdo a las condiciones establecidas por la empresa.

Se precisa además que, el convenio firmado con cada una de las empresas, no representa ninguna relación contractual, ni entre PROSIP y la EMPRESA, ni entre éstas y los pequeños agricultores que forman parte de la cadena de espárragos del Proyecto.

La vigencia de los convenios fue desde el 3 de mayo del 2012 hasta el 21 de junio del mismo año (1 mes y 18 días)

El convenio suscrito con la empresa Agronegocios y Alimentarias fue para vincular a 18 productores y con la empresa Servicios Mayoc, para hacer lo propio con 37 productores, ascendiendo a un total de 55 productores.

Actividad:

3.6. Instalación y mantenimiento de los cultivos.

Durante el Proyecto, agricultores que ya venían trabajando con el cultivo de espárrago y que formaron parte de la cadena articulada, decidieron migrar 34 hectáreas de cultivos anuales al cultivo de espárrago, para lo cual el Proyecto les facilitó la asistencia técnica necesaria en sus propios predios agrícolas.

Por otro lado, en los Convenios firmados con las empresas Agronegocios y Alimentarias y Servicios Mayoc; las empresas en mención acuerdan hacerse cargo de brindar la información y acceso a los pequeños agricultores que participarán de la cadena productiva de espárragos para llevar a cabo el programa de actividades del “Plan de Fortalecimiento de la Cadena de Espárragos”, y brindar el apoyo y financiamiento que los pequeños agricultores requieran para realizar la evaluación y selección de los que participarán en la cadena productiva de espárragos, en función de las condiciones comerciales y de calidad que la empresa determine.

Es así que la supervisión y el manejo agronómico de los cultivos, fueron parte de las responsabilidades que asumieron las empresas en el marco de estos convenios.

No obstante, PROSIP como parte del proyecto brindó asistencia técnica a cada uno de los productores participantes del Proyecto (ver actividad 4.5).

Resultado 4: Agricultores/as de Cañete cuentan con un moderno Centro de Servicios Agrícolas que atiende a sus necesidades de maquinaria agrícola, análisis de suelos, aguas y foliares, asistencia técnica, capacitación y comercialización.

Actividad:

4.1. Construcción y equipamiento de un laboratorio agrícola.

El proyecto financió parte de la construcción y gran parte del equipamiento del laboratorio de química agrícola. Inicialmente, la construcción no estaba prevista dentro de la primera formulación, posteriormente ésta fue incluida en la primera reformulación del proyecto.

Es así que, se incluye la construcción, fundamentalmente la etapa final de ésta, como la instalación del sistema eléctrico, sanitario, mobiliario de madera y de aluminio. Todo ello previamente al equipamiento del laboratorio.

Para el equipamiento se adquirieron los siguientes equipos:

- 07 Extractores de aire
- Analizador de nitrógeno
- Estufa Esterilizadora Modelo UFE 800, Marca Memmert
- Purificador de agua- ultra pura, marca thermo barnstead
- Sistema de tratamiento por osmosis inversa para agua ultrapura
- Agitador recíproco
- Espectrofotómetro de absorción atómica
- Agitador y calentador
- Equipo vortex
- Conductímetro orion 3 star con sonda
- Ph- metro orion de mesa 3 star
- Balanza electrónica de precisión
- Balanza analítica
- Estabilizador, transformador de aislamiento
- Sistema de generación de hidruros.

El laboratorio se inauguró oficialmente el 17 de junio del 2011 (aunque ya se encontraba brindando desde abril del mismo año). En la inauguración participaron los pequeños productores/as participantes del proyecto, posibilitando una mayor difusión de los servicios entre dicho grupo.

Tanto la planificación como la ejecución efectiva de las obras y de los recursos financieros, han tenido en cuenta todos los criterios necesarios para asegurar la calidad total de los servicios de laboratorio. En la etapa de renovación del equipamiento, se tuvieron en consideración aspectos como la marca, el origen, el precio y el servicio post venta de los proveedores. En la visita de evaluación se ha podido constatar que el 100% de los equipos adquiridos con el Proyecto se encuentran instalados y en pleno funcionamiento.

Cabe destacar que como parte de la mejora de los servicios del laboratorio, el personal que trabaja en el mismo inició un proceso de capacitación para la acreditación del ISO 17025 para los procesos de análisis de aguas y metales pesados.

El laboratorio construido pretende ser el laboratorio de referencia para el desarrollo de la Norma Técnica Peruana de análisis, que se encuentra actualmente en proceso. Las acciones post Proyecto que viene realizando el socio local para este objetivo, se comentan más adelante, en el punto 4.4.

Actividad:

4.2. Diseño y ejecución de un programa de capacitación para agricultores, en cuanto al manejo de los principales cultivos perennes del valle de Cañete: espárrago, palto y cítricos.

El equipo de PROSIP- Valle Grande, diseñó los programas de desarrollo de competencias laborales en el manejo del cultivo de palto y de espárragos, empleando para ello la experiencia en el dictado de cursos del Instituto Rural Valle Grande.

El diseño del Programa de Formación de Palto, consideró el desarrollo de los siguientes cursos:

- Cálculo agrícola: operaciones básicas, regla de tres, medida de longitud, conversión de unidades de medida, áreas, cálculo de dosificaciones de agroquímicos y fertilizantes.
- Plagas y enfermedades en el palto: aspectos generales, reconocimiento y prevención de las plagas, plagas del cultivo del palto, enfermedades del cultivo del palto, manejo integrado de plagas.
- Nutrición vegetal: principios de nutrición vegetal, elementos mayores: nitrógeno, fósforo, potasio; elementos secundarios, estudio y control de la nutrición.
- Riesgos por gravedad y presurizado: química del agua, humedad en el suelo, métodos para cálculo, infraestructura de riego.
- Comercialización: canales, compra y venta de productos.
- Formalización de un predio agrícola

El Programa de formación de espárragos, fue diseñado para ser implementado en tres etapas, en cada una de ellas, se consideró desarrollar competencias específicas engarzadas entre sí, desarrollando inicialmente competencias básicas, para luego fortalecer y desarrollar competencias más específicas y especializadas. Estas tres fases, son:

- Desarrollo de competencias básicas: cuyo tiempo de duración fue de 3 meses. Se incluyeron cursos de cálculo, ética, redacción, de documentos, botánica, entre otros.
- Desarrollo de competencias técnicas, con un tiempo de duración de 3 meses. Para ello se consideraron cursos como el manejo propio del cultivo, buenas prácticas agrícolas, medio ambiente, entre otros.
- Desarrollo de competencias de gestión: conformado por temas de índole más administrativa, comercial y legal, así como temas contables, todos ellos habilidades que deben ser desarrolladas por los productores.

En ambos programas se incluyó también un curso sobre ética y valores, el cual resultó novedoso y muy valorado por los beneficiarios.

El Programa de Competencias Laborales en el Manejo de Palto, se inició en enero y culminó en abril del 2010, el total de horas impartidas fue de 119.

El Programa de Espárragos, tuvo una duración de 9 meses, y fue realizado en tres etapas, la primera de setiembre a diciembre del 2010, la segunda de enero a mayo del 2011 y una etapa tercera de mayo a agosto del 2011. El total de horas impartidas fue de 180.

La metodología de capacitación, incluyó herramientas empleadas en el sistema de Alternancia Educativa, entre las que se pueden señalar las visitas de campo y la tertulia profesional, a manera de diálogo participativo entre los agricultores y un profesional. Las visitas técnicas a los predios, fundos o empresas agrícolas fue una de las características también de ambos programas. Asimismo, todas las clases teóricas buscaron tener en la medida de lo posible su aplicación práctica. Como parte de las visitas técnicas, se realizaron viajes de estudio a Ica, Lima.

El número total de participantes en el programa de paltos fue de 13, de los cuales 11 eran varones y 2 mujeres. Del total de asistentes, 11 lograron aprobar los requisitos del programa.

En cuanto al programa de espárragos, en la primera etapa se tuvo un total de 50 productores, en la segunda 25 y en la última etapa 20 productores. Del total de asistentes 12 fueron los que lograron aprobar.

Se observa de esta manera una gran deserción, entre las causas que fueron señaladas, estuvieron la poca costumbre por parte de los productores de acudir a centros de capacitación y más aún en periodos de tiempo tan largos. Otra de las razones señaladas por el equipo técnico y los productores, fue que los primeros cursos, del Programa, estuvieron orientados a desarrollar competencias básicas (redacción, cálculo, entre otros); esto desmotivó en cierta medida a los productores, que querían conocer de inmediato el manejo del cultivo; sin embargo, entre los productores que se quedaron, estos cursos fueron bastante valorados, porque les permiten desarrollar habilidades que ellos requieren día a día para el manejo de sus predios.

Los productores que participaron en estos programas de formación, fueron pequeños/as productores/as, quienes en su mayoría producen cultivos tradicionales, y que en un primer momento iban a participar de la reconversión de sus predios, instalando espárragos o paltos. Sólo algunos de los productores, eran esparragueros.

Los productores que lograron culminar los programas de formación, valoran mucho la formación impartida, a pesar que hoy por hoy no tengan cultivo de espárragos o paltos, ya que este programa ha contribuido también a mejorar sus diferentes habilidades en la producción de cualquier otro cultivo.

Actividad:

4.3. Prestación de los servicios de maquinaria agrícola.

Este tipo de servicios es demandado por los productores de cultivos tradicionales y no tradicionales al inicio del periodo de siembra, siendo crucial para un adecuado manejo de suelo.

Los pequeños productores optan por contratar estos servicios, ya que pensar en tener una maquinaria agrícola propia es casi imposible, por los altos costos de inversión que ello significa. Por tal motivo, se hace necesaria la contratación del servicio.

La oferta de servicios de maquinaria agrícola en la zona es principalmente de carácter informal, es decir las “empresas” que conforman la oferta no brindan ninguna garantía del servicio que prestan, una muestra de ello es que no emiten ningún comprobante de

pago, al no estar registradas en la Superintendencia Nacional de Administración Tributaria (SUNAT). Este hecho dificulta el reclamo por parte del productor, además de no poder deducir de sus gastos el pago realizado por este servicio, de cara al pago de sus impuestos anuales. Estas empresas informales no se preocupan por tener en buenas condiciones los tractores que utilizan para la prestación del servicio, así como también los implementos agrícolas usados no reúnen las garantías necesarias, por ejemplo los discos de arado no guardan la relación óptima de diámetro del disco y de peso.

Estas condiciones confirman que el servicio de maquinaria que se ofrece en el valle de Cañete es en general de baja calidad, sin embargo al tener un menor precio es preferido por los pequeños productores, toda vez que la idiosincrasia del productor responde a la lógica del menor costo y no a la del mayor beneficio, es decir el agricultor piensa que gastando menos en el proceso productivo tendrá mayores beneficios; sin embargo obvia que un buen trabajo de arado, reditúa en un mejor desarrollo del cultivo y por ende en una mejor producción.

Actualmente, algunas empresas formales, han comenzado ya a brindar este tipo de servicios, aunque todavía los productores siguen prefiriendo un servicio informal, fundamentalmente, debido a los menores costos.

PROSIP- Valle Grande, a través del Proyecto, brindó servicios de maquinaria agrícola a los productores, se brindaron los servicios de arado, grada, rayado y subsolador. Estos servicios operaban formalmente y los productores confiaban en éste por ser de calidad.

Este servicio atendió a 397 pequeños agricultores, de los cuales 350 eran hombres y 47 mujeres.

Al ser el servicio de maquinaria brindado en el proyecto de carácter formal, el costo fue superior a la oferta informal que existía en el valle de Cañete, por ello los productores que hicieron uso del servicio del proyecto no sólo demostraron un cambio de lógica a la hora de evaluar su negocio (pasar del menor costo al mayor beneficio) sino que además apoyan con ello la formalización del sector agrícola a nivel local.

Actividad:

4.4. Prestación de los servicios de laboratorio de química agrícola.

Los análisis físico - químico de uso agrícola, facilitan a los productores el conocer el estado nutricional de sus predios, permitiéndoles aplicar un adecuado programa de fertilización, contribuyendo de esta forma a la mejora de los rendimientos de sus cultivos. Otra herramienta cada vez más frecuente en el proceso productivo son los análisis que permiten conocer la cantidad de metales pesados que presentan los frutos, ello debido a una mayor exigencia por parte de los consumidores. Estos análisis también son realizados en los laboratorios de química agrícola.

Los laboratorios de química agrícola en el Perú, están ubicados principalmente en la ciudad de Lima (capital del país) y es desde allí que brindan sus servicios a todos los productores agrícolas interesados en hacer uso de sus servicios. De los pocos laboratorios de química agrícola descentralizados, es decir que están fuera de Lima, se cuenta al Laboratorio del Instituto Rural Valle Grande, el cual atiende a los productores del valle de Cañete y valles agrícolas aledaños, últimamente por la calidad

de sus servicios, se observa que productores de otras regiones del país envían también muestras al laboratorio de Valle Grande para que puedan ser analizadas, por lo que su impacto ya no sólo es de carácter local, sino también de carácter regional e incluso nacional.

Con respecto a las matrices que se suelen analizar en un laboratorio de química agrícola se tienen: suelos, agua de riego, tejidos vegetales (foliares), enmiendas agrícolas (guano de islas, compost, vióles, etc.) y fertilizantes. De todas ellas, la más usada es la matriz suelo, ya que esta evaluación es el punto de inicio para determinar el programa de fertilización de un cultivo.

Es importante tener en cuenta que para un pequeño agricultor, el uso de esta herramienta (los análisis de química agrícola) no es tan valorada, ya que el acceso a este servicio le supone un pago, que por lo general no lo ve como necesario ya que compara el producto del servicio (informe impreso con un conjunto de datos numéricos) con el precio de una bolsa de urea (insumo que le aporta nitrógeno al cultivo). Para el caso de un análisis de suelo completo el costo del servicio representa aproximadamente dos bolsas de urea de 50 kilos.

El no uso, por ejemplo, del análisis de suelo le puede suponer al agricultor un uso en exceso de fertilizante, lo que conlleva a una pérdida de dinero o a una posible intoxicación del cultivo. Otra posibilidad es que use menos fertilizante del necesario, trayendo consigo una menor productividad al final de la campaña. En ambos casos el agricultor obtiene pérdidas, las mismas que pueden ser evitadas si se hace uso de los análisis de química agrícola.

El laboratorio de química agrícola de PROSIP-Valle Grande, brindó entre los años 2010 y 2011 (durante la ejecución del Proyecto), un total de 3,557 análisis, el tipo de análisis más solicitado es el de suelos y es el que representa el 50% de los análisis requeridos. El resto de los análisis está distribuido entre el análisis de agua, enmiendas agrícolas, especial y foliar.

Tipo de análisis	Número de servicios	Porcentaje
Análisis de agua	287	8.1%
Análisis de enmiendas agrícolas	147	4.1%
Análisis Especial (agua, suelo, foliar)	394	11.1%
Análisis foliar (tejido vegetal)	949	26.7%
Análisis de suelo caracterización	718	20.2%
Análisis de suelo completo	1062	29.9%
Total	3557	100.0%

La meta inicial planteada para el análisis fue de 1,000 análisis por año; durante el proyecto se atendió 1779 análisis por año, es así que se alcanzó la meta propuesta y se llegó a cumplir con el 178% planificado inicialmente.

Dado que el socio local conoce muy bien la idiosincrasia y las limitaciones técnicas de los productores (pequeños, medianos y grandes), el laboratorio repotenciado con el proyecto no se limita a otorgar un informe con datos cuantitativos, sino que además detalla de manera certera la cantidad de nutrientes (en equivalente de productos

comerciales) que debe de utilizar para abonar su cultivo. Este servicio adicional, que es de carácter gratuito para los pequeños productores (público objetivo de este proyecto), es muy valorado por los usuarios.

Otra característica del servicio que es muy valorado por los productores, usuarios del laboratorio, es el test de toma de la muestra. Cuando llega un agricultor al laboratorio, durante el proceso de recepción se procede a llenar un pequeño formato que tiene por título “cadena de custodia”, durante su proceso de llenado se le pregunta al productor como fue tomada la muestra, si esta no se hizo siguiendo el procedimiento adecuado no se acepta la solicitud de análisis, conminando al productor a que vuelva a traer otra muestra. En un inicio esta política del laboratorio genera malestar entre los productores, sin embargo, luego se valora, ya que toman conciencia de que un análisis de una muestra mal tomada no le es de utilidad.

Actividad:

4.5. Prestación de los servicios de asistencia técnica, para los agricultores participantes de la cadena productiva articulada durante el proyecto.

La asistencia técnica, fue brindada a los productores de la cadena de espárragos, beneficiarios del resultado 3 del proyecto.

Es así que la asistencia técnica se brindó como parte de un paquete que a su vez otorgaba otros beneficios como son los de análisis de suelos, auditoría interna de Buenas Prácticas Agrícola y capacitaciones.

La oferta de asistencia técnica en el valle de Cañete, proviene esencialmente de las empresas comercializadoras de agroquímicos, quienes visitan los campos de cultivo y el asesoramiento que brindan se circunscribe solamente a otorgar una lista de productos necesarios para el adecuado crecimiento de las plantas.

Así también, se pueden encontrar profesionales independientes que brindan estos servicios, aunque en un número muy reducido y a los que resulta difícil de ubicar.

Una limitante para acceder a este tipo de servicios, señalada por los productores, es la no asociatividad, puesto que esto limita la posibilidad de contratar un profesional, encargado de asistir técnicamente a un grupo de productores y compartir la inversión que ello amerita.

Es en este contexto que se brinda la asistencia técnica a los 55 esparragueros de la cadena productiva (Resultado 3). La asistencia técnica consistió en una visita al campo de cultivo, para hacer la evaluación del cultivo y del manejo, haciéndose las recomendaciones pertinentes para la mejora de las prácticas agrícolas. Las visitas pusieron un mayor énfasis en el aspecto fitosanitario, nutricional y aspectos generales de conducción, como el estado de humedad de suelos, la presencia de malezas, entre otros.

Estas visitas de asistencia técnica son reconocidas por los esparragueros, sin embargo señalaron que son insuficientes para generar cambios sostenibles en el manejo. La principal limitación para la no realización de mayor número de visitas, ha sido el tiempo que restaba para la culminación del proyecto, ya que la selección e inscripción de beneficiarios de la cadena se inició durante el segundo mes del último

semestre del proyecto, ello debido a todos los inconvenientes antes mencionados en las actividades referidas al resultado 3.

- ¿Se han respetado los presupuestos establecidos inicialmente en el proyecto aprobado?

El proyecto ha ejecutado un presupuesto total de € 387, 616.71, el cual corresponde al 102.5% del presupuesto aprobado (€ 381, 451.76). Esto fue posible gracias a los intereses ganados de la contribución de la AACID (€ 6,164.95), los cuales se reinvirtieron en las actividades del Proyecto.

Este presupuesto total fue distribuido, haciendo algunos cambios en el gasto por rubros, aunque ninguno excedió de una variación del 10% en relación al presupuesto validado.

El rubro de construcción fue el que presentó un mayor gasto de ejecución, se incrementó el presupuesto asignado en un 9.06% (6,757.98 euros), otros rubros que presentaron un alza de costos en la ejecución presupuestal, fueron los de suministros (8% de incremento) y el de viajes y suministros (6.38%). El rubro de equipos, presentó una ejecución del 4.1% menor a lo programado.

Contribución Exterior Efectiva AACID

Conceptos de Gasto	Ppto. Validado	Ppto. Ejecutado	% de ejecución	Diferencias presupuestos.(Ejec-Validado)
A.I. Terrenos				
A.II. Construcción	74,560.00	81,317.98	109.06%	6,757.98
A.III. Equipos	184,579.00	177,068.77	95.93%	-7,510.23
A.IV. Suministros	5,624.00	6,073.90	108.00%	449.90
A.V. Personal Local				0.00
A.VI. Personal expatriado				0.00
A.VII. Viajes, estancias y dietas	4,737.00	5,039.35	106.38%	302.35
A.VIII. Funcionamiento				0.00
A.IX. Fondo Rotatorio				0.00
A.XI. Gastos identificación				0.00
A.XI. Gastos evaluación	4,000.00	4,000.00	100.00%	0.00
Intereses		6,164.95		6,164.95
B. Total costes indirectos	26,500.00	26,500.00	100.00%	0.00
TOTAL GASTOS	300,000.00	306,164.95	102.05%	6,164.95

En cuanto a la contribución de la ONGD- Fundación Albihar, el aporte ha sido de € 20.057.76, que corresponden a personal local. Coincidiendo el monto validado y el presupuesto ejecutado.

Aporte Contraparte- ONGD Fundación Albihar

Conceptos de Gasto	Validado (1)	Ejecutado	% de ejecución	Diferencia
A.I. Terrenos				
A.II. Construcción				
A.III. Equipos				

A.IV. Suministros				
A.V. Personal Local	20,057.76	20,057.76	100.00%	0.00
A.VI. Personal expatriado				
A.VII. Viajes, estancias y dietas				
A.VIII. Funcionamiento				
A.IX. Fondo Rotatorio				
A.XI. Gastos identificación				
A.XI. Gastos evaluación				
Intereses				
B. Total costes indirectos				
TOTAL GASTOS	20,057.76	20,057.76	100.00%	0

El aporte local del socio local- PROSIP- Valle Grande fue de € 61,394, el cual fue ejecutado al 100% durante el proyecto, de acuerdo a los planificado.

Aporte ONG Local- PROSIP- Valle Grande

Conceptos de gasto	Validado (1)	Ejecutado	% de ejecución	Diferencia
A.I. Terrenos				
A.II. Construcción				
A.III. Equipos				
A.IV. Suministros				
A.V. Personal Local	55,571.58	55,571.57	100.00%	0.00
A.VI. Personal expatriado				
A.VII. Viajes, estancias y dietas				
A.VIII. Funcionamiento	5,822.42	5,822.42	100.00%	0.00
A.IX. Fondo Rotatorio				
A.XI. Gastos identificación				
A.XI. Gastos evaluación				
Intereses				
B. Total costes indirectos				
TOTAL GASTOS	61,394.00	61,394.00	100.00%	0

- *Logro de los resultados en relación con la utilización de recursos.*

En cuanto al ratio coste/beneficio obtenido por el Proyecto, podemos hacer el cálculo a nivel global, según la siguiente tabla:

Coste-beneficio del Proyecto

Resultado	Beneficiarios/as	Planificado	Ejecutado
R1.	Productores de cultivos tradicionales capacitados en nutrición vegetal	800	953
	Productores de cultivos tradicionales capacitados en MIP	800	967
R2.	Mujeres obreras capacitadas	300	355
R3.	Productores/as participantes en cadena de espárrago	100	55
R4.	Productores participantes en programa de formación de competencias. a/		45
	Beneficiarios de análisis de laboratorio. b/	2000	3557
TOTAL		4000	5932
Presupuesto total		381,451.76	387616.709
Ratio coste/efectividad		95.4	65.3

a/ En la planificación inicial, estos productores eran los 100 que originalmente participarían de la cadena. De estos se quedaron participando en el programa de formación un total de 45.

b/ Se considera el total de análisis previsto/ejecutado en dos años. Se asume cada análisis realizado equivalente a un beneficiario/a.

El análisis coste-beneficio del Proyecto, luego de ejecutado es menor al inicialmente previsto en su planificación. En ese sentido, aunque el presupuesto ejecutado por el Proyecto es mayor al inicialmente previsto, la mayor cobertura de beneficiarios a la esperada, permite obtener un ratio coste-beneficio menor. Ello indicaría que el Proyecto ha tenido un buen desempeño en cuanto a la utilización de recursos.

2.4. EFICACIA.

Para poder realizar una adecuada valoración de la eficacia del Proyecto, se revisó primero la coherencia interna de la jerarquía de objetivos y resultados y la correspondencia adecuada de los indicadores propuestos en cada uno de ellos.

El análisis del marco lógico nos llevó a plantear algunas modificaciones necesarias para una adecuada valoración del conjunto de los resultados y efectos del Proyecto, respetando siempre el enfoque inicial del Proyecto y considerando todas las actividades realizadas. Las modificaciones responden principalmente a las siguientes cuestiones (que fueron ya observadas en el análisis de la coherencia interna del Proyecto en el punto 2.2.):

- El objetivo específico plantea un cambio de mayor plazo al tiempo total de ejecución del Proyecto, por lo tanto no es posible evaluar tal objetivo en el momento en que se realiza la evaluación.
- El objetivo específico no recoge los cambios generados en los diferentes grupos beneficiarios que han participado de las actividades del Proyecto.
- Los indicadores, en su conjunto, tanto a nivel de objetivo específico como de resultados, no dan cuenta de todos los cambios observados como logros del Proyecto. Es necesario por tanto, proponer otros indicadores que nos permitan medir adecuadamente los diferentes logros y efectos del Proyecto.
- Algunos de los indicadores de resultado, están planteados como indicadores de efectos. Es necesario reubicar algunos indicadores.

Las modificaciones realizadas al marco lógico para la evaluación de la eficacia, se pueden observar en el Anexo B2. La evaluación de la eficacia del Proyecto se realiza sobre este nuevo marco lógico.

CUMPLIMIENTO DE RESULTADOS.

Resultado 1: Productores del Valle de Cañete cultivan sosteniblemente sus campos agrícolas, mediante un adecuado manejo técnico integral.

Indicador 1.1:

Al finalizar el proyecto 800 agricultores(as) se han capacitado en conceptos básicos sobre nutrición vegetal.

Situación basal:

0 agricultores(as) capacitados(as) en nutrición vegetal.

Situación final:

953 agricultores(as) (712 varones y 241 mujeres) capacitados(as) en nutrición vegetal. 896 (94%) agricultores(as) (659 varones y 237 mujeres) han culminado satisfactoriamente la capacitación en nutrición vegetal, habiendo aprobado la evaluación teórica y práctica.

Indicador 1.2:

Al finalizar el proyecto 800 agricultores(as) se han capacitado en conceptos básicos para el manejo integrado de plagas en los principales cultivos del valle.

Situación basal:

0 agricultores(as) capacitados(as) en el manejo integrado de plagas en los principales cultivos.

Situación final:

967 agricultores(as) (721 varones y 246 mujeres) capacitados(as) en manejo integrado de plagas.

921 (95%) agricultores(as) (678 varones y 243 mujeres) han culminado satisfactoriamente la capacitación en manejo integrado de plagas, habiendo aprobado la evaluación teórica y práctica.

Situación inicial:

Este primer resultado está orientado a la mejora de las principales prácticas de nutrición vegetal y manejo de plagas en los principales cultivos tradicionales de la zona, las cuales fueron identificadas como temas prioritarios en el diagnóstico de necesidades de capacitación de los productores de la zona.

Los productores y productoras han manifestado que anteriormente a las capacitaciones recibidas, desconocían casi por completo los conceptos básicos y las prácticas adecuadas de nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, lo cual condicionaba un manejo deficiente de sus cultivos.

Situación final:

Con el Proyecto se logró capacitar a un total de:

- 953 productores para el caso de nutrición vegetal (712 varones y 241 mujeres). Al finalizar la capacitación se aplicó un diagnóstico de salida (evaluación), del cual se obtuvo un 94% de los/as asistentes (896, 659 varones y 237 mujeres) con nota aprobatoria.
- 967 productores para la capacitación sobre manejo integrado de plagas (721 varones y 246 mujeres). Al igual que para la charla de manejo integrado de plagas, se aplicó un diagnóstico de salida (evaluación), del cual el 95% de los/as asistentes (921, 678 varones y 243 mujeres) obtuvo una calificación aprobatoria.

Nivel de cumplimiento:

Los productores/as capacitados, tanto en nutrición vegetal como en manejo integrado de plagas, representan un nivel de cumplimiento de más del 100% de la meta esperada en ambos casos:

- En el caso de la capacitación realizada en nutrición vegetal, la meta fue superada en un 19%.
- En el caso de la capacitación en manejo integrado de plagas, la meta fue superada en un 21%.

En cuanto a la participación de las mujeres en las capacitaciones realizadas, el Proyecto ha logrado una participación efectiva de las mismas de un 25% del total de asistentes.

Efectividad de las actividades previstas:

Para el logro de este resultado, el Proyecto realizó un total de 2 charlas de capacitación (una en nutrición vegetal y otra en MIP) en cada comunidad.

Estas charlas han logrado sensibilizar a los productores(as) sobre la importancia de la adopción de prácticas adecuadas en el manejo de sus cultivos, fortalecer sus conocimientos en los conceptos básicos detrás de las mismas e incidir en su incorporación efectiva en las labores de manejo (ver más adelante I.O.E.3).

No obstante, es evidente que las capacitaciones realizadas no son suficientes para garantizar un efecto sostenido a largo plazo. Tanto los propios productores/as como el equipo técnico del Proyecto, reconocen que para que las capacitaciones sean más efectivas, estas deben realizarse no una o dos veces, sino de manera periódica y más continua (cada 3 meses por ejemplo) y de forma más práctica (con más actividades en campo).

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

Un factor que ha favorecido el logro de este resultado ha sido el apoyo brindado por las autoridades locales y los representantes de las organizaciones de productores/as. Ello ha facilitado la convocatoria a las capacitaciones y ha permitido contar con un mayor número de participantes.

En el lado contrario, uno de los factores externos que tiene una incidencia negativa en el logro de un efecto sostenido a partir de este resultado, es la elevada oferta de las empresas de productos agroquímicos entre los productores/as, quienes orientan a los productores al empleo indiscriminado de estos productos, lo que va en contra de las prácticas adecuadas de manejo.

Asimismo, se ha constituido en un factor limitante la mayor resistencia al cambio de los agricultores/as de mayor edad, quienes se encuentran más acostumbradas a las prácticas “tradicionales” y presentan generalmente mayor resistencia a la incorporación de nuevas prácticas.

Resultado 2: Las mujeres cañetanas tienen iguales oportunidades económicas para la generación y mejora de sus ingresos que los varones.

Indicador 2.1:

Al finalizar el proyecto 300 mujeres rurales se han capacitado en un programa de formación laboral en actividades de cosecha y post- cosecha (selección y empaque) de los principales cultivos de agro-exportación del valle de Cañete: espárrago, palto, cítricos y arveja.

Situación basal:

0 mujeres capacitadas.

Situación final:

305 mujeres capacitadas y 50 varones capacitados en buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura y Seguridad Industrial.
277 mujeres capacitadas cuentan con su correspondiente certificado de capacitación.

Situación inicial:

Ante la creciente presencia de empresas agroexportadoras en la provincia de Cañete, es cada vez mayor el número de mujeres que se ocupan (estacionalmente) en labores de cosecha y post cosecha dentro de estas empresas, pues se reconoce en ellas una mayor habilidad para dichas tareas (en comparación a los varones).

Sin embargo, existe muy poca oferta de cursos de capacitación laboral para las mujeres que trabajan en actividades relacionadas a dichas labores. Generalmente son las propias empresas quienes ofrecen dicha capacitación a las mujeres, la cual consiste únicamente en una charla de inducción/orientación sobre la realización de las tareas o procesos específicos para los que se es contratada.

Estas charlas resultan generalmente poco entendibles por no ser realizadas por profesionales adecuados, y no generan mucho interés entre las mujeres.

Por tales motivos, pese a laborar continuamente en actividades de cosecha y post cosecha, las mujeres trabajadoras en estas empresas, desconocían mayormente los principales aspectos de las buenas prácticas agrícolas, de manufactura, y seguridad industrial.

Situación final:

Con el Proyecto se logró capacitar a un total de 305 mujeres en temas de buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura y seguridad industrial. De dicho total, el 91% recibieron sus correspondientes certificados.

Adicionalmente fueron capacitados un total de 50 varones en los mismos temas.

Nivel de cumplimiento:

La meta prevista en este indicador del segundo resultado fue de 300 mujeres capacitadas. Con la intervención se logró capacitar efectivamente a un total de 305 mujeres, logrando un nivel de cumplimiento de 102%.

Asimismo, en cuanto a los contenidos de la capacitación, el Proyecto logró cubrir de manera más amplia los temas inicialmente previstos, incorporando inclusive los aspectos de seguridad industrial. Ello ha favorecido una mayor formación integral de las mujeres trabajadoras en actividades de cosecha y post cosecha.

Este programa de formación, ha traído consigo la aplicación adecuada de las prácticas del lavado de manos, el uso correcto del uniforme y el no empleo de accesorios (llámese sortijas, aretes, entre otros) en planta de empaque; todas estas prácticas forman parte de las buenas prácticas de manufactura.

Las mujeres demuestran una alta valoración sobre las capacitaciones recibidas, puesto que les ha permitido profundizar sus conocimientos y mejorar su desempeño laboral, lo cual repercute de manera positiva en sus oportunidades laborales, ya sea porque les permite permanecer en sus puestos de trabajo o conseguir con mayor facilidad otros en el mismo rubro. De acuerdo a lo manifestado por las propias mujeres, dado que ellas rotan continuamente entre diferentes empresas y diferentes labores, la capacitación recibida por ser más amplia y completa, les es de utilidad en cualquiera de las tareas y procesos específicos en los que ellas participan.

Respecto a esto último resalta la ventaja que representa para las mujeres el contar con un certificado de las capacitaciones recibidas, pues es un documento importante de respaldo (que sustenta sus conocimientos) a la hora de buscar empleo.

Efectividad de las actividades previstas

El diseño y la ejecución del Programa de Formación han sido brindados por PROSIP-Valle Grande, en el marco de ejecución del presente proyecto. El programa de formación ha sido diseñado de manera apropiada, considerando los requerimientos de las empresas en el mercado, y la metodología empleada ha sido apropiada para el aprendizaje de personas adultas y más aún de mujeres de bajos recursos.

De acuerdo a lo manifestado por las propias mujeres, en el desarrollo de la capacitación recibida se emplearon técnicas participativas que ayudaron a captar e interiorizar los temas impartidos.

Este programa de formación laboral, tuvo como fortaleza que las personas encargadas fueron profesionales con amplia experiencia en la temática y con una certificación en Food Safety Consultant.

Por tanto, las actividades desarrolladas para el logro del indicador 2.1., ha contribuido directamente en la capacitación de las mujeres y han conseguido no sólo que se alcance la meta prevista (en cuanto a número de mujeres capacitadas), sino también que las buenas prácticas de manufactura sean efectivamente incorporadas por las mujeres en su actividad laboral diaria.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

Entre los factores externos favorables, podemos señalar que las mujeres capacitadas, se encontraban laborando en la empresa Viñasol o en fundos del valle. El hecho de que ellas ya hayan estado vinculadas al mercado laboral, así como, que el curso haya sido coordinado con la empresa empleadora, favoreció en gran magnitud el interés por parte de las beneficiarias, por cuanto la empresa respaldó las capacitaciones y las mujeres encontraron al programa muy aplicable en su trabajo diario.

Entre los factores externos limitantes, se tiene la alta rotación de las mujeres obreras entre las diferentes empresas de la zona y la estacionalidad de su trabajo, factores que limitaron la convocatoria de dichas mujeres para las capacitaciones previstas.

Indicador 2.2:

Al término del proyecto se han implementado 4 talleres de sensibilización en equidad de género en 4 centros poblados del Valle de Cañete.

Situación basal:

0 talleres de sensibilización en género, implementados.

Situación final:

4 talleres de sensibilización en género, implementados en 4 localidades de Cañete, con una participación total de 81 mujeres y 20 varones.

Situación inicial:

En las localidades rurales de la provincia de Cañete no se cuenta con mayor oferta de actividades de sensibilización y capacitación en temas de equidad de género. Se ha podido conocer que durante la ejecución del Proyecto, el municipio provincial de Cañete estuvo realizando unos talleres de sensibilización sobre el tema, pero estos talleres se realizaron de manera centralizada en la ciudad, lo cual comúnmente limita el acceso de mujeres de las localidades rurales de la provincia.

Situación final:

Al finalizar el Proyecto, se lograron realizar 4 talleres de capacitación en las localidades de: Laura Caller, Asentamiento Humano Nuevo Horizonte, Centro Poblado de Espíritu Palo y Asentamiento Humano Villa Los Milagros.

Durante las visitas realizadas en la evaluación, no se ha identificado ninguna otra institución pública ni privada que promueva directamente el tema en la zona.

Nivel de cumplimiento:

Se dio cumplimiento a la meta propuesta de realizar 4 capacitaciones en 4 localidades del Valle de Cañete. El número de asistentes a estas capacitaciones, se detalla en el siguiente cuadro:

Localidad	Número de asistentes		Total de asistentes
	Varones	Mujeres	
Centro Poblador Laura Caller	13	7	20
Asentamiento Humano Nuevo Horizonte	4	26	30
Centro Poblado Espíritu Palo	3	24	27
Asentamiento Humano Viña de los Milagros	0	24	24
Total	20	81	101

De esta manera, el indicador establecido en la planificación del Proyecto, se ha cumplido al 100%.

Los talleres de sensibilización fueron desarrollados por la ONG Tierra de Niños; se convocó a esta institución para el diseño de los talleres de sensibilización, así como para su ejecución, por tener experiencia en la zona y en la temática.

Efectividad de las actividades previstas:

Los talleres de sensibilización fueron desarrollados por la ONG Tierra de Niños, la misma que cuenta con profesionales expertos en el tema y con experiencia previa de trabajo en la realización de talleres en la zona de Cañete, para otros proyectos anteriores de PROSIP-Valle Grande.

Los contenidos de la capacitación se centraron en los conceptos básicos relacionados a la valoración de la mujer y a la participación en equidad de género (dentro de la familia y de la comunidad). La metodología empleada se basó en la capacitación de personas adultas, empleando la aplicación de talleres (con herramientas prácticas y lúdicas) bajo el enfoque de la construcción de conocimientos a partir de los saberes previos de las y los participantes.

Si bien es cierto se ha cumplido con la realización de los 4 talleres previstos, se observan dos importantes limitantes:

- La poca participación de varones en estos talleres (apenas el 20% de asistentes), quienes son los que imponen las mayores barreras para la participación de las mujeres.
- La falta de continuidad de este tipo de actividades, dado que no se cuenta actualmente con ninguna otra oferta de capacitación en el tema en estas localidades.

En tal sentido, el efecto observado en las comunidades es aún muy incipiente, habiendo logrado apenas motivar en las mujeres y algunos pocos varones la reflexión sobre la desigualdad de género y la importancia de valorar la participación real de la mujer.

Esto indica que en este tipo de intervenciones (orientadas hacia la promoción de la equidad de género) es necesaria una estrategia más amplia y diferenciada de sensibilización, capacitación y acompañamiento, en la que se incorporen por ejemplo espacios separados de trabajo entre mujeres y varones, en los que sea posible incidir en las necesidades específicas de cada grupo.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

El tema de género resulta un tema muy nuevo o casi desconocido para muchas mujeres y varones de las localidades rurales de Cañete. El nivel de sensibilización sobre este tema, previa al Proyecto, ha sido casi nula, pues no existe oferta directa de capacitación en género por parte de ninguna institución pública ni privada.

La idiosincrasia y cultura de dichas localidades están llenas de actitudes machistas y prácticas inequitativas, tanto dentro del hogar, como en las actividades productivas y otras en la participación de mujeres y varones a nivel social, cultural y político. En las mujeres se observa como factor crítico la baja autoestima, lo cual condiciona una actitud completamente sumisa y pasiva frente al varón. En el caso de los varones es notoria la actitud agresiva hacia la mujer y la escasa valoración de su participación.

En tal sentido, el cambio de valores y actitudes y, más aún, de prácticas, es un proceso de muy largo aliento.

Resultado 3: Una nueva cadena de agroexportación articulada.

Indicador 3.1:

Al finalizar el proyecto se ha logrado articular 1 cadena productiva con pequeños agricultores (as) de espárrago, sumando entre ellas 100 hectáreas de cultivo (de 1 cadena productiva de exportación a 2 cadenas productivas de exportación)

Situación basal:

1 cadena de arveja.

Situación final:

2 cadenas articuladas: 1 de arveja y 1 de espárrago.

La cadena de espárrago se trabajó con un total de 55 productores/as (48 varones y 7 mujeres) quienes sumaron en total unas 189 Ha de cultivo.

Situación inicial:

Los productores y productoras de las 4 localidades inicialmente previstas, se dedicaban a la producción de cultivos tradicionales de maíz, algodón, camote y otros. Estos productores/as no contaban con campos instalados para la producción de espárragos. Sin embargo, habían manifestado su interés de introducirse en la producción de dicho cultivo para la venta a las empresas agroexportadoras que se hacen presente en la zona.

Ante dicha manifestación, PROSIP-Valle Grande se propone trabajar con un grupo de 100 de estos productores y productoras para reconvertir 1 Ha. de sus campos de cultivos a la producción de espárragos y promover su articulación comercial en cadenas productivas con las empresas agroexportadoras.

Situación final:

Si bien es cierto, el proyecto inicial planteó el trabajar con 100 productores pequeños para la reconversión de una hectárea de sus terrenos con cultivos tradicionales al cultivo de espárrago, los cambios ocurridos en las condiciones iniciales previstas por el Proyecto (comentadas con detenimiento en el punto 4.2) demandó el replanteamiento de la estrategia de trabajo en este resultado, orientándose la intervención hacia un nuevo grupo de 55 productores (48 varones y 7 mujeres) que ya contaban con campos instalados de espárrago.

Estos productores manejaban previamente a la intervención del Proyecto, un total de 155 hectáreas de espárragos. Con el Proyecto, 21 de estos 55 productores, reconvirtieron adicionalmente un total de 34 hectáreas de cultivos tradicionales al cultivo de espárrago. Con ello, el Proyecto logró trabajar con un total de 189 hectáreas de dicho cultivo.

Estos productores con los que decidió trabajar el proyecto, ya se encontraban articulados a alguna de las empresas grandes de agroexportación como IQF del Perú, Santa Sofía, Agrícola Athos, Exotic Foods, que son las principales empresas agroexportadoras de la zona sur del Perú, o en su defecto vendían su producción a algún intermediario. El primer escenario de venta, sólo es accesible para los productores formales, pues los informales sólo tienen la posibilidad de vender su producción a intermediarios.

Aunque en efecto algunos productores formales pueden vender su producción a estas empresas, la tendencia en los últimos años es que éstas dejen de comprar a los pequeños productores y que la compra sea a través de un intermediario, para evitar pagos, contratos y negociaciones con varios pequeños productores, además de recoger pequeñas cantidades de producto.

Es así que cada vez más las empresas como IQF, optan por hacer negocios directamente con empresas intermediarias, que ofrezcan volumen y calidad del producto, dejando de lado a los pequeños productores.

Por tanto el rol de las empresas intermediarias, en un contexto como el vivido en el valle de Cañete, donde los productores tienen poco interés en la asociatividad y mucha desconfianza, es de suma importancia para poder cerrar la cadena de valor de

la producción agrícola. Este rol permite cubrir la brecha que los mismos productores no pueden cerrar al haber renunciado a la asociatividad.

Las empresas Servicios Mayoc y Agronegocios y Alimentarias, son dos empresas intermediarias, que son las más importantes dentro del Valle de Cañete, que se encargan del acopio de espárragos, selección y venta con la empresa agroexportadora. Estas empresas se constituyeron en la zona desde hace 6 y 11 años, respectivamente, y gozan ya de un prestigio y seriedad ganados.

En el caso de la empresa Agronegocios y Alimentarias, ésta realiza acciones que engloban no sólo el acopio y venta de espárragos, sino también la canalización de préstamos de la empresa agroexportadora, hacia los pequeños productores. Para promover un uso efectivo del préstamo, Agronegocios y Alimentarias brinda asesoría técnica, abonos, insumos y complementos agrícolas, y así mismo llevan un registro del campo. Para la obtención de estos préstamos, los productores/as comprometen su producción a través de la constitución de una prenda agrícola.

Esta preferencia por mayores volúmenes de compra, no es compartida por la empresa Santa Sofía, cuya estrategia de compra es distinta a las otras agroexportadoras, pues, opta por realizar adelantos a los pequeños productores, comprometiendo de esta manera la producción de dos años. Estos adelantos, no permiten al agricultor elegir vender a otras empresas que ofrezcan mayores precios.

Precisamente, otro de los aspectos muy característico del escenario de comercialización en Cañete, es que las empresas a las que los productores deciden venderles es muy variable. La comercialización final depende de la empresa que esté ofreciendo el mayor precio.

En este contexto, el Proyecto logra firmar Convenios con dos empresas intermediarias, lo que ha permitido acercar o fortalecer en algunos casos, la relación de estas empresas con los 55 pequeños productores, cuya área de producción asciende a un total de 189 Ha. Sin embargo, se debe señalar que no todos los productores mencionados en cada uno de los convenios han vendido su producción a alguna de estas empresas, pues, como ya fue mencionado, la elección de comercialización del productor es variable y depende del precio final ofrecido en el momento de la venta.

De acuerdo a lo señalado por los propios representantes de las 2 empresas comercializadoras⁹, la realización del convenio con PROSIP-Valle Grande les ha sido también de mucha utilidad a ellos mismos, pues han aprendido también algunas mejores prácticas en el proceso de acopio y traslado.

Asimismo, señalan los empresarios, su participación en el Proyecto les ha permitido no sólo acercarse a nuevos productores, sino también ganar mayor experiencia en el trabajo con los mismos, pudiendo así identificar acciones necesarias a futuro para poder fortalecer sus relaciones comerciales.

Nivel de cumplimiento:

El Proyecto ha logrado hacer efectiva la firma de dos convenios con dos empresas comercializadoras intermediarias (Servicios Mayoc y Agronegocios y Alimentarias), las

⁹ Claudio Ogosi (Servicios Mayoc) y Jean Paul Gonzáles (Agronegocios y Alimentarias).

cuáles han facilitado la articulación de los pequeños productores en la cadena productiva de espárragos.

El trabajo con productores que contaban con el cultivo de espárrago ya instalado ha favorecido la articulación de una mayor área de producción, lográndose articular un total de 189 hectáreas de cultivos de espárragos, de las cuales 34 hectáreas corresponden a nuevas hectáreas migradas de otros cultivos a espárrago.

Cabe resaltar que aunque los productores/as beneficiarios/as, ya venían comercializando con estas u otras empresas, los convenios obtenidos con el Proyecto inciden en un mayor acercamiento entre estos dos agentes de la cadena, lo cual influye positivamente en la relación comercial futura.

Efectividad de las actividades previstas:

Como ya ha sido señalado, aunque el Proyecto se propuso inicialmente lograr la inserción de 100 pequeños productores/as en la cadena productiva de espárrago a partir de la migración de 100 Ha de sus cultivos tradicionales (de baja rentabilidad), las condiciones cambiantes del entorno durante la ejecución del Proyecto, exigieron un cambio en el planteamiento de la estrategia inicial.

La evaluación ha permitido constatar que pese a las dificultades encontradas en el entorno, el Proyecto logra replantear pertinentemente su estrategia de trabajo y atender las necesidades de un nuevo grupo de 55 pequeños/as productores/as esparragueros (de los cuáles 7 son mujeres productoras), incidiendo concretamente en el incremento del área de producción de espárragos (a partir de la migración de cultivos tradicionales), la mejora de la calidad de la producción (a través de la capacitación y asistencia técnica) y el fortalecimiento de la articulación comercial de dichos productores con las empresas comercializadoras locales (a través de la firma de dos convenios).

Si bien no se ha conseguido la meta inicial prevista, el resultado alcanzado representa de todos modos un importante aporte al logro del objetivo general propuesto por el Proyecto, en el cual se propone la mejora de la rentabilidad de los predios agrícolas de las familias de pequeños productores y productoras.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

Para el cumplimiento del resultado 3, el proyecto había considerado una serie de condiciones que no sólo coadyuvaran al logro del resultado, sino que además, eran condiciones necesarias para el inicio de la implementación de las actividades planteadas. Estas condiciones afectaron tanto el logro del resultado 3 (de sus dos indicadores) como el cumplimiento del primer indicador del Objetivo Específico. El análisis de dichos factores externos se detalla en el análisis correspondiente al indicador de resultado 3.2 y el indicador del Objetivo Específico O.E.1.

Indicador 3.2:

Al término del proyecto 100 hectáreas de campos de cultivo de pequeños agricultores se encuentran certificadas con el protocolo Global GAP para exportación (De 0 hectáreas a 100 hectáreas)

Situación basal:

Sin valor base.

Situación final:

39 pequeños productores de espárragos se encuentran en proceso de implementación de las buenas prácticas agrícolas para la obtención de la certificación correspondiente.

Situación inicial:

Los 55 pequeños agricultores de espárragos que han participado del Proyecto, contaban con un total de 155 Ha, 100% de las cuales no contaban con la certificación Global GAP.

Los productores/as han señalado que antes del Proyecto desconocían por completo los procedimientos necesarios para la implementación de las buenas prácticas agrícolas (BPA) y la obtención del certificado correspondiente.

Situación final:

De los 55 productores de espárragos participantes del Proyecto, 39 (71%) han participado del proceso de auditoría interna (con el protocolo Global GAP, vigente desde 2012) realizado por el Proyecto, para la verificación del cumplimiento de las buenas prácticas agrícolas.

De acuerdo al informe de la auditoría, los 39 productores/as (33 varones y 6 mujeres) se encuentran en proceso de implementación de las BPA y contarían con la posibilidad de poder recibir la certificación respectiva a inicios del 2014 (si es que se implementan las recomendaciones realizadas al término de la auditoría).

Según lo manifestado por los/as productores/as de espárrago entrevistados/as, la auditoría interna realizada les ha sido de gran utilidad, pues les permitió conocer en mucha mayor profundidad las buenas prácticas agrícolas y cómo deben aplicarlas en sus propios campos de cultivo, de acuerdo a la realidad de cada uno/a.

Consecuentemente, los productores/as han manifestado que hoy en día, luego de la auditoría realizada, prestan mucha mayor atención a aspectos como el control sanitario, la aplicación de fertilizantes, el manejo de envases, el manejo de registros, y el cuidado de la salud, entre los aspectos más importantes.

Esto ha sido igualmente corroborado por los representantes de las empresas comercializadoras¹⁰ con quienes se realizaron los convenios para la articulación de la cadena productiva. Estos empresarios afirman que gracias a la auditoría realizada, los productores/as cuentan con mucha mayor información sobre la implementación correcta de las buenas prácticas agrícolas, lo cual viene favoreciendo el proceso de mejora del manejo integral de la producción, es decir, no sólo desde el punto de vista técnico agronómico (que anteriormente era el único aspecto al que el productor le prestaba atención) sino también desde el punto de vista del cuidado ambiental, del cuidado de la salud y del manejo de registros.

Según lo mencionado también por los empresarios, muchos de los productores/as que pasaron por la auditoría interna se encuentran actualmente aplicando en sus campos

¹⁰ Claudio Ogosi (Servicios Mayoc) y Jean Paul Gonzáles (Agronegocios y Alimentarias)

de cultivo las medidas correctivas recomendadas por los profesionales que realizaron el proceso.

Nivel de cumplimiento:

El Proyecto no ha logrado cumplir con este indicador, ya que no se ha concretado aún la certificación de las hectáreas de cultivo de espárrago.

Sin embargo, el socio local y Fundación Albiar mantienen su compromiso de continuar apoyando a los productores de espárrago hasta conseguir la certificación respectiva. Para ello, PROSIP Valle Grande ha planteado una propuesta para la obtención del financiamiento respectivo. Al respecto, comentaremos en mayor detalle más adelante, en el análisis de la efectividad de las actividades previstas.

Para este efecto, la auditoría interna realizada ha permitido orientar adecuadamente el proceso de mejora necesario en los campos de cultivo de espárragos, para la obtención de la certificación.

Esto se puede ver concretamente reflejado en los cambios que vienen incorporando los productores en las prácticas de manejo de sus campos de cultivo, relacionadas principalmente a las mejores medidas sanitarias, como el almacenamiento y cuidado del desecho de los frascos de insecticidas; al control de aplicaciones, como el uso del uniforme en campo al momento de aplicación de insecticidas; y el inicio del manejo de registros.

Efectividad de las actividades previstas:

Los fondos que iban a permitir la certificación de los campos de los pequeños agricultores de espárragos, debían de provenir del fondo de reconversión que no se logró conseguir y de las empresas comercializadoras, a través del pago de un sobreprecio para los costes de certificación, toda vez que es más necesaria esta certificación para la comercialización. Esta segunda fuente no se logró concretar, ya que las empresas adujeron que dadas las condiciones de mercado, no se podía pagar un precio adicional al precio de mercado.

Asimismo, los plazos en los que finalmente se desarrollan las actividades de capacitación y asistencia técnica a los productores de espárragos, fueron mucho más cortos de los inicialmente previstos, toda vez que el Proyecto tuvo que reorientar su estrategia a un nuevo grupo de productores, que si bien es cierto ya contaban con el cultivo de espárrago instalado, mostraban una serie de deficiencias en cuanto al manejo técnico.

Ante dicha situación, y con el fin de poder iniciar el proceso de certificación el proyecto realizó una auditoría interna con el protocolo Global GAP, para poder establecer el punto de partida actual de los productores en cuanto a la aplicación de las BPA y realizar la orientación respectiva hacia la obtención efectiva de la certificación.

Los resultados de la auditoría interna permitieron identificar los principales cuellos de botella en el manejo realizado por los productores para la obtención de la mencionada certificación. Entre las prácticas inadecuadas identificadas se observan el uso inadecuado de insecticidas y fertilizantes, las inadecuadas prácticas sanitarias y de almacenamiento, el no llevar registros de producción, así como otras que deben ser corregidas o incorporadas para lograr a una certificación.

Lógicamente, el poco tiempo en que los 55 productores llevaron la capacitación y asistencia técnica impartidas por el Proyecto (4 meses en el mejor de los casos¹¹) fue insuficiente para poder revertir en su integralidad estas prácticas inadecuadas.

De todos modos, la meta planteada de la certificación no deja de ser bastante ambiciosa para las características de los pequeños productores de Cañete, quienes por sus escasos conocimientos técnicos han venido desarrollando sistemas de cultivos, bajo tecnologías no adecuadas y no sostenibles, las cuáles son difíciles de revertir en poco tiempo. Según señala la propia consultora responsable de la auditoría interna realizada, el proceso de certificación dura normalmente entre 1 a 2 campañas agrícolas.

Frente a esta situación, el socio local mantiene actualmente su compromiso de apoyar la certificación de los 55 productores esparragueros participantes del Proyecto. Las gestiones realizadas post proyecto, para lograr la mencionada certificación en Buenas Prácticas Agrícolas son:

- Elaboración de un perfil de proyecto, que permitió definir el plan de actividades y la cuantificación del presupuesto necesario para conseguir la certificación de los predios agrícolas de los agricultores. Con este documento se inició la búsqueda de fondos (US\$ 147,237) para dar inicio a este proceso. (se adjunta documento)
- Reunión con el gerente comercial de Agrobanco, Ing. Héctor Liendo Oviedo. Una de las gestiones que se viene realizando es que Agrobanco en el marco de su plan de colocación de créditos, facilite capital de trabajo a los 55 productores para que puedan ampliar su área de cultivo de espárrago, dentro del financiamiento se espera incluir una partida de certificación, la cual permitirá financiar la implementación de la norma de buenas prácticas agrícolas. Esta actividad se inició a fines del mes de marzo del 2013. La condición más importante que ha puesto esta entidad financiera pública es que los productores se asocien para que en conjunto se evalúe el paquete crediticio, si esto no ocurre se negará el préstamo. En el marco de otro proyecto productivo que está ejecutando PROSIP Valle Grande, se está promoviendo la creación de asociaciones de productores tanto del punto de vista jurídico como tributario, esta experiencia que se está teniendo servirá de ayuda para enfocar de otra manera la sensibilización de los productores de espárrago, para que finalmente accedan a asociarse.
- Reunión con el gerente de la unidad de negocios, Lic. Jorge Salas Delgado, del Programa de Compensaciones para la Competitividad – AGROIDEAS¹² del Ministerio de Agricultura. A esta entidad pública de promoción de las actividades agropecuarias se le ha propuesto un financiamiento no reembolsable. La subvención que otorga AGROIDEAS debe de ser destinada para:
 - La constitución de la organización de productores.
 - La gestión del negocio, y

¹¹ Cabe recordar que la capacitación se inicia con los productores que no contaban con campos de cultivo de espárrago y a quienes se esperaba orientar hacia la migración de sus campos de cultivos tradicionales. Los 55 productores esparragueros con los que se trabajó finalmente en la articulación de la cadena, se fueron incorporando posteriormente a la capacitación.

¹² www.agroideas.gob.pe

- La mejora tecnológica de la producción, dentro de este rubro cabe la certificación.

Las dos únicas condiciones que se deben de cumplir para acceder a este fondo son: debe de haber una voluntad por parte de los 55 agricultores para asociarse de manera formal, y además tienen que asumir un co-financiamiento, el cual lo determinará el plan de negocios que presente la asociación. Los montos estimados a financiar son:

Tipo de Incentivo	Monto (UIT)	Monto (S/.)
Asociatividad	0.5 UIT	1,850
Gestión	Max. 12 UIT	44,400
Innovación tecnológica	4 UIT – 300 UIT	14,800 – 1'110,000

Fuente: PROSIP – Valle Grande

PROSIP Valle Grande se propone iniciar la implementación de dicha propuesta en el mes de junio del presente año, para lo cual apoyará inicialmente la conformación de la asociación de productores esparragueros/as. La propuesta trabajada por el socio local y el cronograma propuesto se adjunta en los documentos del Anexo C.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

La certificación es una exigencia que aún no se hace efectiva por parte de las empresas de agroexportación; sin embargo, los productores están a la expectativa sobre esta exigencia, debido a que saben que los mercados de destino cada día son más exigentes con los controles, en especial el mercado de Estados Unidos, el cual es el país de destino principal de las empresas exportadoras de espárrago.

Además de ello, los productores de la región Ica (vecina a la provincia de Cañete), cuentan ya con certificaciones, aunque hay que decir que estos son productores que tienen amplias extensiones de terreno.

Por estas razones, el proceso de certificación será una exigencia a corto o mediano plazo y un proceso por el cual tengan que pasar los productores que deseen obtener buenos precios en la comercialización. En este sentido los agricultores que han participado en la auditoría interna realizada por el Proyecto, tienen ya un conocimiento previo y han identificado los puntos críticos y las prácticas que deben ser corregidas, a fin de poder obtener efectivamente la mencionada certificación.

En consecuencia con lo anterior, los agricultores de espárrago se muestran bastante interesados en lograr la certificación, pero ven con preocupación la implementación de las BPA, pues son conscientes de que éste en un proceso de varias etapas y requieren para ello de acompañamiento permanente.

Por otro lado, el tema económico resulta una limitante seria, para que los productores puedan autofinanciarse este tipo de requisito, por lo que sugieren que sean las empresas las que financien el costo de las certificaciones a través de un mejor precio. Sin embargo, las empresas agroexportadoras no evidencian algún interés en financiar dicha certificación.

Respecto a este mismo punto, otra importante limitante es la no asociatividad de los productores/as, puesto que en conjunto podrían acceder a una certificación de varios campos de cultivo, disminuyendo los costos de inversión por cada uno.

Resultado 4: Agricultores de Cañete cuentan con un moderno Centro de Servicios Agrícolas que atiende sus necesidades de maquinaria agrícola, análisis de suelos, aguas y foliares, asistencia técnica, capacitación y comercialización.

Indicador 4.1:

Al finalizar el proyecto se cuenta con un Laboratorio de Química Agrícola renovado y actualizado que atiende al año 1000 análisis de suelos, aguas y foliares.

Situación basal:

Se tiene un laboratorio sin las condiciones necesarias de infraestructura y equipamiento para la adecuada atención de los servicios demandados por los productores/as de la zona.

Situación final:

Se cuenta con un laboratorio de química agrícola adecuadamente implementado y que ha brindado unos 1864 servicios anuales en los últimos tres años.

Situación inicial:

Antes del proyecto, PROSIP-Valle Grande contaba con un laboratorio de química agrícola de una antigüedad de 36 años y que funcionaba en las instalaciones de su instituto (en un espacio de 60m²). En este lugar, se realizaban los servicios de análisis de suelos, agua, foliares y otros, pero no en las condiciones óptimas que se requerían.

Por tal motivo, PROSIP gestiona un nuevo proyecto que le permita construir nuevas instalaciones para el funcionamiento de dicho laboratorio. El diseño de la construcción se hace de acuerdo a las características necesarias para su óptimo funcionamiento.

Situación final:

Con el financiamiento del Proyecto, se cuenta con un laboratorio moderno, con equipos renovados y con tecnología adecuada para la realización de los servicios de análisis químico. El laboratorio se encuentra en permanente funcionamiento y realiza los siguientes servicios de análisis:

MUESTRA	TIPO DE ANALISIS
Agua	Físico - químico Nutricional Metales pesados Dureza Especial
Enmienda inorgánica	Nutricional Metales pesados Especial
Enmienda orgánica sólida	Nutricional Salinidad Metales pesados Sustancias húmicas Especial
Enmienda orgánica líquida	Nutricional

MUESTRA	TIPO DE ANALISIS
	Salinidad Metales pesados Sustancias húmicas Especial
Fertilizantes	Especial
Fruto	Nutricional Metales pesados Especial
Savia vegetal	Nutricional Especial
Suelos	Caracterización Salinidad Micronutrientes disponibles Metales pesados Especial
Foliar	Nutricional Metales pesados Especial

Al término del Proyecto, el laboratorio había brindado un total de 3,557 análisis entre el 2010 y 2011, representando un promedio de 1,779 análisis por año.

De acuerdo a los últimos registros de PROSIP-Valle Grande, en el año 2012 (incluyendo los 6 meses post – proyecto) el número de análisis realizados asciende a 2,036, sumando un total de 5,593 análisis realizados en los últimos 3 años (2010-2012) y que se traducen en un promedio de 1,864 análisis por año. Cabe notar que el número de análisis realizado en el 2012 representa un incremento del 18% respecto al número de análisis realizados en el 2011 (1730).

Se adjunta en documentos anexos la relación de los servicios brindados en el año 2012.

Nivel de cumplimiento:

Al término del Proyecto, la meta esperada (1,000 análisis por año) fue cumplida en más del 100%, llegando a ofrecerse un promedio de 779 análisis adicionales por año, los cuales representaron un incremento del 78% en la meta final alcanzada.

Los servicios brindados por el laboratorio son muy valorados por los productores, en primer lugar por la buena calidad del servicio de análisis y en segundo lugar por la orientación técnica complementaria que reciben, pues además de los resultados, el laboratorio brinda una explicación y orientación detallada de lo que requiere hacer el productor en cada caso para cada uno de los resultados de análisis obtenidos. En el caso de los análisis de suelos, cuando se entregan los resultados de análisis, se hace entrega también de un listado de requerimientos de minerales para dicho suelo, según tipo de cultivo. Esto contribuye al fortalecimiento de los conocimientos de los productores, que de ser aplicados, conducen a tener mejores rendimientos del cultivo, además de generarle un ahorro en el uso de fertilizantes.

Efectividad de las actividades previstas:

Las actividades implementadas para el logro de este resultado fueron las adecuadas y se adaptaron a los cambios surgidos en el contexto, lo que fue reflejado en la reformulación del proyecto.

Asimismo, las capacitaciones impartidas a los productores y la asistencia técnica brindada en campo (a los esparragueros específicamente) han tenido también un efecto positivo en este resultado, al lograr informar y concientizar a los productores sobre la importancia de la realización del análisis de suelos, lo cual, de acuerdo a lo manifestado por los propios productores, ha incidido directamente en una mayor demanda de este servicio.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

El funcionamiento del laboratorio y la demanda de alrededor de 1,864 muestras por año (en los últimos 3 años), responde a una serie de factores externos, tanto positivos como negativos.

Dentro de los factores positivos, está en primer lugar el prestigio del que goza PROSIP-Valle Grande en cuanto a la calidad de los servicios que brinda en la zona, lo que genera una mayor confianza entre los productores, empresas e instituciones que toman estos servicios.

Otro de los factores positivos, es que el servicio del laboratorio no es nuevo en PROSIP-Valle Grande, por lo que algunos grupos de productores conocían ya anteriormente de estos servicios.

Por otra parte, pese a que el Proyecto ha logrado cumplir e incluso superar las metas estimadas, existen algunos factores que siguen limitando la demanda y el mayor acceso a los servicios de análisis, entre ellos, se pueden citar el poco hábito de parte de los productores de realizar este tipo de análisis al considerarlo que es un gasto que se incrementa a los de producción, y no verlo como una inversión redituable que incidirá en la calidad de la producción y un ahorro en fertilizantes, con mayor razón aún, si son productores tradicionales.

Indicador 4.2:

Al término del proyecto se han capacitado 100 agricultores en el manejo técnico de los cultivos de palto y espárrago.

Situación basal:

0 agricultores capacitados en el manejo técnico de los cultivos de palto y espárrago.

Situación final:

63 agricultores capacitados en el manejo técnico de los cultivos de palto y espárrago.

Situación inicial:

Como ya se ha señalado anteriormente, en el diagnóstico de necesidades de capacitación realizado previo al Proyecto, los pequeños productores manifestaron su interés en la producción de cultivos de mayor rentabilidad. Entre los productos que mayor interés demostraron encontramos el espárrago y el palto.

Sin embargo, los pequeños productores no contaban con los conocimientos necesarios para trabajar estos cultivos, pues no existía en la zona ninguna oferta de capacitación en el manejo técnico de los mismos.

Situación final:

Con el Proyecto se logró capacitar a un total de 63 agricultores, de los cuales, 45 concluyeron el programa de formación (13 en palto y 32 en espárragos).

Nivel de cumplimiento:

Con este programa de formación, que atendió a 63 agricultores, se alcanzó a cubrir el 63% de la meta establecida inicialmente.

El programa de formación fue diseñado considerando las necesidades de capacitación de los agricultores, la experiencia de PROSIP- Valle Grande en la zona y las habilidades básicas requeridas por los agricultores.

Es así que este programa contempló el desarrollo de tres “subprogramas” o contenidos, el primero de ellos estuvo referido a las habilidades básicas que cualquier productor debe desarrollar, como cálculo, redacción, entre otros. El segundo componente, donde se trataron los temas concernientes a aspectos técnicos en el manejo de la planta de espárragos o de palto, y un tercer componente, donde se abordaron temas necesarios para la gestión comercial de los cultivos. Asimismo, se incluyeron en las capacitaciones temas de ética y promoción de valores, entre otros.

Los participantes fueron pequeños agricultores de dos tipos: pequeños agricultores de cultivos tradicionales, quienes, al inicio del proyecto estaban interesados en migrar cierta área de su predio a cultivos de exportación (con financiamiento en el marco del proyecto); y pequeños agricultores que ya producían espárragos y que sin embargo no habían podido acceder a un programa de formación o a un curso de capacitación.

Los beneficios del programa de formación, se observan en ambos grupos de productores; tanto para los productores de espárragos y palto, como para los productores de cultivos tradicionales, el haber participado de este programa les ha ayudado en el manejo técnico de sus cultivos actuales, por ejemplo en la aplicación adecuada de nutrientes, el uso de fertilizantes, abonos orgánicos, el manejo integrado de plagas, el almacenamiento adecuado de los insecticidas, entre otros.

Entre los principales conocimientos adquiridos por los productores en estas capacitaciones, cabe resaltar la mayor capacidad de discernimiento en cuanto al uso de los agroquímicos, lo cual no sólo incide en una mejor posición de negociación frente a las empresas comercializadoras de agroquímicos y el ahorro de costos de producción, sino que también impacta en un proceso gradual hacia el manejo sostenible de la producción agrícola.

En consecuencia, la capacitación, aunque haya sido específica en paltos y espárragos, ha permitido en general un mejor manejo técnico de los distintos cultivos con los que cuentan los pequeños productores de la zona.

Los beneficios de este programa, no sólo se evidencian en el manejo técnico, sino también en otros aspectos a nivel personal y familiar, ya que parte del curso ha sido

orientado a la promoción de la ética y de los valores. Cuestiones como el diálogo, el respeto y la valoración a la familia, son resultados señalados por los productores participantes del Programa de Formación.

Asimismo, se han mejorado capacidades de redacción y de comunicación entre los productores que lograron culminar con este proceso de formación.

Efectividad de las actividades previstas:

No se logró cubrir la meta prevista en su totalidad, debido a que los productores fueron abandonando los cursos. Esto principalmente por factores propios de los productores, entre los que resaltan el poco interés de muchos de ellos en seguir un programa de formación de mediana duración y la falta de disponibilidad de tiempo para acudir dos veces por semana a las capacitaciones, lo cual se debe mayormente a la débil organización de los productores en las tareas agrícolas.

Esta deserción respondió también, aunque en menor medida, a que los primeros cursos estaban orientados al desarrollo de habilidades básicas (redacción, cálculo, entre otros), contenidos que pese a ser necesarios (por el bajo nivel educativo de los productores), resultaron siendo de poco interés y fueron desmotivando la participación de los productores, quienes querían recibir capacitaciones técnicas desde el inicio. Probablemente una introducción de cursos técnicos en la primera fase, pudo haber contribuido a generar un menor número de deserciones.

No obstante no haber logrado la meta cuantitativa propuesta, cabe resaltar que el programa de capacitación impartido con el Proyecto ha representado una oportunidad única para los pequeños productores de la zona, pues no existe hasta la fecha ninguna otra oferta de capacitación similar.

Dado que no se tiene otro acceso a programas de capacitación en estos temas en la zona, y que la única oferta es de charlas muy puntuales, organizadas por las empresas comercializadoras de agroquímicos con fines netamente comerciales (sin criterios de sostenibilidad ecológica), se concluye que los efectos cualitativos observados (en la adquisición de conocimientos e incorporación de prácticas) son netamente atribuibles a la capacitación brindada por el Proyecto.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

Entre los factores positivos que influyeron en el logro de este resultado se tiene la nula oferta de capacitaciones similares en la zona, lo cual incidió en el interés de los productores hacia el programa de capacitación ofrecido con el Proyecto.

Uno de los factores externos que influyó en la desmotivación de los productores y la inasistencia al programa de capacitación, es que los predios son de propiedad de los padres, a nombre de quienes figura el título de propiedad, estos productores beneficiarios de la reforma agraria dada a fines de la década del 60 e inicios de la década del 70, tienen actualmente entre 60 y 70 años en promedio, y son ellos los que tienen la última decisión con respecto a las grandes inversiones que se deben de realizar en el predio agrícola.

Los hijos son los que finalmente trabajan el campo de cultivo, pero al no haberse llevado a cabo la repartición de la propiedad, se ven imposibilitados de realizar grandes inversiones en la chacra. Ello origina en muchos casos la desmotivación de

este grupo de agricultores que vieron como su emprendimiento personal (el instalar cultivos perennes) no podía llevarse a cabo por un impedimento legal y familiar.

Indicador 4.3:

Al finalizar el proyecto se ha brindado servicios de asistencia técnica continua a 100 familias productoras de espárrago.

Situación basal:

Sin valor base.

Situación final:

55 productores/as de espárrago recibieron asistencia técnica en sus campos de cultivo.

Situación inicial:

Los pequeños productores interesados en trabajar el cultivo de espárrago no contaban con ningún tipo de oferta de capacitación ni asistencia técnica para la instalación y manejo técnico de dicho cultivo.

Situación final:

55 agricultores/as (48 varones y 7 mujeres) de la cadena de espárragos recibieron asistencia técnica, mediante una visita de campo en sus propias chacras.

Nivel de cumplimiento (cantidad y calidad):

Se cumplió el 55% de la meta propuesta, aunque estrictamente no se cumplió con brindar una asistencia técnica continua, ya que ésta consistió en una sola visita.

Factores externos que afectaron el logro del resultado:

El no haber logrado el financiamiento para la reconversión de campos de espárragos, hizo que las actividades fueran retrasadas, seleccionándose a nuevos agricultores y agricultoras para ser beneficiarios del proyecto. Este retraso hizo que las actividades relacionadas a la organización de la cadena y a la asistencia técnica en campo a los productores de espárragos fueran ejecutadas en los últimos 6 meses de duración del Proyecto y no en dos años como estaba inicialmente previsto. Ello imposibilitó lógicamente el poder brindar una mayor asistencia técnica en campo a los productores de espárragos, como se había planteado en la estrategia del Proyecto.

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS.

Objetivo Específico: Familias del valle de Cañete mejoran sus capacidades para el desarrollo de una agricultura rentable y sostenible.

Indicador O.E.1:

Al finalizar el proyecto 100 familias de pequeños agricultores migran 1 hectárea de su predio agrícola de cultivos tradicionales (algodón y maíz) a cultivos de exportación: espárrago (De 0 a 100 hectáreas)

Situación basal:

Sin valor base.

Situación final:

21 productores han migrado un total de 34 Ha. de cultivos tradicionales al cultivo de espárragos.

Situación inicial:

Los pequeños agricultores que se dedican al cultivo de productos tradicionales, como el algodón, maíz o camote, dedican la integridad de sus áreas de cultivo a la producción de éstos sembríos.

Sin embargo, al ser estos cultivos de baja rentabilidad, se muestran interesados en trabajar otros cultivos, como el espárrago, que les permita obtener mejores ingresos y ganancias.

Situación final:

Al finalizar el proyecto, 21 de 55 productores/as han logrado migrar un total de 34 hectáreas de cultivos tradicionales al cultivo de espárrago.

Nivel de cumplimiento:

El nivel de cumplimiento del indicador ha sido del 34% de la meta planteada.

No obstante la meta inicialmente planteada era de 100 Ha migradas al cultivo de espárrago, hay que tener en cuenta que dicha meta estuvo propuesta sobre un grupo de 100 pequeños productores que serían recién insertados a la producción de dicho cultivo con el Proyecto.

Dadas las condiciones cambiantes en el contexto, el Proyecto trabaja finalmente con otros 55 productores/as que ya contaban con el cultivo de espárrago y con un área total de producción de 155 Ha. Al finalizar el Proyecto, esta área se ha logrado incrementar a un total de 189 Ha. con lo que el Proyecto favorece la mejora de la producción y la articulación comercial de una extensión mayor de cultivo a la inicialmente propuesta.

Efectividad de las actividades previstas:

Es de resaltar que pese a las dificultades encontradas en el entorno, el Proyecto logra replantear su estrategia y reorientar el trabajo hacia un nuevo grupo de 55 pequeños

productores/as esparragueros, logrando con 21 de ellos la migración de 34 Ha. de cultivos tradicionales a espárragos.

Si bien no se logra insertar a nuevos pequeños productores en la cadena productiva de espárrago ni se logra cumplir en su totalidad con la meta planteada de 100 Ha migradas, el Proyecto logra orientar pertinentemente el apoyo a otros 55 productores de espárrago que necesitaban igualmente de capacitación, asistencia técnica y apoyo en su articulación comercial. Gracias a la elección de esta alternativa, el Proyecto logra incidir en la migración de unas 34 Ha nuevas al cultivo de espárrago, con lo cual no sólo se incrementa la producción sino que también se mejora la posición de los pequeños productores en la negociación con las empresas comercializadoras a las que venden sus productos.

De este modo, el replanteamiento de la estrategia en la articulación de la cadena productiva de espárrago se mantiene en la línea del objetivo general propuesto por el Proyecto, en el cual se propone la mejora de la rentabilidad de los predios agrícolas de las familias de pequeños productores y productoras.

Factores externos:

El logro de este indicador, dependía en gran medida de conseguir un financiamiento externo para la reconversión de los cultivos. Este financiamiento inicialmente iba a ser otorgado, a través de un proyecto que llevaba Valle Grande con la Fundación Codespa y la AECID, sin embargo por cambios en la normativa no fue posible dicho financiamiento. Es aquí que se toma la decisión de solicitar la reducción de la meta de dos a una cadena de agroexportación, quedando sólo la de espárragos.

Al haber este cambio, PROSIP-Valle Grande, busca formar alianzas para el financiamiento necesario, mediante otras instituciones, como Gassroots Business Fund, presentando un proyecto en simultáneo al BID, buscando manejar un fondo de reconversión para la pequeña agricultura, a través de un fideicomiso, mediante la Caja Rural “Credi Chavín” y el apoyo comercial de Agrícola Viñasol S.A.

En tanto, la situación de crisis económica vivida en el contexto mundial, empezó a reducir la oferta crediticia en los sectores más volátiles y riesgosos, como es el de la minería, y el contexto a nivel nacional, de las nuevas elecciones presidenciales, generó desconfianza entre los inversores y financieras, al suponer que el candidato favorito aplicaría un régimen estatista, todo ello provocó una menor inversión en todos los sectores de la economía peruana, durante el primer año de gobierno.

Esta situación imposibilitó el encontrar una fuente de financiamiento para la reconversión de los campos de cultivo tradicionales al espárrago.

Es así que los principales resultados y objetivo específico esperados por el Proyecto se vieron fuertemente afectados por el contexto en el que se desempeñó el Proyecto. Sin embargo, a pesar de todas las dificultades afrontadas, el Proyecto consiguió que 21 agricultores migren 34 hectáreas a cultivos de espárragos.

Indicador O.E.2:

Al finalizar el proyecto, el 80% de los agricultores/as que producen cultivos de exportación (espárrago) aplican, en promedio, por lo menos un 60% de las buenas prácticas agrícolas en el manejo de su cultivo.

Situación basal:

Sin valor base.

Situación final:

71% de los agricultores/as que producen espárrago (participantes del proyecto) aplican en promedio, 25% de las buenas prácticas agrícolas en el manejo de su cultivo.

Situación inicial:

Los 55 productores(as) de espárrago que han participado del Proyecto, no habían recibido anteriormente capacitación en temas de manejo de dicho cultivo. Por tal razón, los productores desconocían mayormente las buenas prácticas agrícolas que debían aplicar en el manejo del espárrago.

Situación Final:

La evaluación de la aplicación de las buenas prácticas agrícolas se realiza sobre la base de los resultados del proceso de auditoría interna (con el protocolo Global GAP) realizado por el Proyecto, del cual participaron un total de 39 productores/as de espárrago.

Según el esquema aplicado en dicha auditoría, las buenas prácticas específicas para el manejo del cultivo del espárrago, aplicables a los productores/as beneficiarios del Proyecto, oscilan en un rango de entre 9 a 15 prácticas. Dentro de este rango, los productores evaluados (39) cumplen efectivamente entre 1 a 6 de las mismas.

En promedio, los 39 productores evaluados, cumplen con un 25% de las prácticas que le son aplicables.

Si dividimos a los productores por rangos, según el porcentaje de prácticas que efectivamente cumple dentro de las que debería aplicar, encontramos que un 21% de los productores/as cumple con menos del 20% de las prácticas que le son aplicables, un 56% cumple entre el 20 a 30%; y un 23% cumple con más del 30%.

Productores según el porcentaje de BPA aplicadas

Rango	N° de Productores/as	%
A. Menos del 20% de prácticas aplicadas	8	21%
B. Entre el 20% y 30% de prácticas aplicadas	22	56%
C. Más del 30% de prácticas aplicadas	9	23%
Total general	39	100%

Fuente: Elaboración propia, sobre la base de los datos recogidos en las fichas de evaluación del GLOBAL GAP para los 39 productores/as evaluados/as.

Nivel de cumplimiento:

La meta alcanzada significa un logro del 89% sobre el número de productores que aplican las buenas prácticas agrícolas y de un 42% sobre el promedio de prácticas aplicadas.

Efectividad de las actividades previstas:

La capacitación y asistencia técnica realizada por el Proyecto a los productores/as de espárrago, ha logrado que éstos mejoren sus conocimientos sobre el manejo adecuado de este cultivo de exportación y que vayan incorporando algunas de las principales prácticas recomendadas en sus labores cotidianas de manejo.

Sin embargo, la efectividad de la capacitación y asistencia técnica brindadas, se ha visto limitada por el poco tiempo en que los 55 productores/as participaron de estas actividades. Sin duda, un mayor tiempo de capacitación y asistencia técnica, hubiera incidido en un mayor impacto en la incorporación efectiva de las buenas prácticas agrícolas en el manejo del cultivo de espárrago.

Factores externos:

Uno de los factores externos que ha influenciado de manera negativa en la incorporación efectiva de las prácticas recomendadas en el manejo del cultivo de espárrago, es que la propiedad de los predios está a nombre de los padres, quienes tienen la última decisión con respecto a las inversiones y/o cambios que se deben de realizar en el manejo del predio agrícola.

Los hijos, quienes son los que han participado mayormente de la capacitación, son los que finalmente trabajan el campo de cultivo, pero no tienen mayor poder decisión, por lo cual se ven imposibilitados de aplicar libremente los cambios sugeridos en el manejo de su cultivo.

Indicador O.E.3:

Al finalizar el proyecto 640 agricultores(as) de cultivos tradicionales (80% de los productores(as) capacitados(as)) aplican gradualmente en sus predios agrícolas conceptos básicos sobre nutrición vegetal y manejo integrado de plagas.

Situación basal:

0 agricultores(as) aplican en sus predios agrícolas conceptos básicos sobre nutrición vegetal y manejo integrado de plagas.

Situación final:

70% de agricultores(as) capacitados(as) pone en práctica la realización de análisis de suelos.

35% de agricultores(as) capacitados(as) pone en práctica la aplicación de nutrientes, el uso adecuado de fertilizantes y abonos orgánicos.

35% de agricultores(as) capacitados(as) pone en práctica la aplicación del uso adecuado de insecticidas para el control de plagas.

Situación inicial:

Respecto a las prácticas anteriores a la capacitación recibida con el Proyecto, en lo que se refiere a nutrición vegetal, resaltan la no aplicación de análisis de suelos, el uso indiscriminado de fertilizantes químicos y el poco empleo de abonos orgánicos. La fertilización se hacía comúnmente sobre la base de una fórmula general, en la que se asume que todos los suelos son de igual calidad y con la misma composición química.

En cuanto al manejo integrado de plagas, de igual manera, se ha venido incrementando desmedidamente en los últimos años el empleo de insecticidas químicos, lo que responde también a la mayor presencia de plagas que atacan los cultivos. El control biológico de plagas era una práctica poco realizada; menos aún se realizaban prácticas de prevención.

El desconocimiento de estos temas ha ocasionado que el empleo de químicos se haya extendido de manera desmedida en el valle de Cañete, lo cual se ha visto favorecido además por la mayor presencia de comercializadoras de agroquímicos en la zona.

Situación final:

Con las capacitaciones impartidas, el proyecto esperaba lograr que los productores(as) conozcan y apliquen en campo los principales criterios y prácticas adecuadas de nutrición vegetal y manejo integrado de plagas. Sin embargo, siendo consciente de que la aplicación efectiva de dichas prácticas es un proceso de largo plazo, se esperaba que dicha aplicación se dé de forma gradual, es decir, que los productores/as vayan incorporando de manera progresiva entre una a más prácticas de las impartidas en la capacitación.

En efecto, en los grupos focales realizados con los productores(as) durante la evaluación, se ha observado que una mayoría de 70% (14 de 20 productores/as) han realizado el análisis de suelos de sus respectivas parcelas; un 35% (7 de 20) se encuentran aplicando algunos elementos básicos de nutrición vegetal como la aplicación de nutrientes, el uso adecuado de fertilizantes y abonos orgánicos; y otro 35% viene aplicando el uso adecuado de insecticidas para el control de plagas.

De acuerdo a lo manifestado por los propios productores/as y por el equipo técnico del Proyecto, la incorporación de dichas prácticas en las labores cotidianas de manejo, se ve aún limitada por la “falta de costumbre” y la escasez de recursos económicos. Este último factor, condiciona el acceso a insumos y servicios en cantidad suficiente y calidad adecuada.

Precisamente, respecto a la realización de los análisis de suelos, los productores/as han resaltado la importancia de la oferta de dicho servicio por parte de PROSIP-Valle Grande, el cual ofrece un servicio de mayor calidad a menor costo.

Nivel de cumplimiento:

De acuerdo a lo indicado, el logro de este indicador se ha dado en mayor medida en relación a la aplicación de la práctica de análisis de suelos; y en menor medida en relación a otras prácticas relacionadas a la nutrición vegetal y manejo integrado de plagas.

Sin embargo, dado que lo esperado es una aplicación gradual de las prácticas impartidas, se puede decir que, en suma, un 70% de los productores viene aplicando de manera progresiva dichas prácticas, pues este 70% ha incorporado al menos una de dichas prácticas, el análisis de suelos.

En tal sentido, este 70% de productores/as que aplican al menos los análisis de suelos, representa un 87.5% de cumplimiento sobre la meta prevista.

Efectividad de las actividades previstas:

La capacitación recibida por los productores(as) ha tenido un efecto positivo en la generación de conocimientos y la adopción por parte de los productores(as) de algunas de las principales prácticas de manejo en sus cultivos. Sin embargo, la capacitación no es suficiente para revertir la situación inicial descrita y lograr que los productores y productoras incorporen de manera efectiva y definitiva las prácticas adecuadas de nutrición vegetal y de manejo integrado de plagas en sus labores habituales.

Como ya hemos comentado anteriormente, el logro de cambios a este nivel requiere no sólo de capacitación sino también de actividades de acompañamiento y seguimiento en campo, las cuales no fueron consideradas en el Proyecto. Ello lógicamente ha limitado un mayor impacto del Proyecto en la incorporación efectiva de las prácticas impartidas en las labores permanentes de manejo de los productores de cultivos tradicionales.

No obstante, en el logro de este resultado resalta como factor positivo dentro del conjunto del Proyecto, la oferta de los servicios de laboratorio de química agrícola de PROSIP-Valle Grande (actividad del resultado 4), lo cual sumado a la capacitación ha tenido un mayor efecto positivo en la incorporación de la práctica del análisis de suelos por parte de los productores/as.

Factores externos:

Por otro lado, uno de los factores externos que ha tenido una importante incidencia negativa en el logro de un mayor impacto en la incorporación de prácticas por parte de

los productores/as capacitados(as), es la elevada oferta de las empresas de productos agroquímicos entre los productores/as, oferta que resulta ser además bastante agresiva (ofreciendo distintos beneficios al productor/a), instando a los productores(as) al empleo de estos productos en forma desmedida.

Asimismo, se constituye en un factor negativo la mayor resistencia al cambio de los agricultores/as de mayor edad, quienes son en la mayoría de los casos los propietarios formales de los predios agrícolas. Ello ocasiona que aunque que quienes conducen los terrenos de cultivos son mayoritariamente los hijos/as de los agricultores/as propietarios/as (quienes no poseen formalmente la propiedad del terreno), las decisiones en cuanto a la planificación y gestión del predio, se encuentren supeditadas a la opinión de los padres (propietarios), quienes por ser personas de mayor edad se encuentran más acostumbradas a las prácticas “tradicionales” y presentan generalmente mayor resistencia a la incorporación de nuevas prácticas.

Indicador O.E.4:

Al finalizar el Proyecto, 240 mujeres capacitadas en actividades de cosecha y post-cosecha (80% de las mujeres capacitadas) de los principales cultivos de agroexportación del valle de Cañete, se mantienen laborando en el sector, con un mejor desempeño.

Situación basal:

Sin valor base.

Situación final:

228 mujeres capacitadas en actividades de cosecha y post cosecha de los principales cultivos de agroexportación del valle de Cañete, se mantienen laborando en el sector, mostrando un mejor desempeño a partir de la aplicación de los conocimientos adquiridos en las capacitaciones recibidas.

Situación inicial:

Las mujeres que trabajan en actividades de cosecha y post cosecha en las empresas de agroexportación, en la zona de Cañete y otras zonas vecinas, desconocían mayormente los principales conceptos y formas de aplicación de las buenas prácticas agrícolas, de manufactura y seguridad industrial. Este desconocimiento incidía en un bajo nivel de desempeño en sus labores, lo que repercutía a su vez en su menor oportunidad de empleabilidad dentro de este sector.

Según lo han manifestado las propias mujeres capacitadas, las empresas prefieren contratar a mujeres que ya cuentan con experiencia previa y una base de conocimientos.

Aunque, las mujeres que han sido capacitadas por el Proyecto, contaban ya con una experiencia previa, no contaban asimismo con una base de conocimientos sólida y menos aún con algún tipo de certificación que las acreditara.

Por tal motivo, el Proyecto se propone fortalecer los conocimientos de dichas mujeres, brindarles una acreditación y lograr así que ellas se mantengan laborando en este sector, con un mayor nivel de desempeño.

Situación final:

Con el Proyecto se logró capacitar a un total de 305 mujeres en temas de buenas prácticas agrícolas, buenas prácticas de manufactura y seguridad industrial. De dicho total, el 91% (278) recibieron sus correspondientes certificados.

De las 12 mujeres de este grupo, entrevistadas en la evaluación, 3 ya no se encontraban laborando en este sector (25%). Es decir el 75% de las mujeres capacitadas, se encontrarían aun laborando en las empresas del sector de agroexportación, en labores de cosecha y post cosecha.

Las mujeres que se mantienen laborando en el sector afirman demostrar un mejor desempeño en sus actividades, lo cual es reconocido también por sus supervisores dentro de la empresa, quienes ahora las consideran en mayor medida en las nuevas convocatorias por cada campaña.

Nivel de cumplimiento:

Si extrapolamos el dato obtenido en las entrevistas realizadas, el 75% de las 305 mujeres capacitadas se mantendría laborando actualmente en las actividades de cosecha y post cosecha en las empresas agroexportadoras de la zona. Eso se traduciría en un nivel de cumplimiento del 95% sobre la meta prevista.

Efectividad de las actividades previstas:

Para el logro de este impacto, el programa de formación desarrollado por el Proyecto, tuvo como principal acierto orientar sus contenidos hacia los requerimientos concretos de las empresas que demandan la mano de obra de mujeres en actividades de cosecha y post cosecha.

Ello ha fortalecido los conocimientos y habilidades de estas mujeres para dar mejor respuesta a las necesidades de dichas empresas, por lo que ahora estas últimas contratan de manera preferente a las mujeres que han sido capacitadas.

Factores externos:

Entre los factores externos que favorecen el logro y sostenibilidad de este impacto, es la creciente presencia y demanda de las empresas agroexportadoras de mano de obra de mujeres en actividades de cosecha y post cosecha. Las mujeres entrevistadas han identificado alrededor de una decena de empresas de agroexportación, presentes en Cañete y en las provincias vecinas de Pisco y Chincha, que demandan sus servicios de manera periódica

No obstante, pese a la creciente demanda, se tiene la limitante de que ésta sigue siendo de tipo estacional (por campaña, según tipo de cultivo), lo que obliga a las mujeres a ocuparse en otros empleos de distintos sectores (de comercio y servicios) en diferentes épocas del año.

2.5. IMPACTO.

Impacto en la población beneficiaria

- Cobertura:

A través de las charlas de nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, se ha logrado atender a 953 productores y 967, respectivamente. Esta cobertura es única, puesto que ha involucrado una gran cantidad de productores, quienes nunca antes habían recibido alguna capacitación técnica para la mejora del manejo de sus cultivos.

Lo más resaltante del programa de capacitación implementado es haber conseguido que los productores tomen conciencia de lo dañino que es el uso indiscriminado de insecticidas, a través de la comparación que han podido tener con respecto al mismo tema, entre las clases dadas en el marco del proyecto y las ofrecidas por las casas comerciales de agroquímicos, han podido darse cuenta de la rectitud de intención con que obran estas últimas.

Asimismo, si bien es cierto no se han distinguido mayores resultados a nivel de prácticas, entre los productores/as beneficiarios/as, es de resaltar que el Proyecto ha contribuido al inicio de un proceso gradual de incorporación de las mismas. Así, se observan entre las prácticas más difundidas la disminución del uso desmedido de insecticidas y fertilizantes y la mayor aplicación de análisis de suelos.

Así también, se puede señalar como un importante impacto a nivel de cobertura, el haber logrado capacitar a 305 mujeres obreras, en buenas prácticas de manufactura, buenas prácticas agrícolas, entre otras, necesarias para un mejor desempeño laboral. La cual la hace también una actividad única, al haber logrado dotar de mejores conocimientos y promover prácticas entre una gran cantidad de mujeres insertas en el mercado laboral.

- Efectos a nivel económico, social, ambiental y tecnológico.

El impacto generado a partir de esta intervención en los diferentes niveles es aun débil, entre las mujeres obreras, productores de cultivos tradicionales y los de vinculados a la cadena de espárrago; puesto que las actividades correspondientes a algunos resultados han sido muy específicas y no han seguido de un proceso de cambio entre la población beneficiaria, a nivel local o distrital.

Sin embargo, se resaltan algunos efectos que provienen de las actividades más importantes del Proyecto y que por sus características, logran una mayor perdurabilidad en el tiempo.

A nivel económico:

En cuanto a los efectos sobre los productores esparragueros que formaron parte de la cadena productiva promovida por el Proyecto, se logró que 21 de ellos reconviertan un total de 34 hectáreas de sus cultivos tradicionales al cultivo de espárrago. De esta manera, estas áreas cultivadas constituyen uno de los impactos que generarán mayores efectos positivos a largo plazo, primeramente desde el punto de vista económico, ya que a través de estos campos de cultivo implementados, los productores incrementan el valor económico de sus predios y acceden a la posibilidad

de generar mayores ingresos. Esta mejora de ingresos permitirá a las familias de estos productores/as satisfacer en mayor medida sus principales necesidades (alimentación, vivienda, salud, educación) mejorando así su condición de vida.

En este sentido, la migración de estas áreas de cultivo, tiene un gran impacto a nivel de las familias que optaron hacer la reconversión, estos impactos son a largo plazo, puesto que los espárragos son cultivos permanentes y aseguran mejores ingresos a futuro.

Este programa de formación de competencias ha permitido también que dos de los productores de cultivos tradicionales, migren una hectárea de terreno (cada uno) a cultivos de espárragos, buscando financiamiento a través de entidades financieras. Un tercer productor se encuentra en la búsqueda de financiamiento para lograr esta reconversión.

Por otro lado, resalta también la contribución del Proyecto al proceso de mejora de las condiciones de articulación de los productores a la cadena productiva, a través del fortalecimiento de las relaciones con las empresas comercializadoras locales, que son las principales proveedoras para las agroexportadoras que demandan este producto en la zona. En este proceso, representa también una importante contribución la auditoría interna realizada por el Proyecto, el cual ha contribuido a las primeras mejoras en la aplicación de las buenas prácticas agrícolas, lo cual posibilitará la obtención de la certificación. Dicha certificación representará una importante ventaja para los productores en sus relaciones comerciales futuras.

A nivel ambiental:

Los productores de espárrago que participaron de la auditoría interna han iniciado un proceso de mejora a nivel de prácticas como la de llevar al día registros de producción y de uso de agroquímicos, esta práctica inicia un cambio a nivel del modelo de gestión productivo en armonía con el medio ambiente, puesto que al registrar los productos que se emplean, los productores están más atentos a emplear agroquímicos en las cantidades permitidas y con una frecuencia apropiada, conforme a las recomendaciones de la Certificación Global GAP.

De igual forma, los productores que han participado en el programa de desarrollo de competencias de palto y espárragos aplican nuevas y mejores prácticas de manejo, siguiendo un mayor criterio de sostenibilidad ecológica. Entonces, entre los impactos que se pueden señalar, están los de un mejor uso de insecticidas y fertilizantes sintéticos, así como también el de enmiendas orgánicas.

De esta manera, el modelo de gestión agrícola de estos productores, está tornándose más acorde a un modelo de gestión sostenible, como el fomentado por Valle Grande.

A nivel tecnológico:

Otro de los principales impactos del Proyecto es la implementación del Laboratorio de Química Agrícola y la oferta de servicios de mejor calidad. Este efecto destaca, ya que es ampliamente reconocido por los productores que los análisis de suelos (se menciona éste, porque es el más valorado entre los productores) son muy útiles para lograr una mejor producción con plantas de mejor calidad.

Recientemente el Gobierno Regional, está iniciando una campaña dirigida a los productores para que accedan al análisis de suelos de manera gratuita, a través de mediciones simples, donde los resultados se les otorgan de manera instantánea, con un laboratorio portátil. Este tipo de pruebas, se reconoce como de mala calidad y que no permite una determinación exacta de nutrientes del suelo. Sin embargo, esta actividad refleja el gran interés y demanda por este servicio.

Es así que la implementación del Laboratorio de Química Agrícola de Valle Grande, permite a los productores pequeños, medianos y grandes, así como a las empresas del sector agrario, el tener disponible tecnología apropiada para la realización de determinados análisis, que son insumos importantes en el proceso productivo. De esta manera, disponen de una tecnología única en la misma localidad; al no existir otro dentro del valle de Cañete.

Otro de los impactos, es el generado por el programa de desarrollo de competencias en palto y espárragos. Este programa, cuya duración ha sido de varios meses, ha significado el cambio de prácticas entre los productores, como el de mejorar sus prácticas de uso de insecticidas, prácticas sanitarias y el uso de registros, así como una mejor organización en la producción.

Impacto en el socio local.

- Efectos en el fortalecimiento institucional:

El desarrollo del proyecto ha significado para la institución PROSIP- Valle Grande, el fortalecimiento institucional, mediante la ampliación y el repotenciamiento de su Laboratorio de Química Agrícola, ello consolida al laboratorio como uno de los más modernos del país y con una excelente calidad en el servicio.

Esto ha significado fortalecer el centro de servicios agrícolas que promueve el socio local, a través de este laboratorio, así como el recoger una amplia experiencia en el manejo y atención de análisis, fortaleciendo la gestión operativa del laboratorio e integrando las áreas de marketing para lograr hacer un uso efectivo de la capacidad instalada que se tiene.

Asimismo, el haber realizado los programas de formación laboral, desarrollo de competencias ha contribuido al aprendizaje institucional, en cuanto al trabajo en programas largos o masivos con los agricultores. Resaltando la dinámica de trabajo con campesinos adultos en programas de mediana duración.

- Efectos en relación a su empoderamiento como agente de desarrollo local/regional.

La misión institucional del socio local está orientada hacia la formación integral de jóvenes del medio rural y otros actores del sector agrario.

Dada la misión que tiene el socio local como agente de desarrollo local, los ingresos excedentes¹³ que se obtienen por la venta de los servicios del laboratorio, son destinados a subvencionar la educación técnica de 120 jóvenes, hijos de pequeños agricultores que vienen cursando sus estudios en el Instituto de Educación Superior Tecnológica (IESTP) de Valle Grande. Al provenir los alumnos de familias de escasos

¹³ Los ingresos obtenidos por el laboratorio van en primer lugar a cubrir sus propios costes de operación.

recursos, ellos no pueden cubrir la totalidad de sus estudios (sólo la familia puede asumir el 25% del coste total anual, equivalente a S/. 3,000), por lo que programas como el del laboratorio y otros permiten garantizar la continuidad de los estudios de estos jóvenes¹⁴.

Ello contribuye a generar recurso humano capacitado, formado para atender la problemática de la localidad y promover el desarrollo agrícola, principalmente en el Valle de Cañete.

Todo esto, consolida a Valle Grande como un importante agente de desarrollo no sólo a nivel local, sino también a nivel regional.

- Efectos en la implementación de un laboratorio de referencia a nivel nacional

El laboratorio de Química Agrícola de Valle Grande, brinda sus servicios desde el año 1975, atendiendo a pequeños y medianos agricultores del valle de Cañete. Durante este tiempo, se brindaron servicios de análisis de suelos, foliares, agua, entre otros.

Con la subvención recibida por la Junta de Andalucía, se logró repotenciar los servicios del laboratorio, gracias a la construcción de una nueva infraestructura y a la compra de modernos equipos.

Este laboratorio se encuentra en proceso de implementar un sistema de gestión de calidad ISO/IEC 17025, protocolo de aseguramiento de calidad que rige para los laboratorios a nivel mundial. Ello permitirá mejorar la calidad de los resultados analíticos, siendo estos más precisos y exactos.

Es importante resaltar a que gracias a este trabajo de mejora de calidad de los resultados hoy ahora el laboratorio trabaja con valores de desviación estándar más cortos, en contraste con la mayoría de laboratorios que operan en el país.

Asimismo, el responsable del laboratorio de Valle Grande, es miembro de la comisión para la elaboración de la norma técnica peruana de fertilizantes la cual es auspiciada por el sector empresarial agrícola y INDECOPI certificación de análisis agrícolas del Instituto Nacional de Defensa de la Competencia y de la Protección de la Propiedad Intelectual (INDECOPI), lo que reconoce el prestigio del personal y la calidad del laboratorio de Valle Grande.

Es así que el Laboratorio de Química Agrícola, con el apoyo recibido de esta intervención y el proceso de implementación de un sistema continuo de calidad en todo el proceso, está siendo cada vez más reconocido como un laboratorio de referencia a nivel nacional, contribuyendo a la mejora del sector agrícola nacional

¹⁴ Ver Anexo C.3: Subvención del Laboratorio de Química Agrícola al IESTP Valle Grande.

2.6. GÉNERO.

- *¿Cómo se ha incorporado la perspectiva de género en el diseño del proyecto?*

El proyecto ha tenido una débil inclusión y transversalización de la perspectiva de género en su diseño.

La temática de género se ha abordado como una problemática aislada, poco incorporada en las actividades del proyecto. Esto se puede reflejar en que dicho enfoque se ha abordado desde actividades poco integradas al proyecto, en el resultado 2, como por ejemplo la de capacitación a mujeres obreras o la referida a la realización de los talleres de sensibilización en equidad de género.

Es decir, el enfoque de género se ha incorporado considerando una población beneficiaria distinta y única para esta temática y no ha permitido su integración más efectiva en las actividades orientadas a los productores y productoras.

- *¿Cómo se ha trabajado la temática de género en los resultados del proyecto?
¿Qué actividades han contribuido más a trabajar la temática de género?*

Dentro del resultado 1, el cual correspondía a la ejecución de charlas de nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, no se ha tomado en cuenta el mejor horario para que las mujeres puedan asistir a las charlas de capacitación. Estas charlas, fueron realizadas a las 3 de la tarde, hora en la que las mujeres todavía se encuentran realizando labores dentro del hogar, lo que imposibilitó contar con una mayor participación de ellas en esta actividad.

Sin embargo, para el desarrollo de esta actividad, se trató de que a pesar de la hora señalada, las mujeres acudan, invitadas por sus organizaciones de base, como son el vaso de leche o los comedores populares.

Dentro del resultado 2, se tiene que este resultado está enteramente vinculado a mejorar las condiciones de las mujeres o a sensibilizarlas (a ellas y a los varones) en talleres de equidad de género.

La realización del programa de formación laboral, ha tenido el objetivo de fomentar una mejor participación de la mujer en la actividad económica a través de la mejora de sus capacidades en la principal área laboral local en la que viene participando. Este programa de formación laboral trabajó con mujeres y con la asistencia de un número minoritario de varones.

Es conveniente resaltar que las mujeres que entraron al programa de formación, estaban dentro del mercado laboral, lo que las hace ubicarse en una posición distinta, con respecto a las que no lo hacen; pues generan ingresos y contribuyen a la economía familiar.

La metodología de desarrollo para el programa de formación laboral, incluyó una participación activa de parte de las mujeres, a través de teatros, juego de roles, entre otros. Este tipo de metodología, que permite que las mujeres hablen en público o su participación sea muy visible, refuerza la autoestima de la mujer, en alguna medida.

Sin embargo, se debe señalar que en el contenido del curso, no se transversalizó la temática de género.

En cuanto a los talleres de sensibilización en género, éstos, han estado poco integrados al resto de las actividades, habiéndose realizado en centros poblados distintos a los que se dictaron las charlas de nutrición vegetal y manejo integrado de plagas.

En lo que respecta al resultado 3 y parte del resultado 4 (programa de desarrollo de competencias en palto y espárragos); en el proceso productivo, las mujeres tienen una participación puntual, que es percibida por ellas mismas como un “apoyo” al esposo, y no como un trabajo propio. Además, dentro del proceso productivo, ellas tienen una participación en tareas más puntuales y en temporadas específicas como la época del deshierbe, la cosecha, entre otras; estas actividades por requerir menor esfuerzo físico y además demandar una mayor destreza y delicadeza, son reservadas para las mujeres, inclusive al momento de solicitar personal en estas actividades, se prefiere a las mujeres.

Es así que la discriminación, no sólo viene por parte del varón, sino también de ellas mismas. Uno de los factores limitantes para una mayor participación de la mujer en el proceso productivo, es la carga familiar, puesto que, tal y como ellas refieren, cuando los hijos están pequeños, es más difícil que la mujer pueda ir a las chacras (generalmente, la casa se ubica en el centro de las ciudades y las chacras en otro lugar).

Entre tanto, las mujeres que presentan una mayor participación en este proceso, son las que son madres solteras, que tienen que hacerse cargo por sí mismas de todo el proceso; las mujeres cuyos esposos se encuentran en edad avanzada, asumen la carga, pero con una participación mayoritaria de sus hijos.

Es válido señalar, también que este escenario va cambiando, debido a que los hijos jóvenes optan por trabajar fuera de la chacra, significando menor mano de obra, lo que obliga a que la mujer asuma otros roles.

Toda esta situación, limita la participación de la mujer, por ejemplo, haciendo que ellas no asistan a las capacitaciones, que la preferencia la tenga el varón, por estar más vinculado a las actividades agrícolas.

De parte del proyecto, en el programa de formación, se hizo énfasis a los valores, propiciando un mejor trato y respecto de parte del varón a la mujer.

Aunque, hay que señalar también que, en las invitaciones, se dirigían las cartas de invitación sólo a los varones y no a las mujeres, ello contribuye a que solamente los varones asistan a las capacitaciones.

Hay que señalar también que desde Fundación Albihar se ha hecho un permanente énfasis durante el desarrollo del proyecto para que todas las actividades realizadas, se promueva la participación tanto de varones, como de mujeres, de tal manera que el acceso para ambos sea más equitativo.

- *Efectos en el empoderamiento de las mujeres.*

Las actividades realizadas en los diferentes resultados, han sido muy puntuales y no han logrado un mayor empoderamiento de las mujeres en relación a la toma de conciencia y de acción frente a su situación actual (de desventaja frente a los varones).

- *Efectos en las relaciones de género*

Debido a la especificidad de las actividades, no han logrado trascender a lograr cambios en las relaciones de género. Excepto la actividad realizada del programa de formación, la cual ha incidido en la temática de valores, ello ha repercutido en que en general se tenga un mejor trato de parte de los varones hacia la familia y un mayor diálogo.

- *¿Cuáles han sido los aciertos/ desaciertos en la inclusión del tema de género?*

Los aciertos van en relación a la convocatoria para las charlas de nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, realizadas por organizaciones locales, entre ellas comedores populares y vaso de leche; lo que ha comprometido a mujeres y ha logrado participación de ellas en estas charlas.

Así también un acierto, ha sido la inclusión de la temática de fomento de valores en el programa de desarrollo de competencias para el manejo de palto y espárragos, pues aunque no se abordó la temática de género, sí ha contribuido a mejorar las relaciones de género, ya que se ha incidido en la importancia del diálogo y la no violencia y la armonía en la vida familiar.

En cuanto a los desaciertos, que se han tenido en la temática, son el haber seleccionado una población distinta para realizar los talleres de sensibilización, pues no permite integrar el proceso productivo con la temática de género y brindar un paquete de capacitaciones al beneficiario.

Otro desacierto, ha sido, la débil transversalización de la temática en las diferentes actividades planteadas por el proyecto y las convocatorias que en muchos casos iban dirigidas sólo a los varones.

2.7. MEDIO AMBIENTE Y GESTIÓN SOSTENIBLE.

- *¿Cómo se ha incorporado la temática del medio ambiente en el diseño del proyecto?*

Las actividades formativas de PROSIP- Valle Grande promueven un modelo de gestión productiva, que promueve el manejo y uso sostenible de los recursos naturales y la protección del medio ambiente.

De esta manera, el diseño del proyecto ha incluido este modelo de gestión. Ello se refleja en que en las diversas actividades definidas en el Proyecto, y en todos sus resultados.

Las actividades pertenecientes al resultado 1, han estado íntegramente abocadas a difundir prácticas de manejo integrado de plagas y de nutrición vegetal en mayor armonía con el medio ambiente. Entre las razones que justifican estas actividades, se evidencia la necesidad de promover un modelo de gestión alternativa, ya que los productores realizan prácticas nocivas para el medio ambiente, como el uso indiscriminado de agroquímicos.

La temática de medio ambiente se incorporó también en las actividades de los resultados 2 3 y 4.

En el resultado 2, la capacitación orientada a la formación laboral de mujeres, se incorporó de manera acertada la capacitación en buenas prácticas agrícolas, las cuales tienen un evidente impacto en el cuidado del medio ambiente.

En el resultado 3, no sólo se planteó la articulación de los productores a la cadena productiva, sino también que éstos logren manejar su predio de forma apropiada, aplicando prácticas del MIP y otras que regulen la cantidad de agroquímicos empleados.

En el resultado 4, se diseñaron las actividades de construcción e implementación del laboratorio, la que contribuye con el medio ambiente al generar importantes insumos (entre los que resaltan los análisis de suelos) para un manejo agrícola más técnico, acertado y sostenible.

Además en el resultado 4, se incluyó una actividad orientada a capacitar a los productores a través de un programa de desarrollo por competencias, el cual puso énfasis en el desarrollo de modelo de gestión productiva, rentable y sostenible.

- *¿Cómo se ha trabajado la temática de medio ambiente en los resultados del proyecto? ¿Qué actividades han contribuido más a trabajar la temática de medio ambiente?*

Como parte del resultado 1, el proyecto realizó capacitaciones de manejo integrado de plagas y nutrición vegetal, con una participación de 953 productores en las charlas de nutrición vegetal y 967 en la de manejo integrado de plagas, durante estas charlas se incidió en la aplicación de prácticas que eviten el uso indiscriminado de agroquímicos. De esta manera, las capacitaciones hacían frente al modelo de gestión ampliamente difundido por las empresas comercializadoras de agroquímicos en el Valle de Cañete.

En el resultado 2, se trabajó con un total de 305 mujeres, con quienes se desarrollaron las buenas prácticas agrícolas y de manufactura, las cuáles apuntan a la aplicación de las actividades de cosecha y post cosecha, con criterios de sostenibilidad y cuidado del medio ambiente.

En el resultado 3, se trabajó con 55 productores, los cuales recibieron un paquete de servicios, como los de asistencia técnica, auditoría interna, capacitaciones y análisis de suelos. A través de estas actividades se promueve una serie de prácticas con miras a un manejo sostenible de la actividad productiva. La asistencia técnica por ejemplo ha incidido en la revisión de los campos y en el brindar recomendaciones a los productores de aplicación de técnicas adecuadas para el manejo de plagas, la auditoría interna ha generado una mayor conciencia para un uso apropiado de agroquímicos (a través del registro de empleo) y aplicación de éstos en campo.

En el resultado 4, la construcción y equipamiento del laboratorio de química agrícola permiten que los productores cuenten con información específica de sus predios, como información de las características del suelo, además al brindárseles recomendaciones de manejo acordes a los resultados, se incide en la educación al productor en el uso racional de fertilizantes. De igual modo, el programa de formación por competencias ha promovido un manejo agrícola con criterios no sólo de rentabilidad, sino también de sostenibilidad.

- *¿Cuáles son los efectos en el medio ambiente o efectos en proceso, generados por el proyecto?*

El Proyecto ha incidido de manera importante en la generación de un proceso de manejo técnico adecuado de los cultivos (tradicionales y no tradicionales) con un enfoque de sostenibilidad ambiental, proceso que se inicia con la sensibilización y reflexión de las prácticas de los productores y su progresiva puesta en práctica. Estos efectos están vinculados fundamentalmente a los productores/as esparragueros que participaron en la cadena y a los beneficiarios/as que participaron en el programa de formación de desarrollo por competencias.

Los procesos generados se traducen además en el manejo inicial de registros no sólo de la producción, sino también del empleo de fertilizantes e insecticidas, lo que permite conocer a ciencia cierta las cantidades empleadas, y la frecuencia en el uso de éstos, para luego contrarrestar con el uso permitido, y, más adelante de ser necesario, tomar medidas correctivas.

2.8. APROPIACIÓN.

- *¿En qué medida han participado los beneficiarios/as en todo el proceso de ejecución?*

Los beneficiarios/as han participado primeramente en la definición de sus principales necesidades de capacitación, la cual fue realizada previamente a la elaboración del perfil del proyecto, y a las que efectivamente se orientó la oferta formativa.

En la ejecución de las actividades de capacitación en nutrición vegetal y manejo integrado de plagas (resultado 1), los productores y productoras han mostrado una mayor participación a la inicialmente esperada.

En las actividades de sensibilización en equidad de género, del resultado 2, se ha contado también con una importante participación de las mujeres, aunque no así de los varones.

Para realizar las convocatorias para las capacitaciones anteriormente señaladas, se ha contado con un importante apoyo de las directivas de las organizaciones sociales, organizaciones de productores y directivas comunales de las localidades. Ello ha demostrado una participación activa y comprometida, también, por parte de las propias autoridades y organizaciones locales.

Las actividades en las que se observa una participación más activa y mejor respuesta de los beneficiarios (varones y mujeres) son las capacitaciones del Programa de formación laboral en actividades de cosecha y post cosecha, orientado a mujeres que se encuentran actualmente vinculadas al sector, y el Programa de Desarrollo de Competencias, al que los productores y productoras han mostrado una asistencia continua, demostrando un mayor compromiso con el desarrollo del programa.

Finalmente, los diferentes grupos beneficiarios han participado activamente también en la evaluación del Proyecto, en los grupos focales y entrevistas realizadas. Los productores/as, mujeres obreras y autoridades locales, han manifestado abiertamente su valoración sobre las actividades realizadas y los resultados alcanzados, así como también han entregado sus recomendaciones para la mejora de intervenciones similares a futuro.

- *¿Cuáles han sido las actividades que han generado un mayor interés/apropiación durante el proyecto? ¿Por qué?*

Las actividades que generaron mayor interés fueron las relacionadas a la capacitación en el manejo de los cultivos de espárrago y palto, especialmente al inicio, ya que se pensaba que se brindaría una inversión para el financiamiento de la cadena.

Las actividades relacionadas a la articulación de la cadena de espárragos, fueron también las que lograron despertar un mayor interés y apropiación de parte de los beneficiarios, ya que se relacionan directamente con sus medios de producción.

Dentro de estas, la auditoría interna y el servicio de análisis de suelos, fueron las que lograron captar mayor interés. Asimismo, este interés y apropiación se refleja en las áreas de cultivo que se lograron reconvertir a espárragos, que fueron en total de 34 hectáreas, a pesar de que el proyecto no logró conseguir financiamiento externo, los

productores migraron estas áreas con recursos propios. Para este logro, fue clave la asistencia técnica y acompañamiento del socio local.

Posteriormente a estas, otra de las actividades que logró mayor interés fue la capacitación de mujeres trabajadoras en actividades de cosecha y post cosecha, esto por la metodología aplicada que logró una participación más dinámica y reflexiva de parte de las asistentes.

- *¿En qué medida los beneficiarios han incorporado las actividades promovidas a su práctica diaria?*

La apropiación de los beneficiarios sobre la propuesta del Proyecto, se observa concretamente en los siguientes aspectos:

- La adopción de las nuevas prácticas de manejo impartidas en las capacitaciones, resaltando en ello la adopción por parte de los productores participantes de la cadena productiva de espárrago, de los cambios señalados en las recomendaciones dadas en la auditoría interna de BPA, las cuales implican en varios casos la realización de algunas pequeñas inversiones, en la construcción de almacenes, compra de equipos y de otros implementos (como uniformes u otros).
 - Asimismo, resalta la adopción de las prácticas promovidas en BPA, buenas prácticas de manufactura y seguridad industrial, por parte de las mujeres que laboran en las actividades de cosecha y post cosecha en las empresas agroexportadoras.
- *¿En qué medida las actividades del proyecto han sido incorporadas a otras instituciones?*

A nivel de las instituciones, las actividades propuestas por el Proyecto no han tenido mayor repercusión en las instituciones presentes en la zona. En el caso concreto de la Municipalidad de Cañete, no se ha logrado esta incorporación, ya que la coordinación con la institución ha sido muy puntual, sumado a ello, la visión de desarrollo que maneja la Municipalidad no está muy vinculada a la promoción de la agricultura en la zona, pese a que los habitantes son principalmente agricultores.

Sin embargo, la construcción e implementación del Laboratorio de Química Agrícola viene teniendo un importante impacto a nivel de las instituciones vinculadas al sector a nivel nacional. PROSIP-Valle Grande es actualmente miembro del Comité Técnico de Normalización de Fertilizantes y sus Productos Afines (representada por el jefe encargado del Laboratorio de Química Agrícola). Este comité, auspiciado por el sector empresarial agrícola e INDECOPI, tiene por objetivo elaborar el proyecto de la norma técnica de fertilizantes, a nivel del país.

2.9. VISIBILIDAD DE LA COOPERACIÓN.

- *¿Qué acciones ha realizado el socio local para visibilizar la ayuda brindada por la AACID?*

Durante la ejecución del Proyecto, PROSIP-Valle Grande ha realizado diferentes acciones para visibilizar la ayuda recibida por parte de la AACID.

En primer lugar, en todas las capacitaciones realizadas, todos los materiales educativos impresos, brindados a los beneficiarios y beneficiarias, como en los casos de los folletos de nutrición vegetal, manejo integrado de plagas, los distribuidos en el programa de formación laboral y las presentaciones, han incluido los logos de AACID, la ONGD Fundación Albihar y del socio local.

Asimismo, durante las charlas de capacitación en nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, así como en el programa de formación, se entregaron gorros con los logos de la AACID, la ONGD Fundación Albihar y del socio local, como material promocional.

Asimismo se ha considerado en todo momento la difusión de la ayuda recibida de la AACID en todas las actividades de promoción del Laboratorio de Química Agrícola. Para ello, se efectuaron visitas guiadas al recinto, con la participación de productores, estudiantes, profesionales y autoridades locales. Durante estas visitas se recorrió el laboratorio de química y se explicó sobre el proceso de análisis de las muestras, en la explicación de este proceso se fueron mostrando los equipos empleados según cada caso. Estos equipos llevan, hasta el momento el logo de la AACID.

- *¿Conocen los beneficiarios y beneficiarias al financiador del Proyecto?*

PROSIP- Valle Grande es una institución que ha trabajado por más de 48 años, tiempo que hace que la institución sea ampliamente conocida por los pobladores y las diversas instituciones que laboran en la zona.

Esta situación ha resultado ciertamente ventajosa para que la población brinde la apertura suficiente para la intervención del Proyecto. Sin embargo, dado que en su permanente labor de apoyo al sector agrario en la zona de Cañete, PROSIP-Valle Grande ha trabajado con un número significativo de socios y financiadores, resulta difícil que la población beneficiaria distinga con mayor precisión la participación de cada una de estas otras instituciones.

Ello, sumado a que muchas de las actividades de capacitación fueron realizadas en poco tiempo de duración, (charlas en nutrición vegetal y manejo integrado de plagas, programa de formación laboral, talleres de sensibilización en género), han sido factores que han limitado que los beneficiarios/as logren recordar actualmente la participación de la AACID en el financiamiento del Proyecto.

- *¿Los otros actores locales implicados conocen cuál es la participación de la AACID en el Proyecto?*

En su momento, al realizar las reuniones con los otros actores involucrados en el proyecto, como son la empresa Agrícola Viñasol, Servicios Mayoc, Agronegocios y Alimentarias; así como los líderes de la comunidad, recibieron información del marco

en el que el proyecto era ejecutado, así como de la institución que financiaba las actividades del proyecto, la AACID.

En este sentido, los actores locales, recibieron la información oportuna de la institución que apoyó el Proyecto.

- *¿Han sido suficientes/efectivas las acciones realizadas por el socio local para visibilizar la ayuda financiera de la AACID?*

Las acciones incorporadas para visibilizar la ayuda financiera de la AACID, durante toda la fase de ejecución del proyecto, concretamente en las actividades de capacitación, programa de formación laboral para mujeres y talleres de sensibilización en equidad de género, no han generado una mayor visibilidad de la financiera en el público objetivo del Proyecto.

Sin embargo, la promoción de la inversión realizada en la construcción y equipamiento del laboratorio, es probablemente el mejor canal de difusión de la ayuda ofrecida por la AACID.

2.10. SOSTENIBILIDAD.

- *¿En qué medida el proyecto es o llegará a ser sostenible? ¿Qué factores aseguran o ponen en riesgo la sostenibilidad del Proyecto a largo plazo? (políticos-institucionales, económicos-financieros, tecnológicos, socioculturales, medioambientales y político-institucionales)*

Como hemos podido observar en el análisis de impactos del proyecto, los principales efectos de la intervención están dados a nivel de la articulación de la cadena de espárrago y de la repotenciación del Laboratorio de Química Agrícola de PROSIP-Valle Grande.

Aunque estos efectos alcanzados por el Proyecto son aún muy incipientes y difícilmente se puede medir su sostenibilidad; sin embargo, si analizamos los diferentes factores que juegan a favor y en contra, podríamos concluir que los efectos del Proyecto tienen una mediana probabilidad de ser sostenibles. Esto es debido a que entre los diferentes factores analizados, encontramos tantos aspectos a favor como en contra de la sostenibilidad del Proyecto.

Factores tecnológicos:

Entre los factores que resultan favorables para la sostenibilidad del Proyecto, podemos identificar primeramente la adopción gradual por parte de los productores y productoras de las prácticas adecuadas de manejo técnico de los cultivos, promovidas por el Proyecto. El cambio más importante a nivel de prácticas se ha dado entre los productores y productoras esparragueros/as, quienes vienen implementando mejores prácticas, a partir principalmente de las recomendaciones de la auditoría interna en BPA.

La adopción gradual de estas prácticas representa un factor de sostenibilidad no sólo desde el punto de vista tecnológico, sino también desde el punto de vista ambiental, pues representa igualmente la aplicación progresiva de un nuevo modelo de gestión sostenible de los predios agrícolas.

Este factor resulta más importante, si tenemos en cuenta que estas prácticas, relacionadas al control sanitario, al uso de insecticidas y uso de registros, son algunas de las exigencias que el productor debe cumplir si quiere lograr la certificación.

El proyecto ha logrado que los productores presten mayor atención a estas prácticas y las vayan mejorando de manera paulatina. La sostenibilidad de este proceso de mejora, supone que los productores continuarán con este proceso, autofinanciando o implementando los cambios necesarios de cara a un proceso de certificación que será exigible en el corto o mediano plazo por las empresas agroexportadoras.

Este proceso de cambio se verá soportado además por los servicios de calidad brindados de manera permanente por el Laboratorio de Química Agrícola de PROSIP-Valle Grande.

De todos modos, aunque el Proyecto ha conseguido generar mayor conciencia sobre el uso de químicos, la creciente presencia de empresas comercializadoras de productos agroquímicos en la zona y la amplia promoción que estas realizan para la venta de sus productos, representan un factor de riesgo.

Factores económico-financieros:

Entre los factores económicos que favorecen la sostenibilidad del Proyecto, tenemos en principio el valor económico de los predios agrícolas de los productores que cultivan espárrago y que además se ha visto incrementado por la migración de 34 hectáreas de cultivos tradicionales al cultivo de espárrago.

Asimismo, cuenta a favor el fortalecimiento de las relaciones comerciales entre los productores/as que participaron de la cadena y las empresas comerciales locales, que son las principales canalizadoras de la producción local hacia las empresas de agroexportación.

Entre los factores desfavorables a la sostenibilidad de los impactos del Proyecto, a nivel económico-financiero, cuenta la escasa posibilidad de que los productores/as puedan financiar por sí solos la certificación de sus hectáreas de cultivo.

No obstante, como hemos señalado anteriormente, el socio local, PROSIP-Valle Grande viene realizando algunas gestiones para lograr el financiamiento respectivo para la certificación de los campos de cultivo de los 55 productores/as que participaron del Proyecto. Actualmente, el socio local ha presentado una propuesta al Programa AGROIDEAS (del Ministerio de Agricultura), que incluye la organización de los productores, la gestión del negocio y la mejora tecnológica de la producción (estando dentro de este último la certificación).

El logro de la certificación sería aún más favorable a la sostenibilidad de la cadena productiva articulada, pues los campos certificados, serán más redituables en comparación a los campos no certificados.

En cuanto al financiamiento del funcionamiento del Laboratorio de Química Agrícola, Actualmente el laboratorio recibe ingresos que permiten hacer pagos al personal y mantenimiento de los equipos, así como destinar una parte de estos ingresos a la subvención de los estudios de jóvenes del medio rural en el Instituto de Educación Superior Tecnológico Valle Grande.

Un aspecto que contribuirá a esta sostenibilidad y a atraer una mayor demanda es el reconocimiento del laboratorio como referente a nivel nacional, que le otorga además de cierto prestigio, la posibilidad de captar parte de la demanda nacional, atendida actualmente por otros laboratorios (cuyos servicios son de menor calidad).

Factores socio-culturales:

A nivel socio cultural encontramos tres factores que resultan desfavorables a la sostenibilidad del Proyecto.

El primero de ellos tiene que ver con la actitud negativa de los productores/as hacia la asociatividad, lo cual responde a la propia idiosincrasia de la población, en la cual resalta la desconfianza entre las personas y la escasa voluntad de cooperación.

El segundo factor referido, se relaciona con la mayor aversión al riesgo en los productores/as de mayor edad, quienes si bien es cierto han dejado en muchos casos la conducción de sus predios agrícolas en manos de sus hijos, por ser ellos los

propietarios formales de los predios, son quienes finalmente toman las principales decisiones de planificación y gestión dentro de sus predios.

Y el tercer factor en consideración, es la escasa valoración de la mujer y su importante participación en las actividades productivas. La participación inequitativa de la mujer y del varón (en desventaja de la mujer) en la gestión de la unidad productiva familiar, va en detrimento de sus derechos como persona y del desarrollo de todo su potencial, el cual tiene mucho que aportar al desarrollo económico local.

Factores político-institucionales:

A nivel político-institucional, si bien el Proyecto se enmarca en las principales políticas del sector a nivel local, regional y nacional, resalta la ausencia de programas concretos de apoyo estatal a los pequeños productores, por parte sobre todo de la Municipalidad Provincial de Cañete.

3. LECCIONES APRENDIDAS.

APRENDIZAJES DE CARÁCTER ESTRATÉGICO:

- a) Para el cumplimiento de la implementación de la cadena productiva de espárragos, el proyecto tomó en consideración como recursos de aporte el financiamiento de otras fuentes cooperantes ajenas al Proyecto. Sin embargo, el Proyecto no pudo contar finalmente con el financiamiento previsto, lo que afectó en gran medida el cumplimiento del resultado 3 (referido a la articulación de la cadena) y por consiguiente el logro del Objetivo Específico.

De dicha situación, se extrae la siguiente lección aprendida:

La fuerte dependencia de resultados y más aún del objetivo específico de un proyecto, de un financiamiento externo al mismo, expone el cumplimiento del propósito del proyecto a un mayor riesgo. Los principales resultados y el propósito del Proyecto, deben ser empujados con actividades que se encuentren cubiertas por el propio financiamiento del Proyecto, y no depender de otras fuentes externas. La complementariedad entre diferentes proyectos, debe ser valorada bajo criterios más estrictos de viabilidad, considerando además un mayor análisis de los riesgos de la complementariedad de los recursos de financiamiento, a fin de que el éxito de uno no dependa del éxito del otro.

- b) En el diseño del Proyecto se identifican incoherencias en la relación lógica entre los resultados propuestos y entre éstos y el objetivo específico. Ello repercute en el logro del objetivo específico y diluye cada uno de los resultados, al no responder a una adecuada lógica vertical.

De esto se desprende que es necesario prestar mayor atención y cuidado en la definición de la jerarquía de objetivos del Proyecto, realizando un análisis adecuado en la lógica vertical de objetivo específico-resultados-actividades. Asimismo, los resultados del proyecto deben guardar una vinculación coherente entre sí, de tal forma que todos contribuyan efectivamente al logro del objetivo específico.

- c) La meta propuesta por el Proyecto en el logro de la certificación de las hectáreas de cultivo de espárrago, resultó ser una meta muy ambiciosa, considerando el punto de partida inicial de los pequeños/as productores/as (sin conocimientos técnicos básicos, con prácticas tradicionales asentadas) participantes del Proyecto y los tiempos previstos para la instalación de los cultivos y la capacitación para el manejo técnico adecuado de los predios.

En tal sentido, es imprescindible que en la etapa de diseño de la intervención, se realice un análisis más cuidadoso sobre el punto de partida en el que se encuentra el público objetivo sobre el que se aplica los cambios esperados, las actividades previstas y los plazos requeridos para los mismos. Este análisis más amplio, permitirá un planteamiento más adecuado y preciso de las metas esperadas con cada resultado.

- d) Las prácticas agrícolas que aplican los beneficiarios/as y que pretende cambiar el Proyecto, son prácticas tradicionales afianzadas a lo largo de muchos años y que son constantemente promovidas con la amplia promoción de productos

agroquímicos por parte de las empresas comercializadoras de dichos productos. El lograr cambiar prácticas a nivel de los pequeños productores y productoras, como las correspondientes a realizar un adecuado control de plagas, haciendo un manejo integral de éstas y no sólo un manejo que emplee productos químicos, responde a un proceso gradual, para cuyo logro deben preverse actividades como capacitación, asistencia técnica y acompañamiento, constantes. Sin embargo, el resultado 1, dentro del que se propuso lograr cambios en los productores/as a nivel de prácticas, consideró sólo una de estas actividades (capacitación).

Por ello, la principal lección que se desprende es:

Es necesario prever las actividades suficientes para cada uno de los resultados planteados en el Proyecto. El logro de resultados en la aplicación de nuevas prácticas, requiere siempre de actividades de capacitación, asistencia técnica y acompañamiento. El alcance de dichas actividades depende de la situación inicial de partida del público meta y de la presencia de otros agentes que apoyen o vayan en contra de la propuesta promovida por el Proyecto.

- e) En la entrega de resultados de análisis, el Laboratorio de Química Agrícola ofrece además una recomendación para la aplicación de fertilizantes en el suelo, de acuerdo a los resultados de análisis del suelo. Esto es bien valorado por los productores, quienes encuentran bastante útil este tipo de servicios, y los anima a solicitar dicho servicio, a pesar de que pueda representar un costo mayor.

En ese sentido, los servicios de valor agregado (sin mayor costo) que pueda ofrecer el Laboratorio de Química Agrícola, para los pequeños productores/as, son un medio efectivo de animar la mayor demanda de estos servicios, por parte de los pequeños/as productores/as.

APRENDIZAJES DE CARÁCTER OPERATIVO:

- f) Las actividades relacionadas a la promoción de cadenas productivas deben involucrar más activamente a los agentes participantes de la misma, prestando mayor atención a aquellos directamente vinculados con la comercialización, como ha sido el caso de las dos empresas comercializadoras que han participado de este Proyecto.
- g) A fin de lograr una mayor participación de la mujer en las diferentes actividades, se debe coordinar con las organizaciones sociales a las que ellas pertenecen, asimismo tener en cuenta los horarios más adecuados para garantizar su participación, considerando las múltiples tareas que ellas realizan. Así también es importante, incentivar su participación a través de invitaciones dirigidas personalmente a ellas.
- h) Las capacitaciones/programas de formación deben siempre aplicar metodologías participativas, que permiten un mejor aprendizaje, de tipo más reflexivo y activo. De esta manera, el aprendizaje se vuelve más activo e involucra de manera efectiva en el proceso a los beneficiarios/as.
- i) Los programas de formación orientados a cambios más profundos con públicos meta más específicos, deben considerar un perfil del participante en el que se tomen en cuenta factores como la edad, un grado mínimo de educación y otros

aspectos de carácter actitudinal, a fin de garantizar un mayor y mejor cumplimiento de los objetivos de la capacitación.

4. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.

PERTINENCIA:

Conclusiones:

- Los objetivos propuestos por el Proyecto resultan bastante pertinentes a las necesidades y prioridades manifiestas por los pequeños productores y productoras beneficiarios/as, quienes requieren mejorar la rentabilidad de sus predios agrícolas, a través de la introducción de otros cultivos de mayor rentabilidad (frente a sus cultivos tradicionales) y del manejo técnico y gestión adecuada de sus predios agrícolas.
- Los cultivos seleccionados para trabajar las cadenas productivas promovidas por el Proyecto, responden a un análisis adecuado de las condiciones de mercado, de las condiciones técnicas exigidas en la producción y de los costos de inversión.
- Además, el Proyecto consideró pertinentemente, la participación activa de las empresas comercializadoras en la organización de las cadenas productivas.
- Para los productores que participaron de la cadena productiva de espárrago, el Programa de Formación desarrollado por el Proyecto consideró, pertinentemente, el fortalecimiento de sus capacidades técnicas y de gestión empresarial.
- No obstante, no se tomaron en cuenta algunas otras necesidades manifiestas como prioritarias para el logro de una actividad agrícola rentable (objetivo general del Proyecto), como es el caso del fortalecimiento de las capacidades de gestión empresarial de los productores/as de cultivos tradicionales y la organización/asociatividad de los productores participantes de las cadenas productivas promovidas.

Recomendaciones:

- Un proyecto debe considerar la atención de las necesidades identificadas como más prioritarias dentro del público objetivo y del sector de intervención.
- En ese sentido, es conveniente que en intervenciones futuras de este tipo (en esta zona y sector de intervención), se incorporen necesidades como el fortalecimiento de gestión empresarial y de la organización/asociatividad de los productores que se inserten en una nueva cadena productiva.

COHERENCIA:

Conclusiones:

- El análisis de problemas resulta coherente con la lectura del diagnóstico de la situación de la población sujeto en la zona y sector de intervención.
- Los objetivos propuestos por el Proyecto (tanto a nivel del objetivo específico como de causas directas e indirectas) se corresponden lógicamente con el análisis del árbol de problemas.
- Sin embargo, en la lógica vertical planteada objetivo-general-objetivo específico-resultados, se observa una relación poco coherente entre el objetivo específico y los resultados propuestos.
- El Objetivo Específico, estuvo más directamente vinculado al resultado 3 y no muestra una relación directa con los otros resultados.
- Los grupos beneficiarios referidos en los resultados 1 y 2 (productores/as de cultivos tradicionales, mujeres vinculadas a las actividades de cosecha y post cosecha), son intervenidos como grupos destinatarios aislados, pues no

- muestran relación directa con el logro del objetivo específico del Proyecto (el cuál se orienta concretamente a los productores y productoras esparragueros).
- El haber previsto como uno de los indicadores del Objetivo Específico del proyecto, el logro de la certificación, ha constituido un indicador inviable, por cuanto los requisitos para alcanzar la certificación dependen de las buenas prácticas aplicadas por los productores en la conducción de sus predios. Entre éstos, se pueden mencionar a los de almacenamiento de insecticidas, aplicación de insecticidas en campo, manejo sanitario, entre otros. El hecho de que el proyecto no haya incluido prácticas para superar esto, hace que el indicador haya sido no factible de ser logrado. Por tanto, el indicador referido al logro de la certificación, corresponde a un error de diseño.
 - En cuanto a las actividades planteadas dentro de cada uno de los resultados, éstas responden apropiadamente a las necesidades específicas de los grupos beneficiarios.
 - No obstante, en los resultados 1 y 2, las actividades no han resultado ser suficientes para el logro de los cambios esperados. Ambos resultados requerían de actividades de sensibilización y capacitación mucho más constantes y que fueran complementadas con otras actividades de asistencia técnica y acompañamiento.
 - Las hipótesis asumidas por el Proyecto fueron adecuadamente identificadas, sin embargo no se valoraron oportunamente otros factores como la estabilidad política del país (a puertas de un cambio de Gobierno presidencial), y la predisposición de los propietarios de los predios agrícolas (productores de avanzada edad resistentes al cambio) a realizar cambios importantes en sus sistemas de producción.

Recomendaciones:

- El diseño de proyectos desde la metodología del marco lógico, debe considerar cuidadosamente la adecuada aplicación de dicha metodología, verificando paso a paso el cumplimiento de las relaciones lógicas (coherentes) en el análisis de problemas y de objetivos, la definición de la jerarquía de objetivos y la formulación de indicadores, actividades y supuestos.
- Debe prestarse mayor atención a la relación causal entre los resultados del Proyecto y el logro del Objetivo Específico del mismo.
- En relación a los supuestos (varios de los cuáles no se cumplieron durante el desarrollo del Proyecto) es necesario realizar un análisis más concienzudo, tomando en cuenta los múltiples factores que pueden afectar el desarrollo de las actividades y el logro de resultados y objetivos. Debe procurarse hacer una lectura completa desde los diferentes tipos de factores (políticos, económicos, socioculturales, institucionales, ambientales)

EFICIENCIA:

Conclusiones:

- Sólo las actividades relacionadas a la organización de la cadena han sufrido modificaciones relevantes, por la afectación de los cambios surgidos en el contexto del Proyecto en la obtención del financiamiento necesario.
- Las demás actividades se han realizado en buena medida dentro de lo planificado inicialmente.
- En algunos casos se han hecho algunos ajustes pertinentes para garantizar el desarrollo óptimo de la actividad.

- Principalmente se ha puesto mucho mayor énfasis en las coordinaciones necesarias con otros actores (autoridades de las localidades y empresas) para lograr una convocatoria más efectiva y una mayor participación en las actividades de capacitación.
- En relación al presupuesto, la ejecución de recursos se mantiene dentro de lo inicialmente planificado, con algunas pequeñas variantes que no superan el 10%.
- El ratio coste-beneficio del Proyecto, a nivel global, obtenido al finalizar la ejecución es menor al planificado. Ello indica el buen desempeño del Proyecto en la utilización de los recursos, pese a las condiciones desfavorables en el contexto.

Recomendaciones:

- Evitar excesivas dependencias del éxito de un proyecto de la financiación de terceros actores, ajenos a la intervención.

EFICACIA:

Conclusiones:

A nivel de resultados:

- Se logró superar las metas planteadas inicialmente de capacitar a 800 productores en nutrición vegetal y manejo integrado de plagas. La charla de nutrición vegetal logró alcanzar la meta prevista e incluso superarla, llegando a capacitar a 953 productores (119%), de los productores capacitados se evidenció un alto porcentaje que aprobó la evaluación final del curso (94% de los asistentes).
- Asimismo, se superó la meta planteada de capacitar a 800 agricultores en la temática de manejo integrado de plagas, alcanzándose el 121% de la meta establecida inicialmente. El 95% de los asistentes logró aprobar la evaluación final que da cuenta del conocimiento aprendido en la temática.
- A través del programa de formación laboral en actividades de cosecha y post-cosecha se logró capacitar a 305 mujeres residentes en el Valle Cañete. Alcanzado llegar a 102% de la meta establecida inicialmente. El 91% de estas mujeres recibieron su respectivo certificado. Estas mujeres vienen aplicando lo aprendido en las capacitaciones en el desempeño de su trabajo.
- En lo que respecta a los talleres de sensibilización en género, se realizaron 4 talleres, tal y como estaba previsto como meta del proyecto. Estos talleres lograron la participación de un total de 101 personas (80 mujeres y 21 varones)
- Se logró la firma de dos convenios con las empresas “Servicios Mayoc” y “Agronegocios y Alimentarias”, con ello, se articularon un total de 189 hectáreas de espárragos, conducidos por 55 productores. Cumpliéndose el 100% de la meta establecida.
- Al finalizar el proyecto no se logró alcanzar la certificación de los productores. Sin embargo, se realizó una auditoría interna con 39 productores de la cadena de espárragos, que dio cuenta que todos los agricultores que pasaron por el proceso se encontraban en proceso de implementación de los requisitos, es decir ninguno de ellos estaba apto en ese momento para pasar un proceso de certificación.
- Sin embargo, PROSIP Valle Grande mantiene su compromiso de apoyar la certificación de los 55 productores esparragueros que han participado del Proyecto, para lo cual ha elaborado un proyecto específico (en el cual se ha determinado el financiamiento necesario) el cual viene gestionando con

algunas entidades (Agrobanco y Agroideas) que pueden prestar el apoyo requerido. La propuesta se implementará a partir de junio del presente año.

- Con la ejecución del proyecto se alcanzó finalizar la construcción e implementar con equipamiento moderno al Laboratorio de Química Agrícola el cual brinda un promedio de 1779 análisis por año (178% de la meta establecida en el proyecto).

A nivel del Objetivo Específico:

- El indicador 1, establecía la migración meta de 100 hectáreas, de esta meta se logró alcanzar el 34%, debido a las situaciones de contexto que no permitieron conseguir el financiamiento externo inicialmente previsto para tal fin. A pesar de ello, 21 esparragueros reconvirtieron sus campos de cultivo a espárragos, logrando incrementarse el área de producción de espárragos a un total de 189 Ha, las cuales se articularon en su totalidad a la cadena productiva.
- En el indicador 2, el efecto logrado en la incorporación de prácticas adecuadas de manejo en el cultivo del espárrago (71% de los 55 productores aplican en promedio un 25% de las BPA) no ha logrado alcanzar la meta propuesta (80% de los agricultores de espárrago aplican en promedio un 60% de las BPA) debido principalmente al poco tiempo de ejecución de las actividades de capacitación y asistencia técnica en las que participó este grupo de productores (que se incorporaron posteriormente al Proyecto). No obstante, muchos productores han mencionado seguir implementando las mejoras recomendadas por el Proyecto y por la auditoría realizada en el marco del mismo, con lo cual se evidencia la continuidad del proceso hacia la consecución del efecto previsto.
- En el indicador 3, los cambios logrados a nivel de prácticas en manejo integrado de plagas y nutrición vegetal, en el caso de los productores de cultivos tradicionales, dan muestra de un proceso de cambio gradual, tal como era de esperarse. No obstante, el impacto logrado en este indicador se ha visto limitado, debido a que las actividades planteadas para ello fueron insuficientes (capacitación sin asistencia técnica ni acompañamiento).
- A nivel del indicador 4, el Proyecto ha cumplido en buena medida la meta prevista, logrando efectivamente que las mujeres capacitadas en buenas prácticas para las actividades de cosecha y post cosecha, logren mantenerse laboralmente activas en este sector, mejorando notablemente su desempeño y aportando al mayor desarrollo de la agroexportación en la zona de Cañete, lo cual además genera beneficios para todas las familias de la zona que dependen de la actividad agrícola.

Recomendaciones:

- La principal limitante para el cumplimiento del resultado 3 y del indicador 1 del objetivo específico del proyecto ha obedecido a que éstos dependían de un financiamiento externo, por lo cual, la gran dependencia del cumplimiento de los objetivos del proyecto a una fuente externa no es recomendable puesto que si el contexto cambia puede poner en riesgo el alcance de los resultados y objetivos planteados.
- Es necesario agilizar las gestiones necesarias para la conformación de la asociación de los 55 productores/as de espárrago.
- Sería importante también continuar incidiendo en la migración de más hectáreas de cultivos tradicionales al cultivo de espárrago.
- Asimismo, es recomendable realizar un mayor seguimiento a estos 55 productores, a fin de garantizar la continuidad del proceso de incorporación de

las buenas prácticas agrícolas, de acuerdo a las recomendaciones de la auditoría interna.

- Por otro lado, sería importante también no perder el contacto y coordinación permanente con las empresas comercializadoras que participaron de los convenios realizados en el marco del Proyecto, a fin de garantizar el fortalecimiento de las relaciones comerciales entre éstas y los pequeños/as productores/as de espárrago.

IMPACTO:

Conclusiones:

- El proyecto atendió a un número importante de productores de cultivos tradicionales, 953 productores con la charla de nutrición vegetal y 967 con la charla de manejo integrado de plagas. Ello ha implicado que PROSIP- Valle Grande sensibilice al productor en cuanto a las prácticas que vienen realizando en la conducción de sus predios. También ha significado una oferta distinta a la proveniente de las empresas comercializadoras de agroquímicos.
- Con ello, el Proyecto ha contribuido al inicio de un proceso gradual de incorporación de las Buenas Prácticas Agrícolas, así, se observan entre las prácticas más difundidas la disminución del uso desmedido de insecticidas y fertilizantes y la mayor aplicación de análisis de suelos.
- Se ha logrado capacitar también a un número importante de mujeres obreras del valle de Cañete, en buenas prácticas agrícolas y de manufactura. Gracias a estas prácticas se ha logrado que estas mujeres incorporen prácticas adecuadas durante su trabajo diario y que cuenten con mayores ventajas para acceder a la oferta laboral de las empresas que trabajan en la zona de Cañete y otras zonas aledañas (como Chíncha y Pisco, en la región Ica).
- La migración de 34 hectáreas a cultivos de espárragos tiene un importante valor económico para los pequeños/as productores/as, primero por el incremento del valor de sus predios y segundo por la posibilidad que ello representa para la generación de mayores ingresos y mayores ganancias (al ser cultivos de mayor rentabilidad que sus cultivos tradicionales).
- El proyecto ha contribuido también a la mejora de las condiciones de articulación de los productores a la cadena productiva, a través del fortalecimiento de las relaciones con las empresas comercializadoras locales, que son las principales proveedoras para las agroexportadoras que demandan este producto en la zona.
- Los productores que participaron de la auditoría interna, motivados por lograr una certificación a futuro y por mejorar la gestión de su predio, han iniciado un proceso de mejora a nivel de prácticas, siguiendo un mayor criterio de sostenibilidad ecológica. Entre los impactos que se pueden señalar, están los de un mejor uso de insecticidas y fertilizantes sintéticos, así como también el de enmiendas orgánicas.
- La construcción y equipamiento del Laboratorio de Química Agrícola que ofrece una variedad de servicios para análisis a los productores, servicios que son de buena calidad. Si bien es cierto previamente existía el laboratorio, éste no contaba con la infraestructura adecuada y el equipamiento necesario. Con el proyecto se logra incrementar la capacidad instalada y contar con equipo con una mejor tecnología. Así también se está implementando un sistema de gestión de la calidad, con miras a lograr la certificación ISO/IEC 17025.

Recomendaciones:

- La garantía del logro del impacto esperado por este Proyecto, está sujeta a las acciones recomendadas en el punto anterior.

GÉNERO:

Conclusiones:

- El proyecto ha tenido una débil inclusión y transversalización de la perspectiva de género en la integralidad de su diseño.
- Los objetivos de equidad de género se concentraron de manera aislada en un grupo específico de mujeres y varones (dentro del resultado 2), el cual ha sido diferente a la población de productores y productoras beneficiarios/as, para los resultados 1, 3 y 4.
- Las actividades del resultado 2: el programa de formación laboral para mujeres que trabajan en actividades de cosecha y post cosecha, y los talleres de sensibilización en equidad de género, fueron entonces actividades aisladas, sin conexión con el resto de la estrategia de intervención del proyecto. Estas actividades fueron además desarrolladas incluso en localidades distintas a las localidades donde se desarrollaron otras actividades.
- Las actividades de capacitación/formación de productores y productoras de la cadena productiva promovida y de cultivos tradicionales, no consideraron mayores acciones específicas (más allá de la convocatoria) que promovieran una mayor participación activa de las mujeres en dichas actividades.
- Las actividades realizadas en los diferentes resultados, han sido muy puntuales y no han logrado un mayor empoderamiento de las mujeres en relación a la toma de conciencia y de acción frente a su situación actual (de desventaja frente a los varones).

Recomendaciones:

- La temática de género debe ser abordada a través de la transversalización del enfoque de género en los diferentes objetivos, resultados y actividades del proyecto. De esta manera se logrará incidir en este aspecto con la población beneficiaria meta.
- Dada la idiosincrasia local respecto a la participación e varones y mujeres, es importante dar un mayor énfasis a las acciones de sensibilización, procurando incidir sobre todo en los varones, quienes imponen importantes barreras para la participación en equidad de género
- Asimismo, es importante que se consideren acciones específicas orientadas de manera exclusiva a las mujeres, para atender sus necesidades específicas y desventajas frente a los varones.
- Dada la poca experiencia del socio local en el tema de género, es necesario fortalecer las capacidades de su equipo técnico en la aplicación de dicho enfoque al diseño y ejecución de sus proyectos. Para ello, sería recomendable contar con la asistencia permanente de una profesional experta en el tema.

MEDIO AMBIENTE:

Conclusiones:

- Las actividades formativas del Proyecto han fomentado un modelo de gestión productiva sostenible, el cual hace frente al modelo promovido por las empresas comercializadora de productos agroquímicos, cuya presencia y actividad en la zona es altamente significativa.

- Las actividades que han generado una mayor contribución en cuanto al fomento de este modelo de gestión sostenible, son la auditoría interna y el programa de formación de competencias, ya que han generado la reflexión entre los productores y la incorporación inicial de cambios importantes en las prácticas habituales de manejo, dentro de las que destacan el menor uso de pesticidas y fertilizantes químicos, prácticas que son imprescindibles para la protección del medio ambiente.
- Las empresas comercializadoras de agroquímicos continúan incrementando en la zona incidiendo en una oferta cada vez más agresiva de estos productos a los pequeños productores/as, quienes por su desconocimiento optan por seguir las alternativas sugeridas por estas casas comerciales. Esta es una de las principales amenazas para que los productores puedan asumir otro tipo de modelo de gestión.

Recomendaciones:

- Dado que en el contexto del valle de Cañete, se ubican una serie de empresas comercializadoras de agroquímicos cuya finalidad es aumentar las ventas de estos productos; la promoción de un modelo de gestión productiva sostenible requiere también el desarrollo de estrategias de difusión y sensibilización más amplias que permitan a muchos más productores conocer un modelo de gestión productiva acorde con el medio ambiente.

APROPIACION:

Conclusiones:

- Los beneficiarios/as han participado primeramente en la definición de sus principales necesidades de capacitación, la cual fue realizada previamente a la elaboración del perfil del proyecto, y a las que efectivamente se orientó la oferta formativa del Proyecto.
- En general, las actividades de capacitación en nutrición vegetal, manejo integrado de plagas, talleres de equidad de género y capacitación a mujeres en el programa de formación laboral, han tenido una gran acogida, superando la expectativa de la meta propuesta en cuanto al número de participantes.
- Las organizaciones sociales, juntas de productores y directivas de las cooperativas han participado activamente en la convocatoria para las actividades de capacitación sobre nutrición vegetal y manejo integrado de plagas. De esta manera se contó pertinentemente con el respaldo y el apoyo de estas organizaciones.
- Las actividades en las que se observa una participación más activa y mejor respuesta de los beneficiarios (varones y mujeres) son las capacitaciones del Programa de formación laboral en actividades de cosecha y post cosecha, orientado a mujeres que se encuentran actualmente vinculadas al sector, y el Programa de Desarrollo de Competencias, al que los productores y productoras han mostrado una asistencia continua, demostrando un mayor compromiso con el desarrollo del programa.
- La apropiación de los beneficiarios sobre la propuesta del Proyecto, se observa principalmente en la adopción de las nuevas prácticas de manejo impartidas en las capacitaciones, resaltando en ello la adopción progresiva por parte de los productores participantes de la cadena productiva de espárrago, de los cambios señalados en las recomendaciones dadas en la auditoría interna de BPA.

- A nivel de las instituciones locales, el Proyecto no ha logrado la apropiación de su propuesta. No se han realizado acciones específicas de promoción/incidencia con estas instituciones. Entre ellas, resalta la relevancia de los Gobiernos Locales, particularmente de la Municipalidad Provincial de Cañete, la cual cuenta con mayores recursos para poder invertir en la promoción del sector agrícola a nivel local. Sin embargo, y pese a que la gran mayoría de la población cañetana vive de la agricultura, la Municipalidad no cuenta con programas o inversiones concretas que apoyen el desarrollo de este sector.

Recomendaciones:

- Con la finalidad de que la propuesta del proyecto, sea incorporada en las instituciones locales, como los Gobiernos Locales (principalmente en este caso la Municipalidad provincial de Cañete), se deben incluir acciones de incidencia de parte del proyecto en este nivel.

VISIBILIDAD:

Conclusiones:

- En la ejecución de las actividades se han realizado diferentes acciones para visibilizar la ayuda recibida por parte de la AACID: uso de logos en todo material de trabajo, materiales de capacitación y en los equipos de laboratorio, uso de material promocional (gorros con logos), difusión del apoyo recibido para la construcción y equipamiento del laboratorio de química agrícola.
- Sin embargo, dadas las diferentes intervenciones de Valle Grande en las que participan también otras socias y financieras, los productores difícilmente logran recordar la participación de la AACID como financiador de este Proyecto.
- Sin embargo, la promoción de la inversión realizada en la construcción y equipamiento del laboratorio, es probablemente el mejor canal de difusión de la ayuda ofrecida por la AACID.

Recomendaciones:

- La visibilidad de la fuente financiera, así como su promoción entre los beneficiarios y actores claves en los diferentes niveles, podría estar incluido dentro de un plan de comunicación que oriente y establezca las acciones y la forma más adecuada de incidir en la visibilidad de las fuentes cooperantes en las distintas actividades que contempla la intervención.

SOSTENIBILIDAD:

Conclusiones:

- Los efectos del Proyecto tienen una mediana probabilidad de ser sostenibles. Esto es debido a que entre los diferentes factores analizados, encontramos tantos aspectos a favor como en contra de la sostenibilidad del Proyecto.
- Entre los factores a favor se tienen: la toma de conciencia y el inicio de una adopción gradual de las prácticas adecuadas de manejo técnico de los cultivos (principalmente por los productores/as de espárrago), el soporte adecuado que

brinda los servicios del Laboratorio de Química Agrícola de PROSIP Valle Grande, el valor económico de los predios en los que ahora se cultiva el espárrago, el fortalecimiento de las relaciones comerciales entre los productores y las empresas comercializadoras de la zona, y las gestiones que viene realizando PROSIP Valle Grande para apoyar la organización de los 55 productores de espárrago que participaron del Proyecto y el financiamiento para la certificación de sus campos de cultivo.

- Entre los factores en contra tenemos: la creciente presencia de empresas de venta de agroquímicos que inciden en el uso desmedido de estos productos, la aversión al riesgo y la actitud negativa de los productores frente a la asociatividad, la escasa valoración de la mujer y su importante participación en las actividades productivas, y el escaso apoyo estatal (principalmente por parte de los Gobiernos Locales) al desarrollo del sector.

Recomendaciones:

- La garantía de sostenibilidad de los impactos esperados del Proyecto, está sujeta a las recomendaciones hechas en el punto de eficacia.
- Complementariamente a estas recomendaciones, es importante señalar la importancia de la incidencia en la generación de políticas públicas locales que puedan apoyar la continuidad de estos procesos.